

# Вступление

**Владимир Лавров**

СЕО ГК «Софтлайн»

2023 год стал трансформационным не только для российского бизнеса и рынка информационных технологий, на котором ПАО «Софтлайн» занимает лидирующее положение, но и для всей экономики России. Мы смогли обратить себе на пользу произошедшие изменения, включая уход западных ИТ-поставщиков.

ПАО «Софтлайн» сегодня — локомотив технологического суверенитета России. Мы успешно реализуем стратегию, ориентированную на импортозамещение и расширение ИТ-решений нашего собственного производства. И видим перед собой неограниченные перспективы роста — как в России, так и на дружественных рынках.

В 2023 году мы, помимо успешной трансформации бизнеса, также успешно начали публичную историю уже полностью российского бизнеса — ПАО «Софтлайн». С начала 2023 года мы активно готовились к выходу на IPO — сформировали Совет директоров, повысили качество корпоративного управления, придерживаясь лучших практик.

Затем наш основной акционер принял решение поддержать права владельцев ГДР Noventiq в России и предложить им обменять их расписки на акции ПАО «Софтлайн». Мы увидели огромный интерес инвесторов — более 82% ГДР Noventiq в России, нашей бывшей материнской компании, были обменены на акции ПАО «Софтлайн». Мы рады, что бывшие держатели ГДР сочли условия обмена привлекательными, а бизнес нашей Компании — перспективным.

Спустя некоторое время мы провели вторичное размещение, в том числе в результате которого число наших инвесторов превысило 100 тысяч. В течение года мы также привлекли капитал нескольких крупных институциональных инвесторов. Нам удалось нарастить free-float и ликвидность наших акций.



Финансовые ресурсы, которые были проинвестированы в компанию, позволили нам, в том числе, продолжить нашу активную M&A-стратегию — за 2023 год к нам присоединились пять новых компаний, что вместе с активным органическим ростом сформировало рекордные финансовые результаты за 2023 год, которыми мы очень гордимся. Это также создало базу для будущего роста. Наш бизнес становится еще прибыльнее и эффективнее, а инвестиционный кейс ПАО «Софтлайн» — еще привлекательнее для наших текущих и будущих акционеров.

**Продуманный путь развития и создания стоимости для инвесторов поможет Группе планомерно, но динамично и решительно достигать новых высот. И мы рады будем продолжить этот путь вместе с нашими акционерами!**

# Содержание

## Стр 04 **Общая информация**

- Кратко о ГК «Софтлайн»
- Бизнес-модель
- Ключевые события и достижения в 2023 г.
- Информация для акционеров и инвесторов

## Стр 18 **Обзор результатов**

- Операционные результаты
- Финансовые результаты

## Стр 26 **Устойчивое развитие**

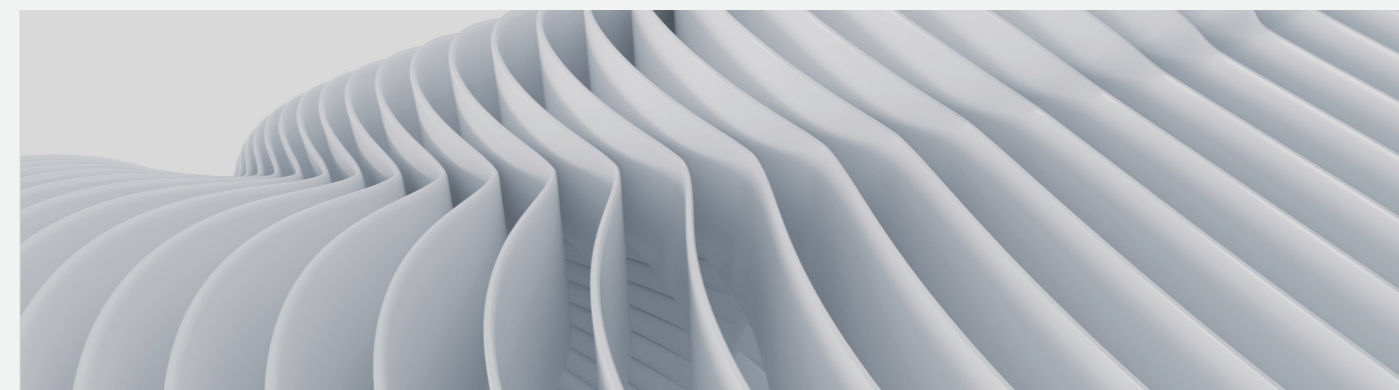
- Принципы и подходы
- Сотрудники
- Социальные проекты

## Стр 32 **Корпоративное управление**

- Принципы и практика корпоративного управления
- Система корпоративного управления
- Органы управления
- Система внутреннего контроля
- Управление рисками
- Этика и комплаенс

## Стр 54 **Приложения**

- Консолидированная финансовая отчетность
- Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
- Информация о крупных сделках и сделках с заинтересованностью
- Предостережения
- Контакты



# О компании

## Кратко о ГК «Софтлайн»

ГК «Софтлайн» (или «Группа») является поставщиком решений и сервисов в области цифровой трансформации и информационной безопасности, развивающим комплексный портфель собственных продуктов и услуг.

Группа обладает всеми необходимыми ресурсами и компетенциями, построенными на основе лучших международных практик, наиболее полным на рынке портфелем

ИТ-продуктов и услуг, а также широким региональным присутствием и доступом к квалифицированным кадрам, что позволяет наиболее эффективно удовлетворять спрос клиентов в области информационных технологий.

ГК «Софтлайн» обеспечивает и ускоряет цифровую трансформацию бизнеса своих клиентов, связывая

**100 тыс.** конечных клиентов юридических лиц из различных отраслей экономики

**2,5 млн** клиентов физических лиц



**>5 тыс.** лучших в своем классе ИТ-производителей

и предоставляя клиентам широкую линейку собственных решений, в том числе ПО и аппаратное обеспечение, а также полный спектр ИТ-услуг, включая заказную разработку, сервисы облачной инфраструктуры и кибербезопасности.

**>60%** валовой прибыли от собственных решений

**X2** рост валовой прибыли  
2023 год компания закончила с рекордными финансовыми показателями

## Факторы инвестиционной привлекательности

-  Крупный растущий целевой рынок
-  Беспрецедентная государственная поддержка
-  Лидерство в сфере цифровой трансформации
-  Уникальное сочетание продуктов и услуг в рамках единого предложения
-  Успешная переориентация бизнеса на собственные продукты и сервисы
-  Эффективная M&A стратегия
-  Четкая стратегия для реализации значительного потенциала роста
-  Мотивированная команда специалистов

## Лидерство в сфере цифровой трансформации

ГК «Софтлайн» уверенно занимает ведущие позиции в ключевых сегментах рынка и стабильно сохраняет верхние строчки в аналитических рейтингах (CNews, Tadviser и других).

### Топ-1

Крупнейшие поставщики ИТ в розницу

**cnews**

### Топ-2

Крупнейшие поставщики рынка цифровизации промышленности

**cnews**

Крупнейшие поставщики ИТ для финансового сектора

**cnews**

Крупнейшие российские компании на рынке ИБ

**TADVISER**

### Топ-3

Рэнкинг крупнейших российских групп и компаний в области ИКТ-2023

**RX**

Крупнейшие поставщики SaaS в России

**cnews**

Рейтинг провайдеров IaaS Enterprise 2023

**cnews**

Рейтинг крупнейших ИТ-поставщиков в госсекторе России

**TADVISER**

## Бизнес-модель

### Лидерство на основе эффективной модели с мощным сетевым эффектом

Являясь лидером ИТ-рынка и находясь в центре цифровой трансформации, Группа выигрывает от мощного сетевого эффекта, способствующего укреплению лидерских позиций. Так, уникальное ценностное предложение для ИТ-производителей, позволяющее эффективно продвигать решения на рынке среди большого количества клиентов Группы, способствует привлечению новых ИТ-производителей, что расширяет портфель продуктов и услуг Группы, который обеспечивает стабильный рост клиентской базы и финансовых показателей. В свою очередь, рост оборота позволяет ГК «Софтлайн» инвестировать в развитие каналов продаж и собственных продуктов, а обширная клиентская база делает ГК «Софтлайн» еще более привлекательным партнером для ИТ-производителей.

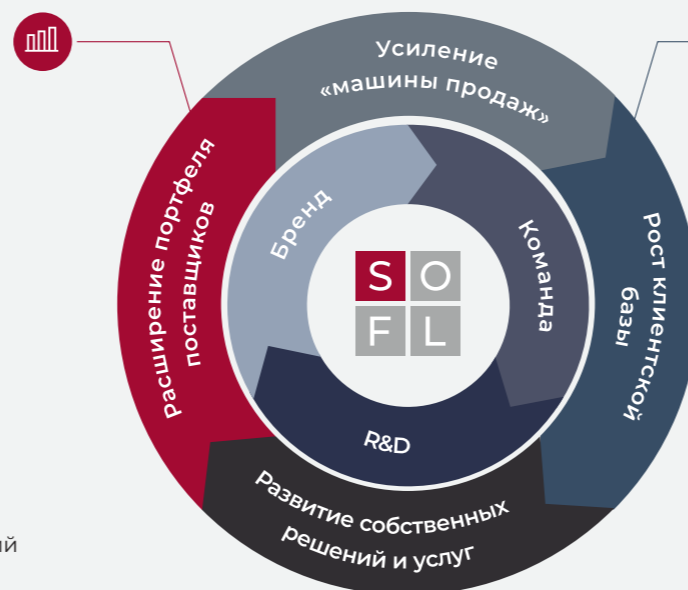
### Эффективные продажи

**>5 тыс.**

решений ведущих ИТ-производителей

**>60%**

валовой прибыли от собственных решений



Единое окно для ИТ-задач любого масштаба, сложности и географии

**~100 тыс.**

уникальных B2B-клиентов в крупной и диверсифицированной базе

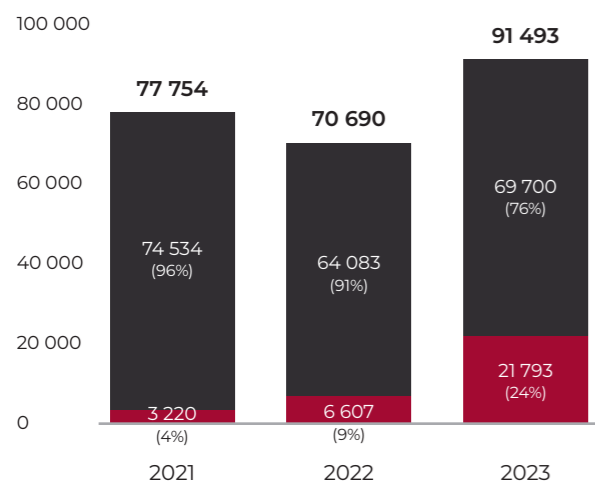
**~2,4 млн**

уникальных B2C-клиентов

Рост рентабельности бизнеса ГК «Софтлайн» стал возможным благодаря способности быстро заместить большую долю решений иностранных производителей решениями российских производителей, а также собственными решениями, которые имеют более высокую рентабельность, и предложить клиентам наиболее востребованные услуги.

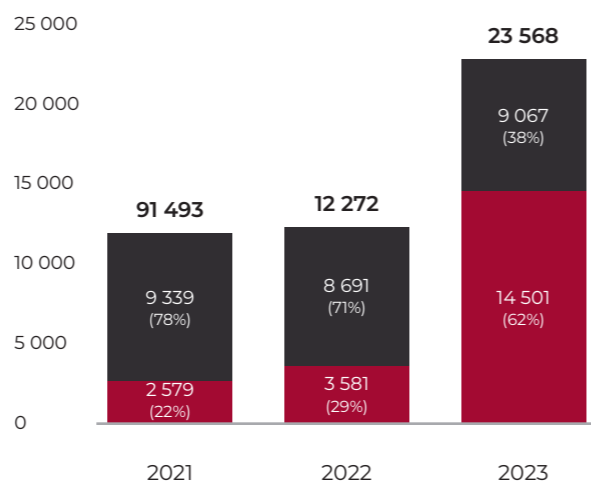
Многолетний опыт работы в центре цифровой трансформации на развивающихся рынках позволил Группе сформировать наиболее широкий на рынке портфель продуктов и услуг, который основывается как на собственных программных и аппаратных продуктах, так и продуктах сторонних ИТ-производителей. При этом, будучи точкой входа для клиента по поставке соответствующих решений, Группа предлагает клиентам полный комплекс ИТ-услуг, включая консалтинг и дизайн на первоначальной стадии проекта, внедрение и разработку ПО на заказ на стадии развертывания решения, а по завершению проекта – услуги технической поддержки и обучения пользователей.

Оборот, млн руб.



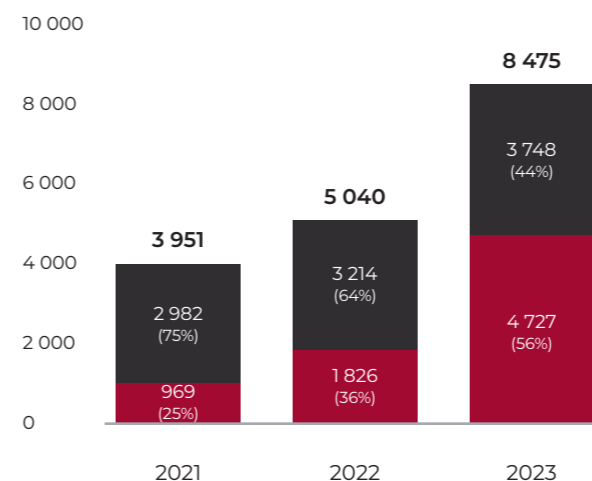
■ Собственные решения  
■ Сторонние решения

Валовая прибыль, млн руб.



■ Собственные решения  
■ Сторонние решения

Количество сотрудников на конец периода



■ Инженеры и разработчики  
■ Сотрудники

В 2023 году ГК «Софтлайн» подтвердила гибкость и эффективность своей бизнес-модели, проведя быструю адаптацию к новым реалиям российского ИТ-рынка в 2023 году и удвоил валовую прибыль до

**23,6 млрд руб.**

По итогам 2023 года доля собственных решений в валовой прибыли Группы выросла до

**62%**

Доля рекуррентных продаж

**44%**

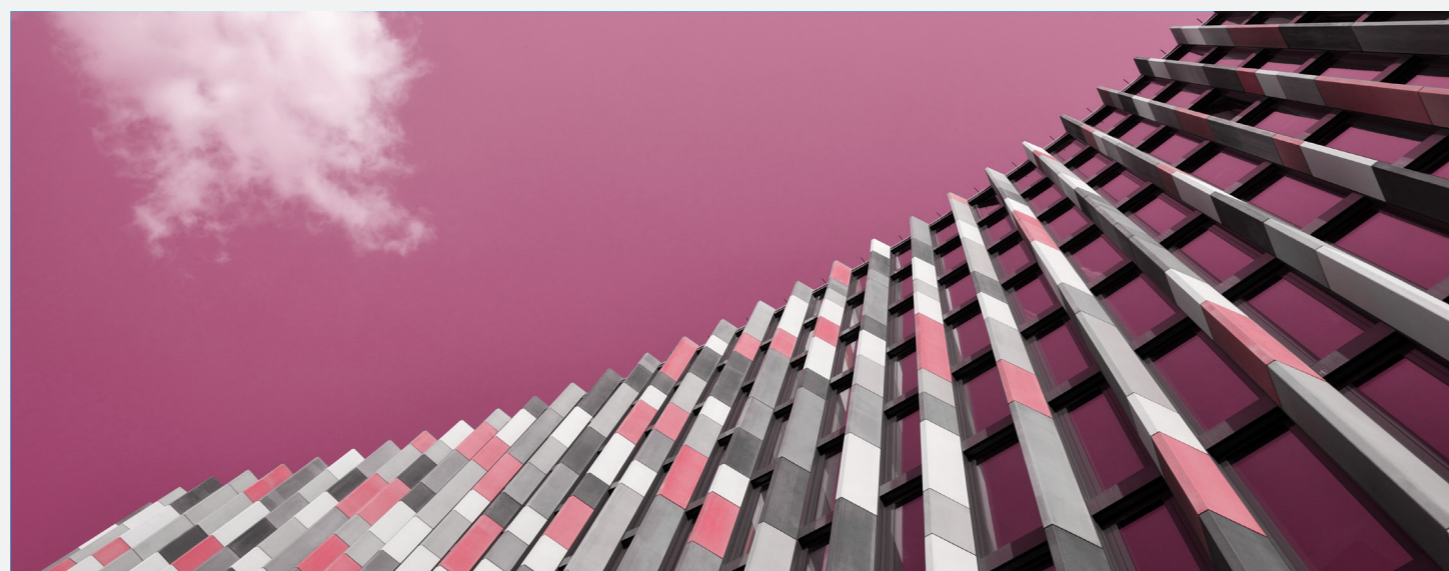
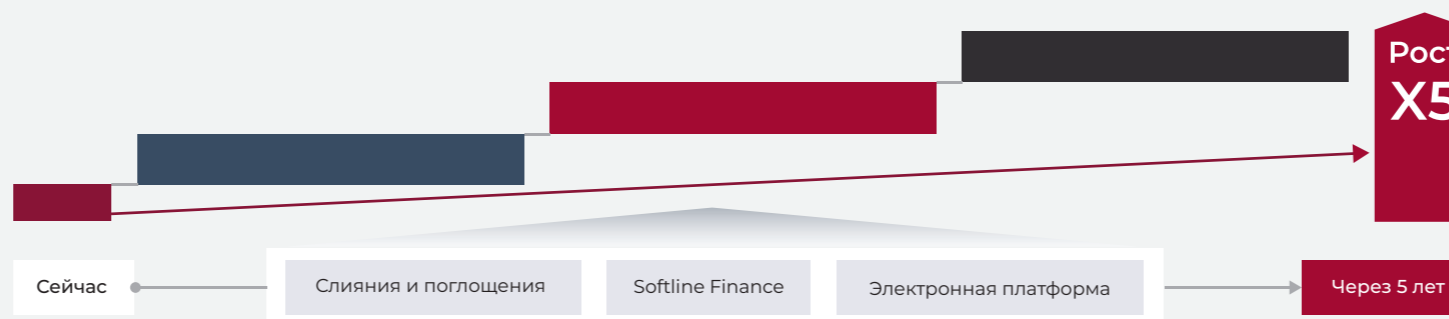
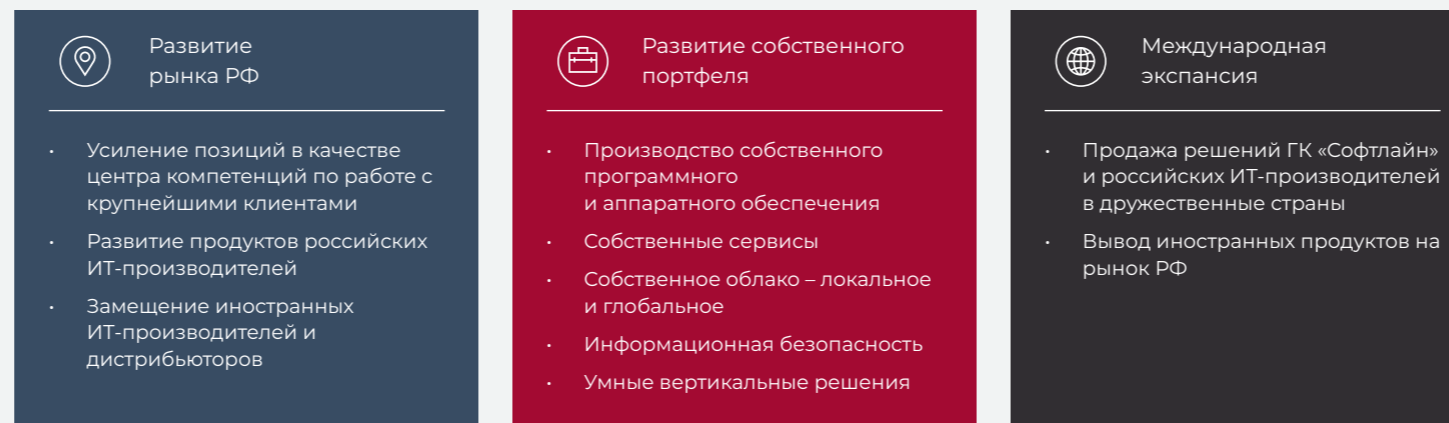
## Стратегия развития

Стратегия развития Компании до 2030 года направлена на приобретение качественно новых позиций на российском и международном ИТ-рынках. Компания ставит себе цель по увеличению рыночной капитализации в 5 раз.

**Для этого основными приоритетами Группы на горизонте до 2030 года являются:**

-  укрепление позиции №1 как ИТ-поставщика, эксперта в достижении технологического суверенитета и партнера первого выбора для ИТ-вендоров на российском рынке;
-  развитие ИТ-услуг, услуг информационной безопасности и облачных сервисов;
-  опережающий рост и обеспечение лидерских позиций в новых бизнесах по разработке ИТ-решений;
-  выход на международные рынки;
-  реализация эффективного пайплайна сделок M&A для роста бизнеса и укрепления экосистемы продуктов и услуг;
-  повышение эффективности, рост EBITDA и стоимости бизнеса;
-  обеспечение устойчивого финансового положения и дивидендного потока.

Конечной целью успешной реализации Стратегии станет позиция ГК «Софтлайн» в России и дружественных странах как лидирующего интегрированного поставщика решений в области информационных технологий, что будет способствовать росту ее рыночной капитализации.



**В качестве стратегических драйверов роста Группа выделяет:**

### Сегмент поставки решений и услуг для цифровой трансформации и ИТ-инфраструктуры.

В данном сегменте ГК «Софтлайн» ориентируется на:

- предложение клиентам лучшего стека импортозамещенных ИТ-технологий и технологий информационной безопасности,
- развитие уникального E2E-комплекса ИТ-услуг от консалтинга до внедрения прикладного ПО, заказной разработки и сервисов ИБ,
- реализацию интегрированных решений «ИТ как услуга», включая финансирование.

Компания продолжит фокусироваться на обеспечении ведущей по эффективности системы продаж и дистрибуции, лучшего клиентского опыта и цифровизации поставок ИТ-решений.

### Сегмент собственного бизнеса ПО и отраслевых ИТ-решений,

где Группа планирует капитализировать растущий спрос на автоматизацию бизнеса, замещение ПО международных поставщиков, ушедших с рынка, и инновационные технологии в области аналитики данных, искусственного интеллекта, IoT, роботизации за счет предложения собственного ПО и интегрированных отраслевых ИТ-решений.

**Сегмент облачных услуг и технологий,** в котором Группа реализует E2E-комплекс сервисов для успешной Cloud трансформации бизнеса, развитие собственного публичного и частного облака, предложение клиентам мультиоблачных сервисов и решений по управлению мультиоблаком, а также экосистему собственных и партнерских SaaS и PaaS-решений.

**Новые точки роста до 2030 года,** где Группа:

- уже реализует разработки, инвестиции или тестирование рыночных гипотез, например, отечественные инфраструктурные ИТ-решения (ПО, ИТ-оборудование), а также выход на рынки дружественных стран.
- может эффективно и с высокой отдачей осуществить инвестиции в перспективные растущие ниши ИТ-рынка.

## Рынок

### ГК «Софтлайн» оперирует на крупном и фрагментированном

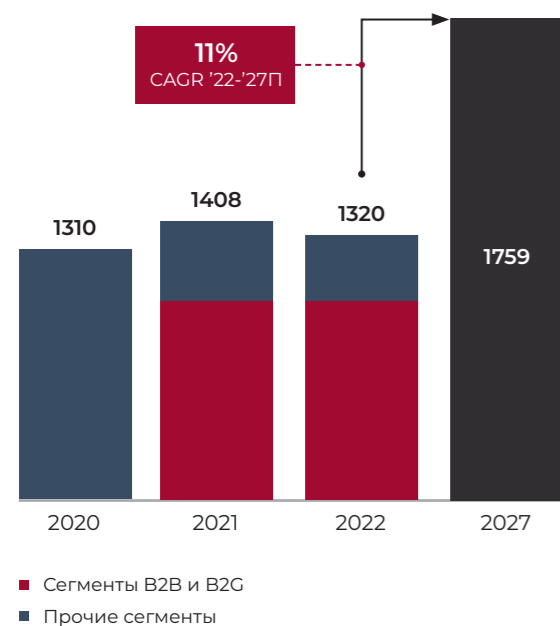
Российский ИТ-рынок в 2022 г.



### Российский ИТ-рынок показал устойчивость к внешним шокам 2022 года и продолжит стремительный рост

#### Ключевые факторы роста рынка

Прогноз объема целевых сегментов (B2B, B2C) российского ИТ-рынка, млрд руб.



Структура российского ИТ-рынка, %



Группа оперирует на крупном российском рынке информационных технологий с колоссальным потенциалом роста и фокусируется на наиболее привлекательных сегментах рынка, включая программное обеспечение, облачные технологии, ИТ-услуги и кибербезопасность.

Согласно индустриальному отчету компании Б1, размер целевого рынка ГК «Софтлайн» составил

1,4 трлн руб. в 2023 году

По данным отчета Б1, совокупный годовой темп роста для целевых сегментов Группы с 2022 по 2027 год составит 11%.

#### Основными драйверами роста компания считает:

- Благоприятные макроэкономические условия
- Развитие экосистемы отечественных решений
- Программы цифровизации и импортозамещения для B2G и системообразующих предприятий
- Развитие секторов информационной безопасности, облачных продуктов на базе новых платформ

Ожидается, что благодаря продолжающемуся росту спроса на цифровые решения со стороны потребителей, обусловленного повышением актуальности внедрения цифровых технологий во всех отраслях экономики, ключевые сегменты Группы будут иметь наиболее высокие темпы роста на российском ИТ-рынке в период с 2022 по 2027 год (согласно данным отчета Б1):

- **Программное обеспечение.** По данным индустриального отчета компании Б1, размер рынка ПО составил 185 млрд руб. в 2022 году и достигнет 422 млрд руб. в 2027 году (совокупный годовой темп роста составит 18%).
- **Облачная инфраструктура.** По данным индустриального отчета компании Б1, размер рынка облачной инфраструктуры вырастет с 71 млрд руб. в 2022 году до 161 млрд руб. в 2027 году (совокупный годовой темп роста составит 18%).
- **ИТ-услуги.** По данным индустриального отчета компании Б1, размер рынка ИТ-услуг составил 398 млрд руб. в 2022 году и достигнет 602 млрд руб. в 2027 году (совокупный годовой темп роста составит 9%).
- **ИТ-инфраструктура.** По данным индустриального отчета компании Б1, ожидается, что размер рынка ИТ-инфраструктуры (оборудование) вырастет с 223 млрд руб. в 2022 году до 350 млрд руб. в 2027 году (совокупный годовой темп роста составит 9%).

ГК «Софтлайн» является одним из ключевых бенефициаров начавшейся весной 2022 года всеобъемлющей трансформации российского ИТ-рынка, связанной с одновременным прекращением деятельности в РФ ведущих международных производителей ПО и оборудования. Потенциал для импортозамещения на российском рынке составляет 450 млрд руб. в ближайшие 5 лет.

Обладая глубоким пониманием ИТ-потребностей и бизнес-процессов конечных клиентов, с одной стороны, и уникальной накопленной экспертизой в части поставки решений ведущих глобальных производителей, с другой стороны, Группа смогла в сжатые сроки сформировать и предложить рынку наиболее востребованные решения на основе ПО и оборудования российских производителей, собственной разработки и производителей из дружественных стран. Для демонстрации эффективности таких решений

ГК «Софтлайн» создает демостенды, предоставляющие клиентам Группы возможность ознакомиться и протестировать альтернативные глобальным решениям ПО и оборудование в режиме реального времени для принятия взвешенного решения о начале проекта.

По результатам 2023 года Группа реализовала

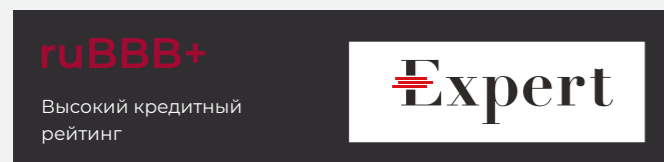
>2000 крупных проектов

по цифровой трансформации с переходом на импортонезависимые решения.

## Ключевые события 2023 года

### Январь

Компания получила кредитный рейтинг на уровне ruBBB+ с развивающимся прогнозом от рейтингового агентства «Эксперт РА».



ГК «Софтлайн» помогла HENDERSON повысить безопасность и производительность ИТ-инфраструктуры.

### Февраль

«Цифра банк» разместил ИТ-сервисы в облаке ГК «Софтлайн».

«Норникель» оптимизирует управление программными активами при помощи ГК «Софтлайн», а именно – была выбрана платформа BPMSoft, дополненная собственными продуктами ГК «Софтлайн» – ITMap и сервисом «Подписка на каталог ПО».

### Март

ГК «Софтлайн» усовершенствовала сервис технической поддержки по решениям Citrix и Oracle для обеспечения работоспособности ИТ-инфраструктуры заказчика на должном уровне.

### Апрель

Приобретение активов, которые впоследствии были консолидированы под брендом SL Soft: ООО «Цитрос» — российского разработчика продуктов для построения экосистемы управления документами; АО «БОСС. Кадровые системы» — производитель HRM-решения «БОСС-Кадровик» для автоматизации кадрового учета и процессов управления человеческими ресурсами крупных предприятий и холдингов; ООО «Робин» – разработчик первой российской платформы ROBIN для автоматизации бизнес-процессов с использованием программных роботов (RPA) и чат-ботов; ООО «Преферентум» — производитель ML-платформы Preferentum для интеллектуальной обработки неструктурированных данных и серии прикладных бизнес-решений на ее основе.



### Апрель

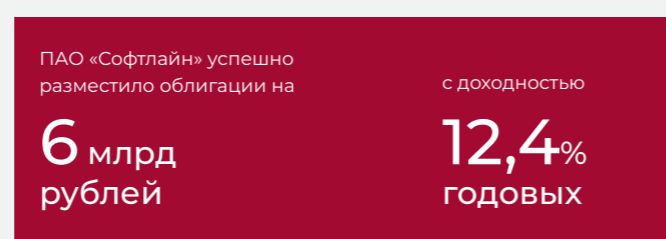
ГК «Софтлайн» объявляет о создании образовательной экосистемы под единым брендом «Академия «Софтлайн»» для корпоративного обучения.

академия softline

Группа «Эталон» доверила общение с покупателями умному головному роботу Robovoice (ГК «Софтлайн»).

Изменения в структуре собственности и управления Группы, направленные на долгосрочный рост бизнеса и достижение стратегических целей, стоящих перед коллективом ГК «Софтлайн».

### Май



### Июнь

Приобретение одного из лидеров заказной разработки на российском рынке — Bell Integrator. Благодаря приобретению ГК «Софтлайн» заняла лидирующую позицию среди независимых игроков на рынке заказной разработки программного обеспечения.



Совет директоров ПАО «Софтлайн» утвердил Дивидендную политику.

### Июль

Приобретение одного из лидеров российского рынка в разработке сертифицированных защищенных средств вычислительной техники — АКБ «Барьер».



Приобретение 50,1% доли в ГК «Борлас», специализирующейся на услугах по управленческому и ИТ-консалтингу, внедрению комплексных систем управления, бизнес-приложений и PLM-решений, построению ИТ-инфраструктуры, комплексных систем безопасности, а также облачных сервисов и технической поддержке внедренных решений.



### Июль

Центральный Банк Российской Федерации зарегистрировал проспект ценных бумаг ПАО «Софтлайн».

ГК «Софтлайн» выполнила крупный проект по внедрению отечественной системы межсетевое экранирования в Воронежской области.

### Август

Регистрация изменений в устав, отражающих статус публичного акционерного общества.

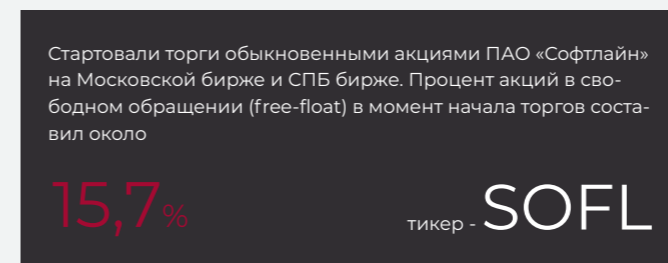
Банком России зарегистрирован дополнительный выпуск акций. Акции были размещены в количестве 44 000 000 штук путем закрытой подписки в пользу дочернего (подконтрольного) общества Группы, ООО «Софтлайн Проекты». Цена размещения была определена Советом директоров Компании равной цене закрытия торгов обыкновенными акциями ПАО «Софтлайн» на Московской бирже на последний торговый день, предшествующий дате начала размещения.

ПАО «Софтлайн» объявило о намерении провести прямой листинг акций на Московской бирже и индикативный план-график обмена акций на GDR Noventiq Holdings PLC.

Начался основной этап обмена GDR Noventiq на акции ПАО «Софтлайн». В результате первого этапа обмена суммарно было обменено свыше 14 млн GDR Noventiq, права на которые учитываются в НРД и СПБ Банке, на то же количество акций ПАО «Софтлайн», что составило около 82% всех GDR Noventiq в вышеуказанных депозитариях.

ГК ТОЧНО, девелопер, входящий в ТОП-10 крупнейших строительных компаний РФ и включенный в список системообразующих предприятий Российской Федерации, перенесла ИТ-инфраструктуру в облако ГК «Софтлайн».

### Сентябрь



Московская биржа включила обыкновенные акции ПАО «Софтлайн» в сектор «Рынок инноваций и инвестиций» («РИИ») – биржевой площадки, созданной для привлечения инвестиций в компании инновационных секторов российской экономики.

Ассоциация Менеджеров России (АМР) признала Артема Тарканова лучшим финансовым директором ИТ-сектора в рейтинге «Топ-1000 российских менеджеров», HR-директор Наталья Лиходиевская также стала лауреатом рейтинга.

### Октябрь

ГК «Софтлайн» объявляет о начале работы в Арктической зоне России, для чего открывается новый филиал – ООО «Софтлайн Арктика».

softline Арктика

ГК «Софтлайн» заняла второе место в рейтинге ста крупнейших ИБ-компаний России по версии издания Tadviser.

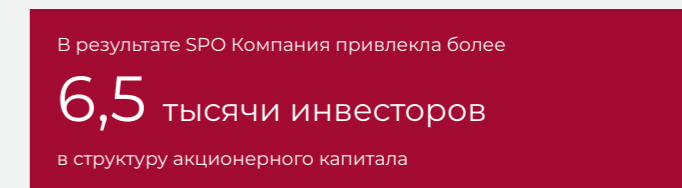
Модуль Robin AI – важный компонент обновленной платформы для интеллектуальной автоматизации бизнес-процессов ROBIN компании SL Soft был включен в Единый реестр российского ПО.

Акции ПАО «Софтлайн» включены в перечень ценных бумаг высокотехнологического сектора экономики. Отнесение биржей акций ПАО «Софтлайн» к ценным бумагам высокотехнологического сектора экономики позволяет физическим лицам, непрерывно владеющим бумагами не менее одного года, при выполнении определенных условий воспользоваться освобождением от налога всего дохода, полученного от продажи этих акций.

ГК «Софтлайн» объявила о стратегическом партнерстве с Яндекс 360 для бизнеса.

### Ноябрь

Начало вторичного публичного предложения обыкновенных акций Компании (SPO) на Московской бирже. Компания приняла решение удовлетворить заявки розничных инвесторов суммарно в объеме 4 млн акций.



ПАО «Софтлайн» объявило о сделке по передаче 4,2% доли ПАО «Софтлайн», принадлежащей основному акционеру Компании, ООО «Аталайя», крупному институциональному инвестору.

ГК «Софтлайн» помогла «Цифра банку» обеспечить сохранность данных.

Совет директоров ПАО «Софтлайн» утвердил стратегию развития до 2030 года, направленную на укрепление лидерских позиций Компании и создание стоимости для акционеров.

Моноблоки и системные блоки оборудования ГК «Софтлайн» вошли в Единый реестр отечественного оборудования Минпромторга.

### Декабрь

Компания приобрела разработчика российских платежных терминалов «Инверсум».

Облачный проект ГК «Софтлайн» был признан лучшим в банковской сфере на премии ComNews Awards.

## Информация для акционеров и инвесторов

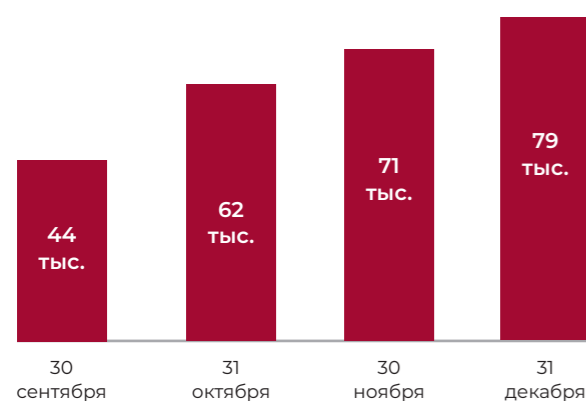
### Акционерный капитал

На конец 2023 года ПАО «Софтлайн» было размещено **324 000 000** обыкновенных акций номинальной стоимостью **100/66667 руб.** каждая. Привилегированные акции в уставном капитале компании отсутствуют. Все акции Компании являются голосующими из расчета «одна акция

соответствует одному голосу». В отчетном году уставный капитал компании был увеличен на **44 млн акций**, выпущенных путем закрытой подписки в пользу дочернего (подконтрольного) общества, входящего в Группу «Софтлайн».

Категория владельцев акций	Доля
Основной акционер	56%
Информация в отношении акций, принадлежащих подконтрольным эмитенту компаниям	14%
Информация в отношении акций, принадлежащих членам органов управления Общества (включая иных сотрудников)	7% (из них 3% приходится на членов СД)
Институциональные владельцы / комбинированные фонды / ДУ	12%
Информация в отношении акций, принадлежащих прочим акционерам	12%

Количество физ.лиц-акционеров



### Права акционеров

Порядок реализации акционерами своих прав определяется федеральными законами «Об акционерных обществах» и «О рынке ценных бумаг», а также прочими правовыми актами Российской Федерации.

## Акции

- Акции Компании торгуются на российском фондовом рынке с сентября 2023 года.
- Акции включены в котировальный список второго уровня Московской биржи (тикер — SOFL).
- Рыночная капитализация компании на конец 2023 года составила

**47 млрд руб.**



## Ценные бумаги

### Акции (обыкновенные)

Номер гос. регистрации:  
1-01-45848-Н

Дата начала торгов:  
25.09.2023

ISIN:  
RU000A0ZZBC2

Тикер:  
SOFL

Регистратор:  
АО «НПК — Р.О.С.Т.»

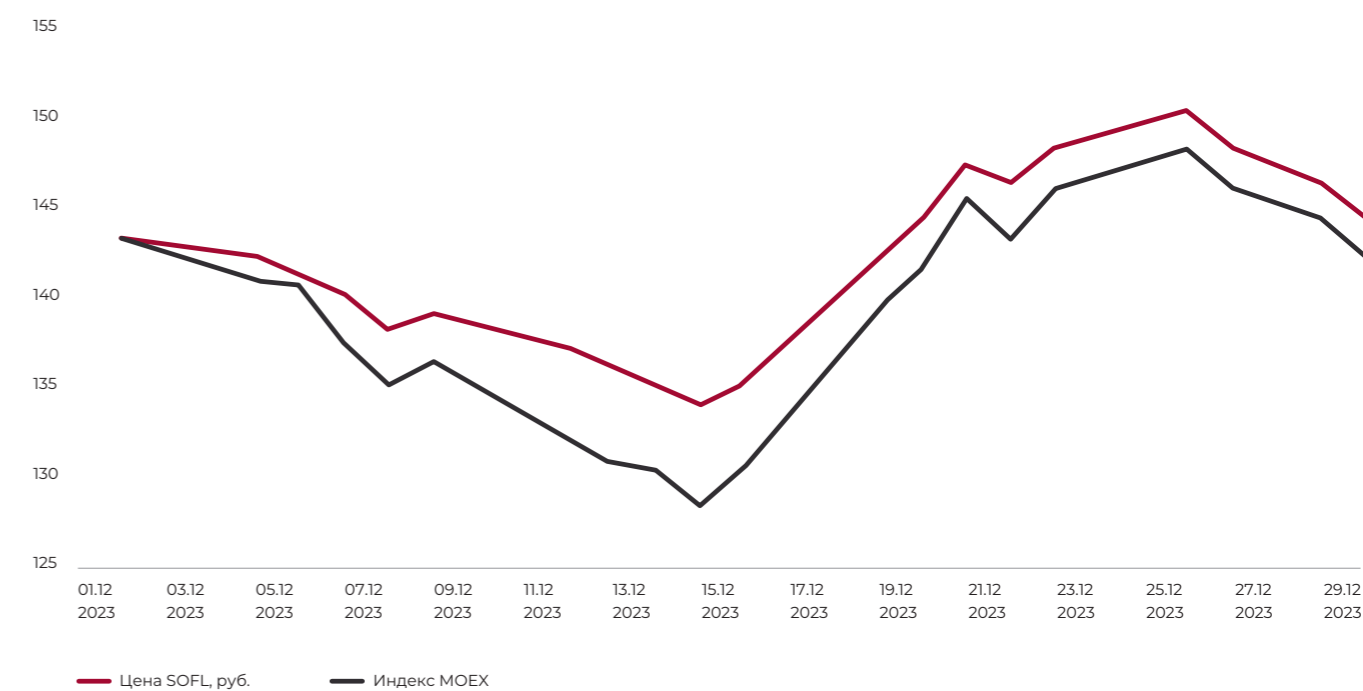
### Информация о регистраторе

Регистратором, осуществляющим ведение реестра владельцев ценных бумаг Компании, является АО «НПК — Р.О.С.Т.». Сведения о Регистраторе опубликованы на странице в интернете по следующему адресу: <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=37065>

Держатели акций, в том числе клиенты номинальных держателей, могут принимать участие в общих собраниях

путем заполнения электронной формы бюллетеней, используя электронный сервис регистратора «Личный кабинет акционера». Порядок подключения к сервису «Личный кабинет акционера» размещен на сайте регистратора. Акционеры могут также воспользоваться мобильным приложением «Акционер онлайн».

Динамика стоимости акций ПАО «Софтлайн» на Московской бирже в 2023 году





## Дивидендная политика

График дивидендных выплат



В Компании действует Положение о Дивидендной политике, утвержденное Советом директоров.

Дивидендная политика направлена на поддержание интересов акционеров путем обеспечения максимальной прозрачности и при этом учитывает ожидаемый рост бизнеса, стратегию развития и инвестиционные возможности в технологическом секторе. Дивидендная политика разработана в рамках работы по совершенствованию

финансовой стратегии компании и основана на анализе лучших практик в сфере корпоративного управления.

Общее собрание акционеров на основании рекомендаций Совета директоров принимает решение о размере дивидендов и дате, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. Согласно национальному законодательству, эта дата устанавливается от 10 до 20 дней с даты общего собрания акционеров. Дивиденды выплачиваются напрямую номинальному держателю в срок не позднее 10 рабочих дней, а лицам, зарегистрированным в реестре акционеров, выплаты осуществляются через регистратора АО «НРК — Р.О.С.Т.» не позднее 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. Акционер, не получивший объявленных дивидендов в связи с тем, что у Компании или регистратора отсутствуют адресные данные или банковские реквизиты, либо в связи с иной просрочкой кредитора вправе обратиться с требованием о выплате невостребованных дивидендов в течение трех лет с даты принятия решения об их выплате. По истечении такого срока объявленные и невостребованные дивиденды восстанавливаются в составе нераспределенной прибыли Компании, а обязанность по их выплате прекращается.

## Облигации

В мае Компания разместила биржевые облигации на сумму **6 млрд руб.** со сроком обращения 2,75 года (1001 день). В связи с повышенным спросом ставка купона дважды пересматривалась в сторону понижения и была установлена на уровне **12,40% годовых**, что соответствует доходности к погашению в размере **12,99%**. Сделка была признана «**Лучшей сделкой первичного размещения в ИТ-сегменте**» по версии **Sbonds**.

В 2023 г. Компания погасила два выпуска облигаций 001P-03 и 001P-04, полностью исполнив свои обязательства.



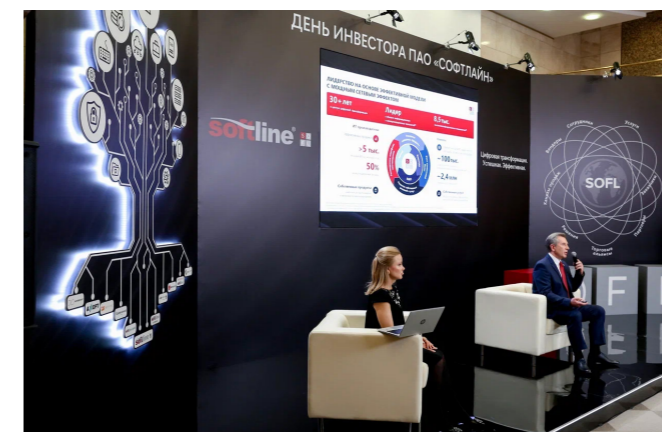
В январе 2024 года **кредитный рейтинг на уровне ruBBB+** рейтингового агентства «Эксперт РА» (далее также — Агентство) был подтвержден. Прогноз по рейтингу повышен до уровня «стабильный». Агентство также подтвердило рейтинг ruBBB+ по облигационному выпуску ПАО «Софтлайн» серии 002P-01. Рейтинг на уровне ruBBB+ был получен ПАО «Софтлайн» в январе 2023 года.



## Взаимодействие с акционерами

ПАО «Софтлайн» придерживается открытой политики коммуникаций с инвесторами. Дирекция по отношению к инвесторам активно коммуницирует со всеми группами институциональных и частных инвесторов. Компания на регулярной основе проводит конференц-звонки и встречи с инвесторами, участвует в инвестиционных конференциях, а также организует посещение офисов и демозон Компании.

В феврале 2024 года ПАО «Софтлайн» провела Первый день инвестора Компании, который прошел в гибридном

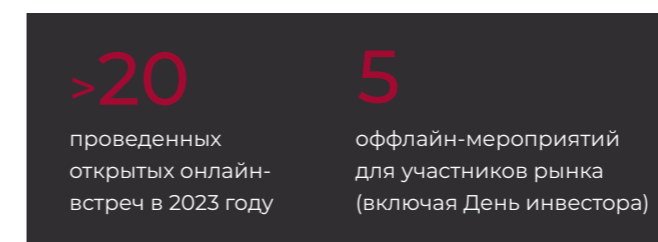
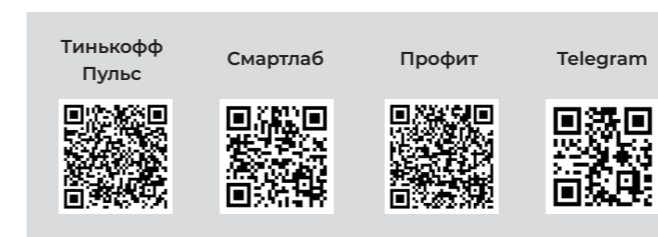


очно-заочном формате, был доступен для просмотра и участия любому желающему. На дне инвестора выступили 10 топ-менеджеров Компании и ответили на вопросы участников рынка.

Материалы для инвесторов размещаются в разделе «Инвесторам» на сайте Компании. Компания следует высоким стандартам раскрытия информации, используя различные инструменты, такие как пресс-релизы, презентации, видеотчеты, годовые отчеты, сообщения о существенных фактах, а также интерактивные инструменты.



Прямая коммуникация с инвесторами осуществляется в социальных сетях: «Тинькофф Пульс», «БКС Профит», «Смартлаб», «СберИнвестор». Официальный профиль ПАО «Софтлайн» в «Тинькофф Пульс» регулярно попадает в дайджесты эмитентов как один из самых читаемых, а также в топ-10 профилей с самыми вовлеченными читателями.



**>15 000**

подписчиков в соцсетях для инвесторов

**>40**

среднее количество комментариев в «Пульсе» от инвесторов на один пост

**>10**

среднее количество постов в месяц на каждую социальную сеть для инвесторов

Активная работа с обращениями инвесторов через email: ответы на вопросы, поступающие на [ir@softline.ru](mailto:ir@softline.ru), формируются и отправляются в течение не более 24 часов.

# Обзор результатов

## Операционные результаты

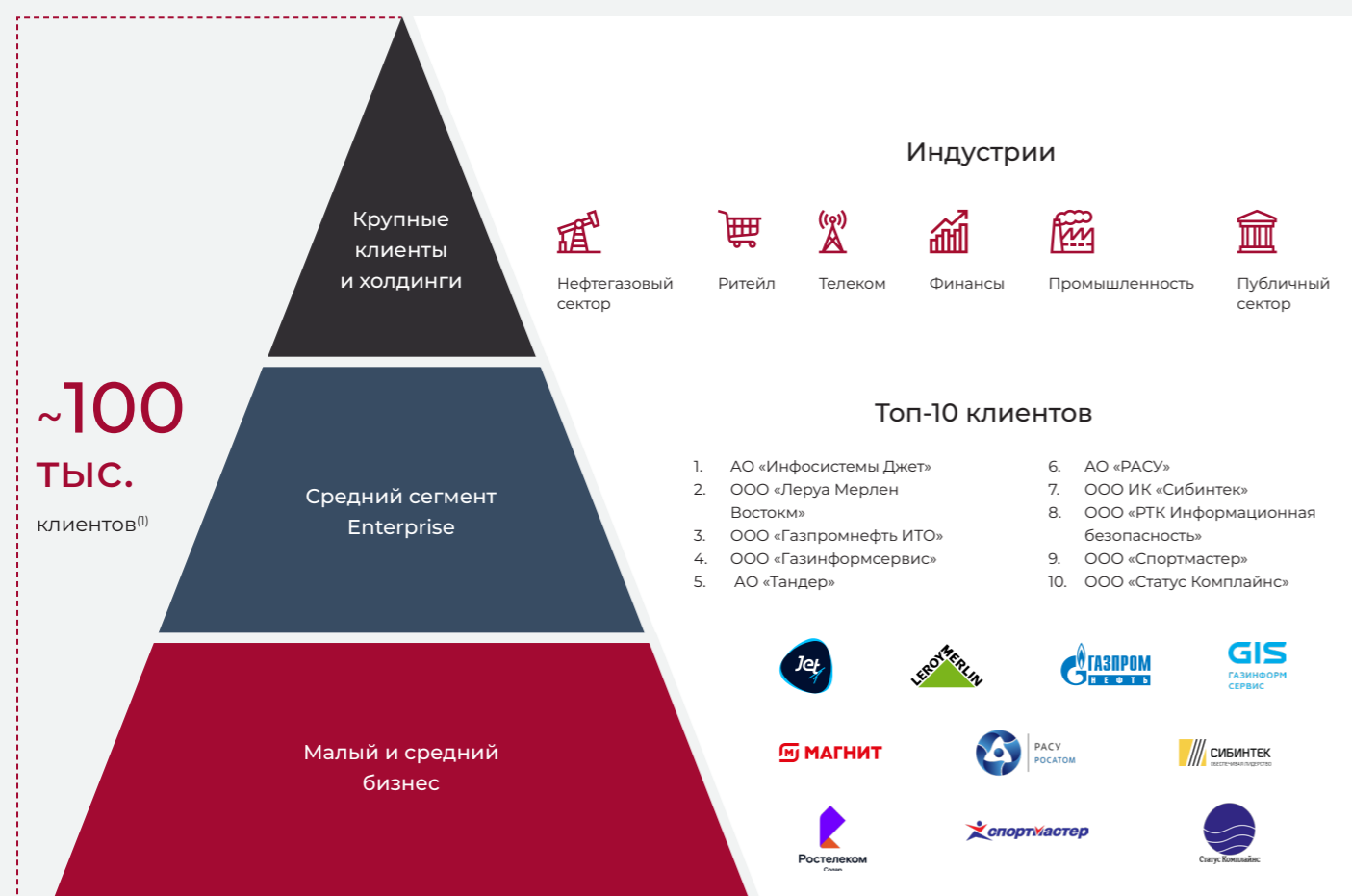
### Клиенты



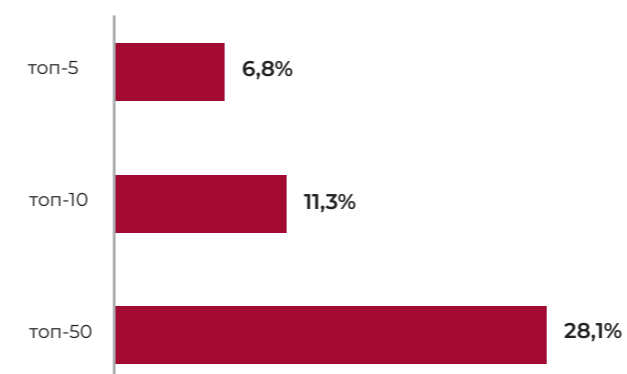
Клиентский портфель ГК «Софтлайн» включает около 100 000 корпоративных клиентов, в том числе – крупные корпорации, компании среднего и малого бизнеса, а также около 2.4 млн частных лиц и индивидуальных предпринимателей. У компании имеется широкий спектр предложений для всех типов клиентов.



В приоритете развитие долгосрочных отношений, поэтому ГК «Софтлайн» всегда обеспечивает высокий уровень сервиса и технологической экспертизы.



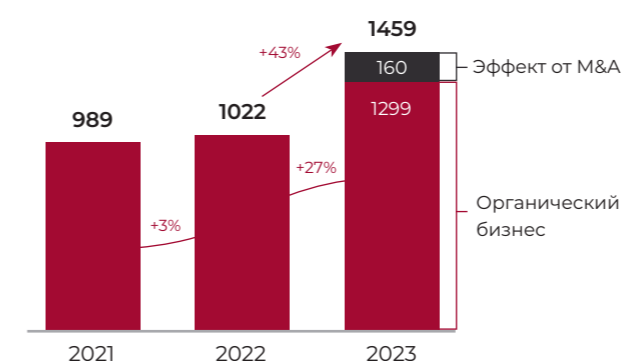
Доля крупнейших B2B клиентов в обороте, %



На ТОП-50 клиентов приходится меньше трети всего оборота. При этом на долю крупнейшего клиента приходится не более 2%.

ГК «Софтлайн» обладает огромной диверсифицированной клиентской базой, обслуживая заказчиков во всех отраслях экономики. Традиционно низкий уровень концентрации клиентов сводит риск зависимости от клиента к нулю.

Оборот на одного B2B клиента, тыс. руб.



В 2023 г. ускорилась монетизация клиентов. Перед заказчиками встала задача заместить закупаемое многими годами западное оборудование и ПО альтернативными решениями. Обладая всей необходимой экспертизой и компетенциями, ГК «Софтлайн» помогла многим компаниям перейти на отечественные решения, а также продукцию собственной разработки. На рост монетизации оказали влияние и приобретенные в 2023 г. компании, у которых средний чек на клиента значительно больше ввиду особенности предоставляемых услуг (например, заказная разработка). В итоге средний чек на клиента в 2023 г. составил **1 459 тыс. руб.**, увеличившись относительно прошлого года на **43%**.

Из ТОП-600 крупнейших компаний России (по версии Forbes) мы обслуживаем

**84%**

Среднегодовой оборот с одним постоянным клиентом превышает оборот с прочими клиентами

**в 10 раз**

из которых постоянными клиентами являются

**73%**

Таким образом, Компания ожидает увеличение оборота за счет увеличения покрытия крупных компаний, с которыми мы ранее не работали, а также усиления присутствия в тех клиентах, которые на данный момент покупают меньше целевых показателей.

## Сторонние решения от более 5000 ИТ-производителей

>5 тыс.

ведущих ИТ-производителей

- Программное обеспечение
- Аппаратное обеспечение
- Облака и виртуализация
- Информационная безопасность

40% (49% в 2022 г.)

оборота ГК «Софтлайн» в 2023 г. приходится на топ-10 партнеров

14% (16% – Microsoft в 2022г.)

оборота приходится на продукты «Лаборатории Касперского»

В 2023 г. Компания значительно снизила зависимость от ТОП-10 поставщиков, в том числе благодаря замещению продукции Microsoft. На ТОП-10 поставщиков пришлось 40% оборота (против 49% годом ранее).

- Исторически ГК «Софтлайн» выступает в качестве связующего звена между вендорами и заказчиками, а в условиях рыночной трансформации значимость данной роли еще более усилилась.
- Сильная команда продаж с многолетним опытом реализации и внедрения сторонних продуктов сформировала прочные партнерские отношения с большим количеством вендоров.
- Масштабная сеть российских вендоров, а также поставщиков из дружественных стран позволяет формировать высококонкурентные предложения, в том числе отвечающие требованиям импортозамещения.
- Последовательное создание собственного портфеля продуктов и услуг эффективно дополняет линейку ИТ-решений сторонних поставщиков.
- Наработанная экспертиза во всех сферах ИТ обеспечивает возможность реализации масштабных проектов с использованием ИТ-решений нескольких вендоров, а также собственных продуктов и сопутствующих услуг в сжатые сроки.



## Финансовые результаты

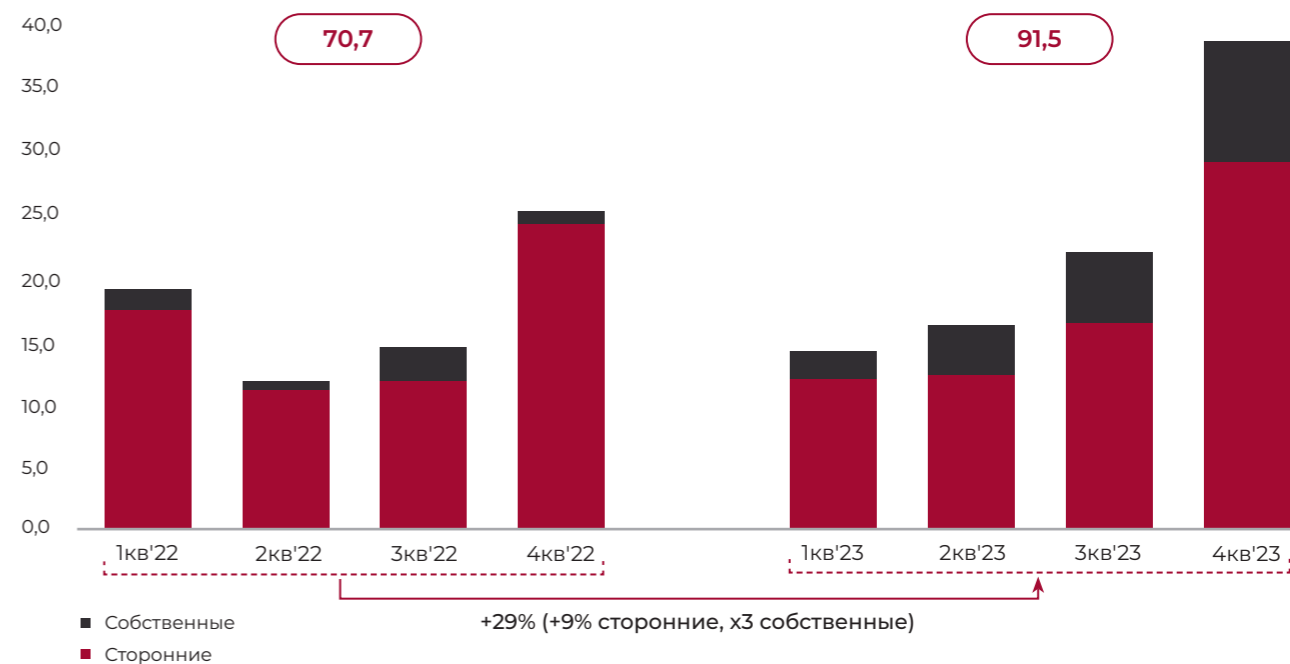
Уход или остановка новых продаж зарубежных ИТ-поставщиков, сложности в логистике ИТ-оборудования и комплектующих, повышенное внимание к вопросам безопасности, требования по переходу на отечественное ПО создали спрос на импортонезависимые решения. Процесс импортозамещения дает новые возможности для ГК «Софтлайн», благодаря экосистеме ИТ-решений и сервисов, покрывающей весь спектр потребностей клиентов, налаженным каналам реализации вкпе со значительной клиентской базой, а также детальной осведомленности об установленных на текущий момент ИТ-решениях, требующих замены.

В целях реализации возможностей неорганического роста в 2023 году осуществлялись многочисленные приобретения активов (сделки M&A), благодаря которым ГК «Софтлайн» пополнила команду высококвалифицированными специалистами, усилила технологический опыт, существенно расширила собственное продуктовое предложение.

Продуктивная работа замотивированной команды ГК «Софтлайн» привела к рекордным результатам по основным показателям в 2023 г.

## Оборот

Динамика оборота, млрд руб.



Повторяющийся оборот

44% 2023

53% 2022

Рост сегментов

>100% Собственные

+9% Сторонние

## Ключевые факторы развития

- Замещение решений иностранных ИТ-производителей российскими
- Активное развитие сегмента собственных решений
- Продвижение многолетних и мультивендорных контрактов

В 2023 г. общий оборот Компании составил **91,493 млрд руб.**, увеличившись на **29,4%** по сравнению с предыдущим годом. В течение года Компания осуществила ряд крупных приобретений, в результате чего оборот от M&A составил **9,765 млрд руб.** (10,7% от оборота Группы). Оборот органического бизнеса (без M&A) составил **81,728 млрд руб.**, а его прирост составил **15,6%** относительно 2022 г., что свидетельствует об ускорении адаптации бизнеса Компании к рыночной конъюнктуре.

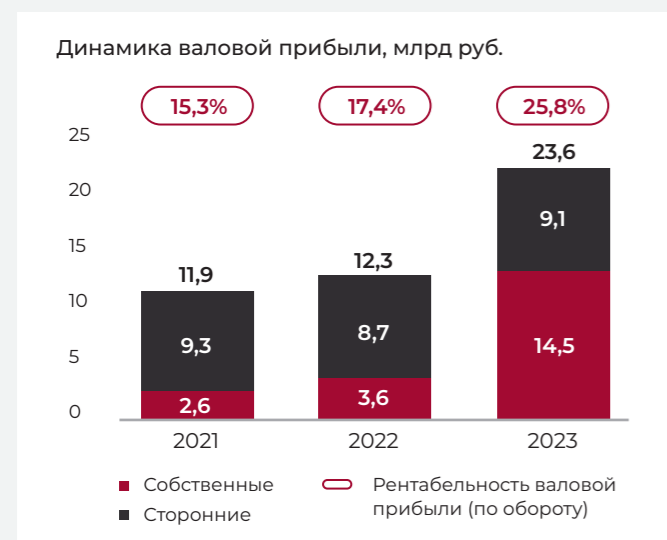
Оборот Компании характеризуется выраженной сезонностью. Крупные компании, государственные заказчики закрывают свои ИТ-бюджеты к концу календарного года, соответственно, основные продажи приходятся на 4 квартал.

В 2022 г. данная сезонность была нарушена в связи с ожидаемым уходом иностранных вендоров с российского рынка. Тогда на рынке была большая неопределенность: одни заказчики приостановили закупки, другие, наоборот, стали закупаться впрок.

В 2023 г. ситуация на рынке стабилизировалась, стал понятен актуальный ландшафт ИТ-рынка, заработало импортозамещение. По итогам года сезонность оборота Компании вернулась к своим историческим значениям.

Доля собственных продуктов увеличилась на **15,2 млрд руб.** и составила **23,8%** от общего оборота. Наиболее динамично развивался сегмент **собственных услуг**, характеризовавшийся более чем четырехкратным ростом оборота за 2023 г. по сравнению с 2022 г. Подобная динамика обусловлена масштабированием бизнеса в связи с заключенными в течение года сделками M&A, а также расширением деятельности ввиду ухода с рынка иностранных вендоров и, как следствие, импортозамещения.

### Рост валовой прибыли и рентабельности



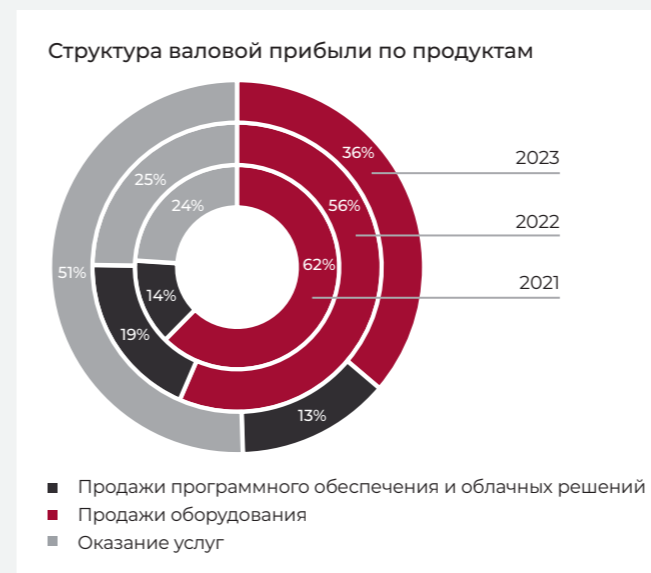
Также за 2023 г. наблюдался рост реализации оборудования собственного производства в размере **61,8%** по сравнению с 2022 г., в том числе за счет расширения линейки собственного аппаратного обеспечения. Рост по сегменту собственных сервисов облачной инфраструктуры составил **21,0%** за 2023 г. по сравнению с 2022 г.

Также наблюдалось увеличение сторонних решений в 2023 г. Величина прироста составила **8,8%**, что обусловлено увеличением объемов предоставления услуг в сотрудничестве с партнерами. Наибольший прирост наблюдался по таким сегментам, как лицензии и ПО (на **22,9%**), а также подписки (на **19,3%**). Доля подписок в общем обороте по сторонним решениям в 2023 г. составила **44,4%** и представляла собой законтрактованный объем заказов Компании.



Увеличение доли собственных решений в валовой прибыли привело к росту рентабельности общей валовой прибыли до исторически рекордного для Компании значения **25,8%**.

Компания продолжает активно развивать собственные решения, помогая клиентам преодолеть зависимость от иностранного ПО. Мы помогаем не только подобрать достойные альтернативные отечественные решения, но и интегрировать их в существующие процессы клиентов с помощью заказной разработки и других решений.



### Рост скорректированной EBITDA



С переходом на отечественные продукты выросла рентабельность валовой прибыли сегмента сторонних решений. Российские вендоры предлагают более гибкую ценовую политику для своих партнеров, что делает их продукты более привлекательными для ресейлеров и интеграторов. В 2023 г. сегмент собственных решений показал четырехкратный рост по валовой прибыли и достиг доли **62%**. Сторонние решения выросли на **4,7%**. Рентабельность собственных решений составила **66,5%**, сторонних – **13,0%**.

Для оценки своей операционной деятельности Компания использует показатель **скорректированной EBITDA**. Основное различие скорректированной EBITDA от классической EBITDA заключается в корректировке показателя на нетипичные, неоперационные разовые расходы, финансовый результат от списания основных средств.

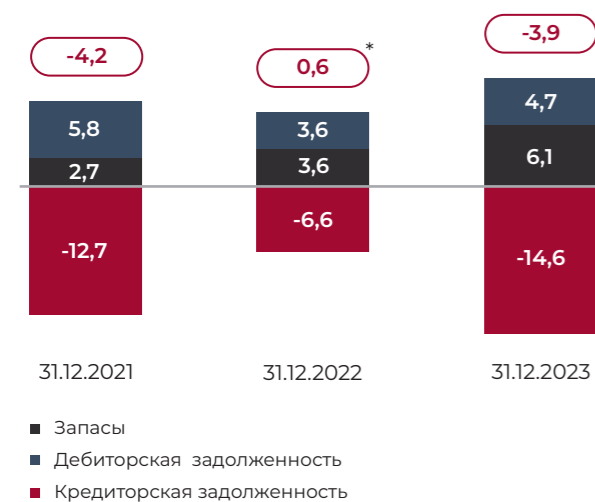
В 2023 г. показатель скорректированной EBITDA **вырос на 74,2%** благодаря росту валовой прибыли и сделкам M&A.

Компания продолжает инвестировать в развитие собственных решений и продуктов, нанимая дорогостоящих инженеров и разработчиков. Эти инвестиции несут отложенный положительный финансовый результат, таким образом наблюдается определенное давление на рентабельность скорректированной EBITDA в текущем периоде. Тем не менее, даже с учетом данных инвестиций показатель рентабельности находится **на высоком уровне 19,0%**.

<b>Чистая прибыль</b>	<b>3,1</b>
Амортизация ОС, НМА и активов в форме пользования	1,7
Финансовые доходы/расходы	1,1
Налог на прибыль	0,7
Изменение справедливой стоимости фин. активов	-3,2
Прочие	1,2
<b>Скорр. EBITDA</b>	<b>4,5</b>

## Эффективное управление рабочим капиталом

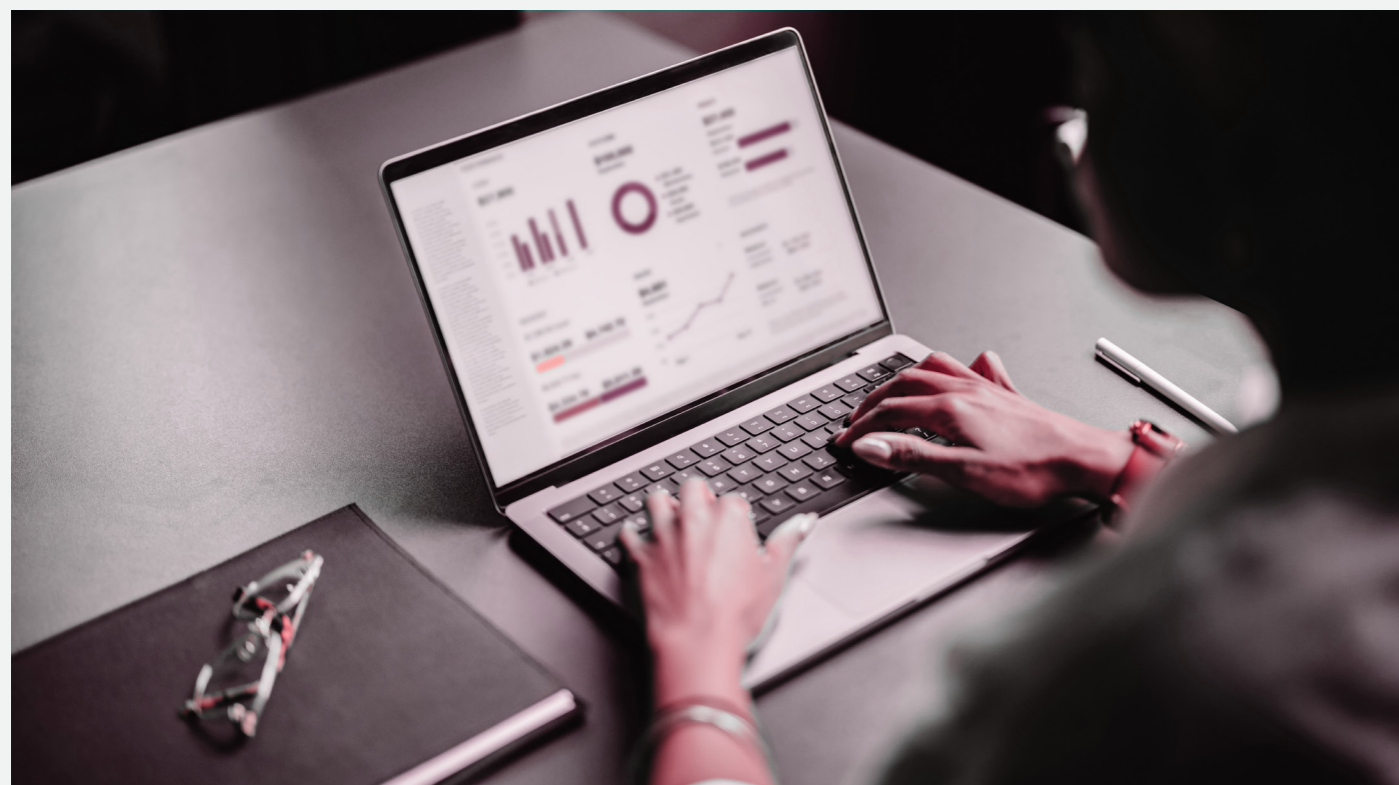
Динамика чистого рабочего капитала, млрд руб.



Компания уделяет пристальное внимание рабочему капиталу. ГК «Софтлайн» обладает высшими партнерскими статусами вендоров и поставщиков, а также самостоятельно разрабатывает собственные партнерские программы. Это позволяет иметь лучшие условия поставок. В Компании внедрены политики, позволяющие эффективно работать с дебиторской задолженностью. Все клиенты имеют собственный рейтинг, в зависимости от которого Компания предоставляет отсрочку платежа. Как итог – отрицательный чистый рабочий капитал в размере **3,9 млрд руб.** на конец 2023 г.

В 2023 г. положительный денежный поток от рабочего капитала составил **4,6 млрд руб.** против отрицательного потока **-4,5 млрд руб.** годом ранее. Положительная динамика связана с единоразовой закупкой запасных частей и комплектующих в 2022 г. для собственного производства оборудования.

\* На конец 2022 г. чистый рабочий капитал оказался нетипично положительным в связи с запуском собственного производства оборудования, что потребовало наращивания запасов и комплектующих.



## Устойчивое финансовое положение с возможностью выплаты дивидендов

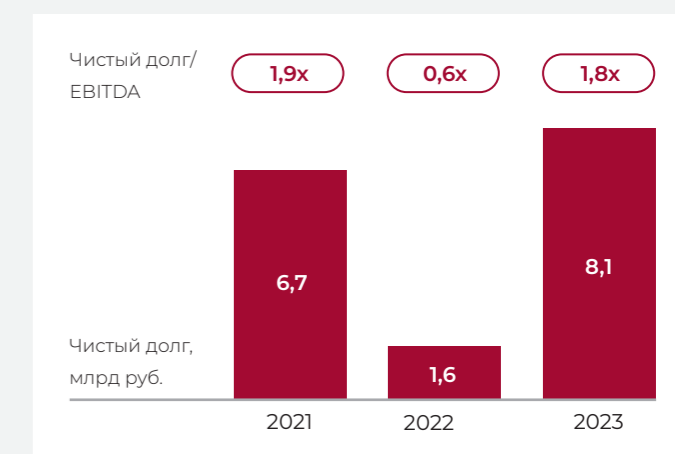
млрд руб.



За 2023 г. чистый долг Компании увеличился на **6,5 млрд руб.** Рост чистого долга связан с ростом бизнеса, а также с проведенными M&A в текущем и предыдущих годах.

Несмотря на рост чистого долга, Компания сохраняет его значение на комфортном уровне, не приближаясь к пороговым значениям кредитных ковенантов.

По состоянию на конец года у Компании имеется портфель ликвидных ценных бумаг сторонних эмитентов. С его учетом чистый долг отрицательный, что говорит о высокой финансовой устойчивости Компании.



Ковенанта	Пороговое значение	Фактическое значение
Чистый долг / EBITDA	< 3,0	1,79
EBITDA / Проценты	> 2,0	2,16

Структура долгового портфеля по сроку погашения отвечает потребностям бизнеса и стратегии развития Группы.

Компания подтвердила свой высокий кредитный рейтинг на уровне **ruBBB+**, позволяющий негосударственным пенсионным фондам инвестировать средства пенсионных накоплений в свои облигации.

Основные потребности Компании в ликвидности связаны с финансированием операционной деятельности и, при необходимости, выплатой дивидендов. Компания финансирует свою деятельность в основном за счет денежных средств, полученных в результате операционной деятельности, а также, при необходимости, за счет долгосрочных займов и возобновляемых кредитных линий.

Абсолютная доля (**97%**) долгового портфеля номинирована в рублях, что помогает избежать валютного риска.

В 2023 г. Компания погасила два выпуска облигаций 001P-03 и 001P-04, полностью исполнив свои обязательства. Также был выпущен новый выпуск 002P-01 на сумму **6,0 млрд руб.** Долгосрочные займы будут использованы на дальнейшие сделки M&A, разработку собственных продуктов и экспансию в дружественные страны.

# Устойчивое развитие

Трансформация российского ИТ-рынка, начавшаяся в 2022 году и продолжившаяся в 2023 вследствие ухода ряда зарубежных ИТ-поставщиков, породила необходимость в импортозамещении ИТ-решений. Имея более чем 30-летний опыт на рынке и огромную экспертизу, ГК «Софтлайн» как системообразующая ИТ-компания предложила рынку пул импортонезависимых решений, которые обеспечили бесперебойную работу важнейших инфраструктур. Стратегия ГК «Софтлайн», включающая, в том числе следование утвержденным ESG-принципам, нацелена на создание устойчивой стоимости для всех заинтересованных лиц и предполагает, в частности, содействие Компании в достижении ряда общечеловеческих ценностей.

>2 000

проектов по импортозамещению за 2023 год (X5 рост г/г)<sup>1</sup>

«Софтлайн» регулярно реализует утвержденные проекты в области ESG и внедряет новые. Интеграция принципов экологического, социального и корпоративного управления с учетом интересов всех заинтересованных сторон помогает бизнесу еще быстрее достигать стратегических целей.

## Продукты, услуги и компетенции команды ГК «Софтлайн»:

- **Помогают** компаниям и государственным организациям бесшовно перейти на российские ИТ-продукты, включая ПО, аппаратное обеспечение и бизнес-приложения. Благодаря работе команды ГК «Софтлайн» бизнесу и государству удалось сохранить производственные процессы на необходимом обществу уровне и не допустить перебоев в работе.
- **Защищают** государственные и частные ИТ-инфраструктуры от киберугроз благодаря широкому спектру решений информационной безопасности, включающих, в том числе выявление внешних цифровых угроз, защиту приложений, инфраструктуры и данных. «Безопасность настоящего определяет будущее».
- **Создают** возможность компаниям сократить издержки производства благодаря цифровой трансформации, которую комплексно осуществляет ГК «Софтлайн». Экономические выгоды, получаемые российскими компаниями (как партнерами, так и клиентами) благодаря сотрудничеству с ГК «Софтлайн», впоследствии могут положительно повлиять на экономический рост России в целом.



## Принципы и подходы

ESG-политика ГК «Софтлайн» описана в [заявлении Компании в области ESG](#).

Согласно заявлению, ГК «Софтлайн» придерживается правил **по защите окружающей среды**:

- Соблюдает экологическую политику, подразумевающую экологически безопасное и устойчивое развитие компании и минимум негативного воздействия на окружающую среду.
- Соблюдает экологические нормы, выполняя требования стандарта ГОСТ Р ИСО 14001, законов и иных нормативных правовых актов в области охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов:
  - соблюдение правил по разделению мусора и утилизации отходов,
  - электронный документооборот внутри Компании и вовне,
  - сбор батареек в офисах.
- Поддерживает внутренний кодекс поведения, ориентированный на экологию и правила корпоративной социальной ответственности.



В рамках поддержания **принципов социальной ответственности** ГК «Софтлайн»:

- Соблюдает Кодекс корпоративной этики, обеспечивающий сохранение основных прав и человеческого достоинства на рабочем месте и за его пределами.
- Определяет разнообразие, инклюзивность и права человека как ключевые элементы корпоративной культуры.
- Воспринимает сотрудников как одну из ключевых ценностей Компании, обеспечивая им лучшую мотивацию, программы обучения и развития.
- Поддерживает программы поощрения здорового баланса жизни и работы.



360 мероприятий

подготовлено и проведено

>5 600 сотрудников

успешно обучено

Следуя принципам социальной ответственности, ГК «Софтлайн» также считает одним из важнейших условий развития и функционирования Компании надлежащее **корпоративное управление**, соответствующее лучшим международным практикам:

- в составе Совета директоров ПАО «Софтлайн» на конец 2023 года — 4 независимых директора из 9, председатель СД – независимый директор; действующие в Компании комитеты возглавляются независимыми директорами по аудиту, по стратегии, сделкам слияний и поглощений, по вознаграждениям и номинациям;



#### Международные стандарты корпоративного управления

**4 из 9** **3**

директоров в СД являются независимыми комитета по аудиту, кадрам и вознаграждениям, стратегии

- директора и все сотрудники ГК «Софтлайн», включая высшее руководство, ведут себя в соответствии с высочайшими моральными и этическими стандартами;
- ГК «Софтлайн» стремится обеспечить справедливые условия для сотрудников, а также партнеров, с которыми ведет бизнес;
- Компания придерживается политики недопущения дискриминации и защите от преследований;
- ценности и бизнес-принципы Компании поощряют честное и прямое общение для быстрого решения вопросов.

#### 17 корпоративных политик

Названный ранее Кодекс корпоративной этики и комплаенс содержит полный набор корпоративных политик. В Компании также есть специальная конфиденциальная система информирования о нарушениях, которая предоставляет альтернативный и при этом анонимный метод сообщения о предполагаемых нарушениях нормативных требований, незаконном или неэтичном поведении или мошенничестве. Компания считает права человека важным компонентом бизнеса. Эмитент выступает против любой формы принудительного или детского труда. Эта позиция касается не только Компании, но и распространяется на наших деловых партнеров.

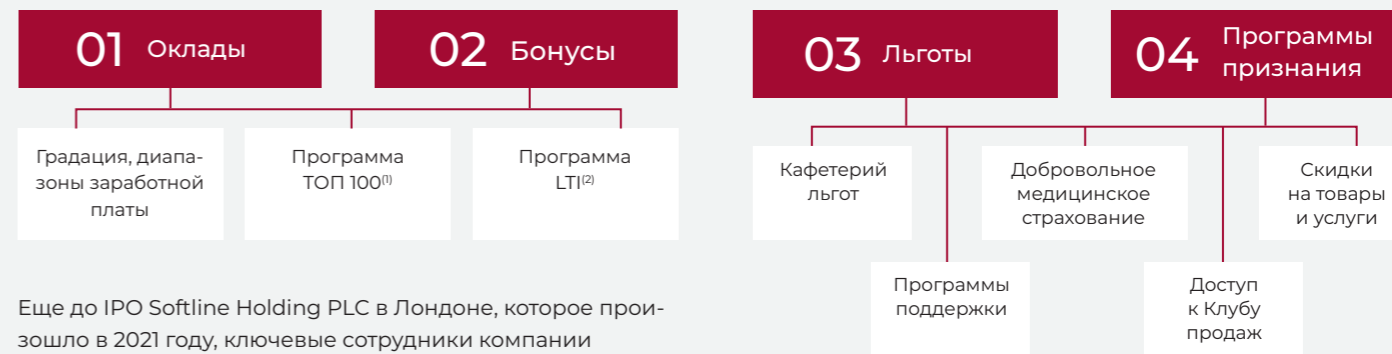
#### Сотрудники

Для развития HR-бренда ГК «Софтлайн» следует лучшим международным корпоративным практикам, внедряя передовые методы мотивации и удержания сотрудников. За 2023 год команда ГК «Софтлайн» увеличилась до **8 475** человек или на **68%** с начала 2023 года, доля инженеров и разработчиков Группы превысила **55%** от общего числа сотрудников.

Значительный рост команды отражает ускоренное развитие бизнеса Компании, а также эффективно проводимую

M&A-стратегию, благодаря которой по итогам 2023 года в Группу вошли пять новых компаний.

Уровень удержания сотрудников в 2023 году достиг 79,1% благодаря, в том числе, стратегии вознаграждения сотрудников ГК «Софтлайн», которая включает материальные и нематериальные виды мотивации:



Еще до IPO Softline Holding PLC в Лондоне, которое произошло в 2021 году, ключевые сотрудники компании в рамках программы долгосрочной мотивации получили опционы на акции Softline Holding PLC. После выделения российской части бизнеса некоторая доля опционов на акции Softline Holding PLC по согласованию с сотрудниками была конвертирована в опционы на акции российской компании – ПАО «Софтлайн». По условиям разделения российского и зарубежного контура выдача акций осуществлена ООО «Аталайя», основным акционером ПАО «Софтлайн».

В результате к августу 2023 года сотрудники ПАО «Софтлайн» получили **30 млн акций** в рамках программы.

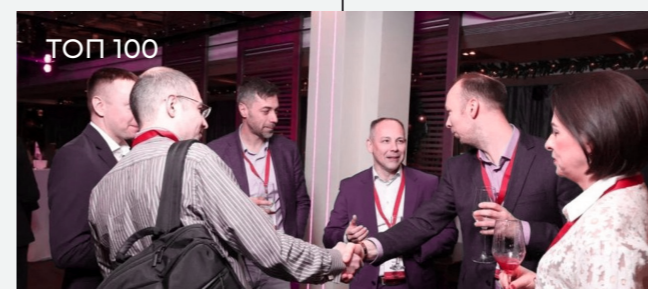
В начале 2024 года ПАО «Софтлайн» объявило о запуске собственных программ долгосрочной мотивации для сотрудников и топ-менеджмента Компании. Программы предусматривают выдачу опционов с правом на получение обыкновенных акций ПАО «Софтлайн». Количество акций, которые получают сотрудники, будет зависеть от выполнения условий по Программам, а также от рыночной цены обыкновенных акций ПАО «Софтлайн» на Московской бирже. График вестинга Программ рассчитан на несколько траншей до 2029 года.



На реализацию Программ планируется использовать не более **20 млн акций** ПАО «Софтлайн». Предполагается использовать уже выпущенные акции ПАО «Софтлайн», в настоящий момент принадлежащие дочернему обществу Компании. В случае если акций из указанного источника будет недостаточно и/или при наличии благоприятной рыночной конъюнктуры, Программы могут быть реализованы за счет обратного выкупа акций с рынка, о чем будет объявлено дополнительно. Таким образом, реализация Программ не приведет к размытию долей текущих акционеров ПАО «Софтлайн».

#### Развитие культуры сотрудника-совладельца и стремление к общему результату

Источник финансирования программы	<b>20 млн акций</b> за счет квазиказначейского пакета, который принадлежит дочерней компании ПАО, или выкупа с рынка	Сроки программы мотивации <b>до 2029 г.</b>	Цель Достижение финансового результата и плановой цены акции
-----------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------



<b>100 %</b> сотрудников участвуют в программе	<b>&gt;8 тыс.</b> сотрудников вовлечены в программу мотивации
------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------

## Социальные проекты

ГК «Софтлайн» внедряет и развивает социальные проекты, поддерживающие общечеловеческие ценности:

### ДЕНЬ ДОНОРА

Дважды в год сотрудники компании принимают участие в акции День донора. Цель проекта – помочь в решении острой социальной проблемы по нехватке крови и ее компонентов в медицинских учреждениях.



За 12 лет в акции приняли участие более

**1200** сотрудников

### ЧУДО-ДЕРЕВО

Ежегодно в канун новогодних праздников в Компании проходит акция «Чудо-Дерево», в рамках которой дети в детских домах и приютах пишут письма Деду Морозу и Снегурочке, а сотрудники Компании исполняют их новогодние просьбы.



В 2023 году акция прошла

**в 15 раз**

Ежегодно мы поздравляем в среднем около

**130-150** детей

также оказываем помощь с ремонтом, покупкой продуктов, детской одеждой и обувью.

### ПОМОЩЬ ДЕТСКИМ ДОМАМ

В течение года ГК «Софтлайн» проводит точечные акции помощи детским домам, а также учебным учреждениям, которые к нам обращаются.

В 2023 году Компания:

- передала ПК для обучения детей в МБУДО ЦДО «Созвездие», г. Воронеж;
- помогла приюту Евфросинии Московской в Коломне с одеждой, медикаментами, игрушками, наборами для творчества.

### ДОБРЫЕ КРЫШЕЧКИ

Компания уже в течение трех лет поддерживает детские дома и их воспитанников, участвуя в проекте «Добрые крышечки» в Москве и «Крышка-малышка» в Воронеже.



### ФОНД ВЗАИМОПОМОЩИ

В Компании действует фонд взаимопомощи сотрудникам в случае сложных личных ситуаций. Фонд формируется за счет пожертвований сотрудников и социальных выплат со стороны Компании.

За 2023 год сборы по сотрудникам составили

**3,2 млн руб.**

от компании выплачено

**5 млн руб.**

Всего с начала работы фонда оказана помощь сотрудникам на общую сумму

**60 млн руб.**

### ПОМОЩЬ ЖИВОТНЫМ

Команда ГК «Софтлайн» поддерживает приют для собак на ул. Зорге, г. Москва.



# Принципы и практика корпоративного управления

Корпоративное управление Общества выстраивается на основании требований законодательства Российской Федерации, требований и рекомендаций Банка России и ПАО «Московская биржа», предъявляемым эмитентам ценных бумаг, акции которых включены в котировальные списки ценных бумаг, допущенных к организованным торгам.

Среди основных принципов корпоративного управления Общества можно выделить следующие:

- защита прав и законных интересов акционеров и способствование их реализации;
- равенство прав акционеров, равные возможности для защиты корпоративных прав;
- раскрытие достоверной информации по всем существенно важным вопросам, касающимся деятельности Общества,
- обеспечение необходимого доступа к информации с соблюдением разумного баланса между открытостью Общества и следованием его коммерческим интересам;
- распределение контроля и установления подотчетности органов управления Общества;
- соблюдение этических норм, препятствующих использованию служебного положения сотрудниками Общества во вред как самому Обществу, так и третьим лицам;
- социальная ответственность Общества.

В отчетном году в рамках подготовки к листингу акций на Московской бирже менеджментом Общества был предпринят ряд мер по оптимизации корпоративной системы управления для наиболее полного соблюдения интересов будущих инвесторов и миноритарных акционеров.

Впервые была утверждена и опубликована Дивидендная политика Общества, учитывающая разумные ожидания инвесторов и финансовый ресурс группы.

Был утвержден новый устав Общества, который закрепил новую систему органов управления.

Органами управления Общества стали общее собрание акционеров, Совет директоров и генеральный директор (единоличный исполнительный орган Общества).

В соответствии с Уставом ПАО «Софтлайн» высшим органом управления Общества является общее собрание акционеров.

В отчетном году был впервые сформирован Совет директоров, состоящий из 9 членов, 4 из которых имели статус независимых директоров. Членами Совета директоров стали специалисты, обладающие достаточной профессиональной квалификацией, знаниями, навыками, опытом для принятия решений, входящих в компетенцию Совета директоров, и эффективного осуществления его функций.

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных законом и уставом Общества к компетенции общего собрания акционеров и генерального директора. Совет директоров от имени и в интересах всех акционеров определяет стратегию развития Общества, направленную на повышение рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности Общества, определяет основные принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов, а также реализует иные ключевые функции.

С целью предварительного рассмотрения ключевых вопросов деятельности ПАО «Софтлайн» Советом директоров сформированы подотчетные ему Комитет по аудиту, Комитет по вознаграждениям и номинациям, Комитет по стратегии и сделкам слияний и поглощений. При этом Комитет по аудиту при Совете директоров в отчетном периоде, который создан для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, в том числе с оценкой независимости аудитора и отсутствием у него

конфликта интересов, а также с оценкой качества проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, состоял исключительно из независимых директоров. Деятельность комитетов регламентируется соответствующими положениями Совета директоров, принятыми в отношении каждого созданного комитета.

В отчетном году также была утверждена Политика по вознаграждению членов Совета директоров Общества.

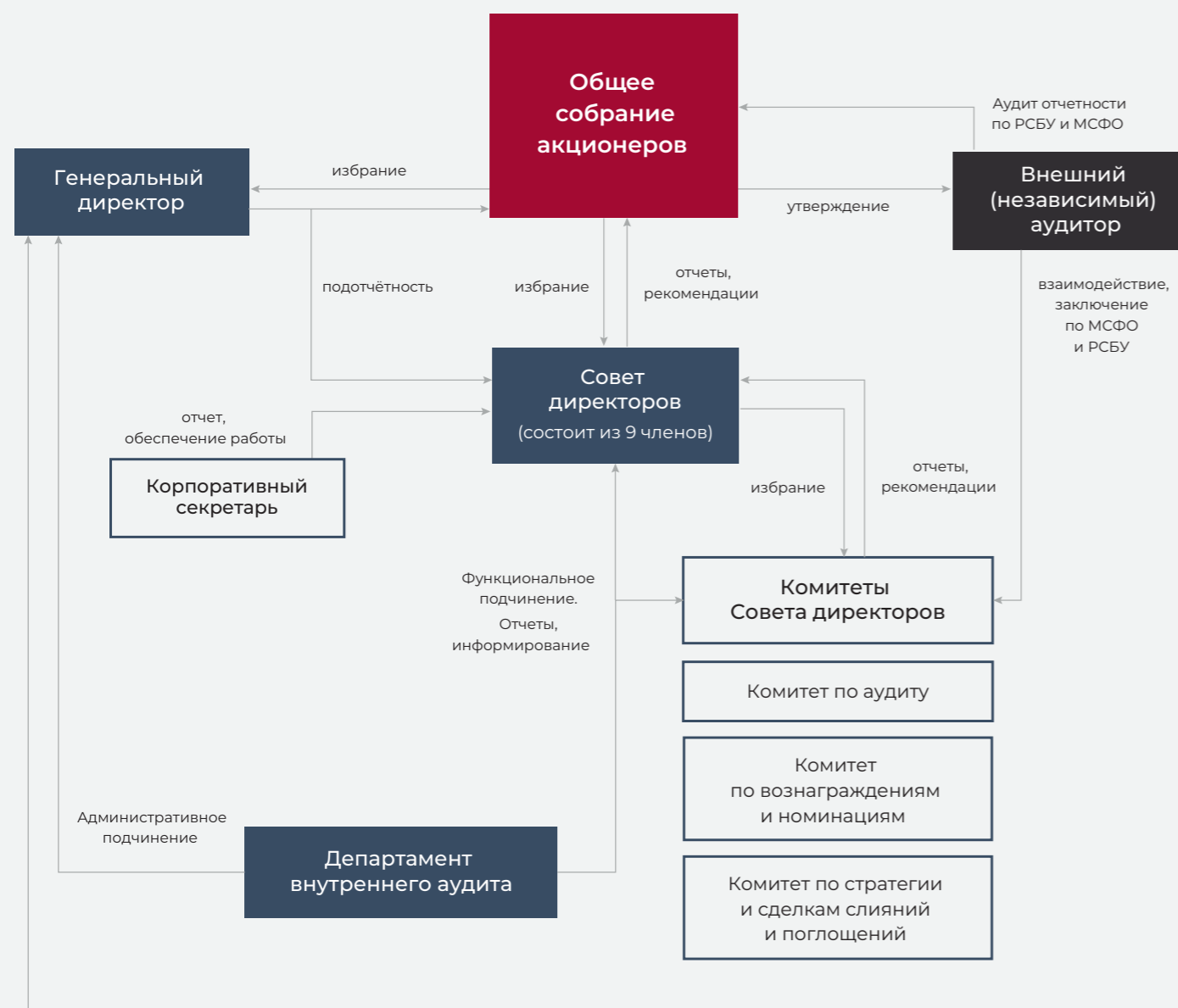
Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – генеральным директором, избираемый решением общего собрания акционеров.

Для эффективного функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе создано специальное структурное подразделение – Служба внутреннего контроля и управления рисками. Функции и задачи указанного структурного подразделения определены Политикой по внутреннему контролю и управлению рисками Общества, утвержденной Советом директоров.

В Обществе осуществляется внутренний аудит. Обязанность по осуществлению внутреннего аудита в Обществе возложена на специальное подразделение – Департамент внутреннего аудита в соответствии с Положением о внутреннем аудите, также утвержденным Советом директоров в отчетном году.

Проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества осуществляют профессиональные аудиторы, не связанные имущественными интересами с Обществом или его акционерами.





## Органы управления

### Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров ПАО «Софтлайн» является высшим органом управления и обеспечивает реализацию акционерами прав на управление Обществом. Вопросы исключительной компетенции общего собрания акционеров определены в Уставе ПАО «Софтлайн».

Процедура проведения общего собрания акционеров осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом ПАО «Софтлайн». В период подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров Общество учитывает требования, предусмотренные Положением Банка России от 16.11.2018 №660-П «Об общих собраниях акционеров».

Согласно Уставу Общества, каждая обыкновенная акция Общества предоставляет акционеру – ее владельцу одинаковый объем прав, в том числе: право участвовать в управлении делами Общества, в том числе участвовать лично либо через представителя в общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции. В связи с чем Общество стремится обеспечить максимальный уровень защиты права акционеров на участие в управлении ПАО «Софтлайн», а именно права на участие в работе общего собрания акционеров, голосование по вопросам повестки ОСА.

В целях обеспечения права акционеров на участие в работе общего собрания акционеров ПАО «Софтлайн» перешло к использованию дистанционных сервисов. Сообщения о проведении общего собрания акционеров размещались на веб-сайте в Интернете в разделе «Информация для акционеров» на странице агентства, уполномоченного раскрывать информацию на российском рынке ценных бумаг, ООО «Интерфакс — Центр раскрытия корпоративной информации» в сроки, установленные законодательством Российской Федерации.

Общество обеспечивает доступ к информации (материалам), подлежащей обязательному предоставлению акционерам в связи с реализацией ими права на участие в общем собрании акционеров, при подготовке к его проведению в установленные законодательством РФ сроки

лицам, включенным в список лиц, имеющих право на участие в конкретном собрании (номинальным держателям сведения направляются в порядке пункта 9 статьи 8.9 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»). В связи с тем, что менеджментом Общества было принято решение временно ограничить объем публично раскрываемой информации, не вся информация размещается на веб-сайте в Интернете. Однако при предоставлении информации менеджмент стремится обеспечить разумный баланс между открытостью Общества, интересами акционеров и коммерческими интересами самой компании.

Акционеры ПАО «Софтлайн» могут воспользоваться опцией электронного голосования на сайте регистратора — АО «НРК - Р.О.С.Т.». При этом если акционер имеет подтвержденную учетную запись на портале «Госуслуги», то регистрацию в сервисе можно осуществить без обращения в офис регистратора. Подробную информацию о порядке подключения к сервису электронного голосования можно получить на сайте регистратора по адресу: [https://rost.ru/ru/shareholder/online-services/vote\\_lka/](https://rost.ru/ru/shareholder/online-services/vote_lka/). Также каждый акционер вправе голосовать по вопросам повестки дня лично либо через представителя.

Полученные предложения рассматриваются Советом директоров и включаются в повестку дня общего собрания, если они соответствуют законодательным требованиям.

Предложения в повестку дня годового общего собрания акционеров принимаются ПАО «Софтлайн» в течение 30 дней после окончания финансового года.

В отчетном году было проведено только одно собрание акционеров. На повестке дня было рассмотрение вопроса о переизбрании Совета директоров в связи с самоотводом одного из его членов. До появления новых акционеров в Обществе решения принимал единственный акционер.

## Сведения о проведении общего собрания акционеров в 2023 г.

Внеочередное общее собрание акционеров

Форма проведения	Заочное голосование
Дата проведения	09 ноября 2023 года
Рассмотренные вопросы и принятые решения	<ul style="list-style-type: none"><li>• Прекращены полномочия предшествующего состава Совета директоров</li><li>• Определен количественный состав Совета директоров — девять человек</li><li>• Избран Совет директоров</li></ul>
Кворум	82.2508%
Дата составления и номер протокола	09 ноября 2023 года, № 1

## Совет директоров

### Общие сведения

Совет директоров занимает ключевое положение в структуре органов управления ПАО «Софтлайн». Совет директоров является органом управления Общества, осуществляющим общее руководство деятельностью Общества, контролирующим исполнение решений Общего собрания акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

Для реализации поставленных целей Совет директоров руководствуется следующими принципами:

- исключение ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получение дивидендов и информации об Обществе;
- принятие максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

В своей деятельности Совет директоров ПАО «Софтлайн» руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом ПАО «Софтлайн», а также Положением о Совете директоров Общества, в котором в том числе закреплен статус Совета директоров, порядок создания, компетенции Совета директоров, полномочия членов Совета директоров, порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров и оформление его решений, а также права и обязанности членов Совета директоров.

Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, но не реже одного-двух раз в месяц. В отчетном году было проведено 21 заседание Совета директоров Общества.

Заседания Совета директоров проводятся как в очной форме (в форме собрания, в том числе дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи), так и в заочной форме (с использованием бюллетеней для голосования). В отчетном году было проведено 6 заседаний в очной форме и 15 заседаний в заочной форме.

Для ведения документооборота могут применяться специальные программные средства, в том числе обеспечивающие порядок дистанционного участия члена Совета директоров в заседании и голосовании по вопросам повестки дня. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания Совета директоров членам Совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно – посредством конференц- и видео-конференц-связи.

О созыве заседания Совета директоров все члены Совета директоров должны быть уведомлены в срок до проведения заседания, достаточный для подготовки к нему его

участников, но в любом случае этот срок не должен быть менее 3 рабочих дней. Уведомление о проведении заседания направляется членам Совета директоров в письменной форме посредством почтовой, факсимильной или электронной связи либо посредством специальных программных средств.

Работу Совета директоров организует председатель Совета директоров Общества, который избирается членами Совета директоров Общества из их числа большинством голосов от общего числа членов Совета директоров. В отчетном периоде председателем совета директоров был избран независимый директор. Председатель Совета директоров организует работу Совета директоров, утверждает повестки дня заседаний Совета директоров, созывает его заседания и председательствует на них, обеспечивает на заседаниях ведение протокола.

В отчетном году в повестку Совета директоров входили в том числе следующие вопросы: избрание председателя Совета директоров Общества, одобрение сделок в соответствии с требованиями законодательства Российской

Федерации и Устава Общества, рассмотрение и утверждение вопросов, связанных с листингом акций Общества, рассмотрение программ мотивации и поощрения сотрудников, согласование кандидатуры корпоративного секретаря и назначение руководителя Департамента внутреннего аудита, утверждение годового отчета и финансовой отчетности Общества, утверждение ключевых внутренних документов (Положение о Комитете по аудиту Совета директоров Общества, Положение о Комитете по сделкам слияний и поглощений Совета директоров Общества, Положение о Комитете по вознаграждениям и номинациям Общества, Дивидендная политика Общества, Положение о Корпоративном секретаре Общества и проч.).

### Выплаты членам Совета директоров в отчетном году

В соответствии с Положением о Совете директоров, утвержденным решением единственного акционера №194 от 27 февраля 2023 г., члены Совета директоров имеют право получать вознаграждение за исполнение своих обязанностей в порядке и размере, установленных соответствующим положением, утверждаемым общим собранием акционеров.

В отчетном году решением единственного акционера №196/ГОСА от 20 июня 2023 была утверждена Политика по вознаграждению членов Совета директоров, которая раскрыта на странице Общества в Интернете по адресу: <https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=37065&type=1>.

Данным документом установлен полный перечень всех видов выплат, предоставляемых членам Совета директоров, и условий для их получения, что обеспечивает полную прозрачность механизма определения размера вознаграждения членов Совета директоров.

Также членам Совета директоров выплачивается вознаграждение за исполнение дополнительных обязанностей в связи с работой в комитетах Совета директоров Общества.



## Количественный состав

Совет директоров Общества избирается общим собранием акционеров Общества и подотчетен общему собранию Общества.

При подборе кандидатов и избрании членов Совета директоров учитываются интересы акционеров и других заинтересованных сторон, уделяется внимание вопросам компетенции директоров, их профессиональным качествам, деловой репутации и опыту.

В целях обеспечения эффективности принимаемых решений в состав Совета директоров были избраны

## Комитеты при Совете директоров

Для предварительного детального рассмотрения наиболее важных вопросов, выносимых на рассмотрение Совета директоров, и подготовки соответствующих рекомендаций Совету директоров, при Совете директоров в отчетном году были созданы три постоянно действующих комитета. Заседания каждого из комитетов Совета директоров проводились не реже одного-двух раз в квартал в течение отчетного периода.

Статус, компетенция, порядок принятия решений комитетами Совета директоров регулируются положениями о соответствующих комитетах, утвержденными Советом директоров Общества и опубликованными на веб-сайте в Интернете в подразделе «Устав и внутренние документы» раздела «Документация» на странице агентства, уполномоченного раскрывать информацию на российском рынке ценных бумаг, ООО «Интерфакс — Центр раскрытия корпоративной информации»: <https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=37065&type=1>.

Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, создан Комитет по аудиту, состоявший в отчетном году из трех независимых директоров. В отчетном году было проведено 6 заседаний Комитета по аудиту Общества.

Комитет по аудиту осуществляет контроль за работой системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества, обеспечением полноты, точности и достоверности отчетности Общества, обеспечением эффективности, независимости и объективности процессов внутреннего и внешнего аудита.

В отчетном году в повестку Комитета по аудиту входили в том числе следующие вопросы: рассмотрение годовой и квартальной финансовой отчетности Общества, рассмотрение Положения о внутреннем аудите Общества,

независимые директора. На конец 2023 г. независимые директора составляли не менее одной трети избранного состава Совета директоров Общества.

В отчетном периоде состав Совета директоров Общества состоял из девяти человек, из которых четыре являлись независимыми директорами. Критерии независимости директоров определяются в соответствии с правилами листинга Московской биржи.

рассмотрение планов работ и отчетов Департамента внутреннего аудита Общества.

Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, а также для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан Комитет по вознаграждениям и номинациям, состоявший в отчетном году из трех независимых директоров. В отчетном году было проведено 6 заседаний Комитета по вознаграждениям и номинациям Общества.

Основной целью деятельности Комитета по вознаграждениям и номинациям является формирование эффективной и прозрачной практики вознаграждения членов органов управления Общества и корпоративного секретаря Общества, а также усиление профессионального состава и повышения эффективности работы Совета директоров Общества. Основными функциями Комитета по вознаграждениям и номинациям является анализ текущих и ожидаемых потребностей Общества в отношении профессиональной квалификации генерального директора Общества, корпоративного секретаря Общества и руководителя подразделения Общества, осуществляющего внутренний аудит, планирование преемственности в отношении указанных лиц с целью выработки рекомендаций Совету директоров и (или) общему собранию акционеров (в зависимости от того, в чьей компетенции находится вопрос о назначении соответствующего должностного лица); оценка состава Совета директоров с точки зрения профессиональной специализации, опыта, независимости и вовлеченности его членов в работу Совета директоров, определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров;

выполнение других поручений Совета директоров, касающиеся кадровой политики Общества, а также вознаграждений и поощрений работников Общества в пределах компетенции Совета директоров.

В отчетном году в повестку Комитета по вознаграждениям и номинациям входили в том числе следующие вопросы: рассмотрение кандидатур на должность корпоративного секретаря и руководителя Департамента внутреннего аудита, рассмотрение программ и соответствующих политик вознаграждения, поощрения и мотивации ключевых сотрудников Общества, рассмотрение программ преемственности ключевых сотрудников Общества.

Для анализа стратегических вопросов развития бизнеса Общества и оказания содействия в стратегическом руководстве деятельность в целях повышения эффективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе, увеличения его активов, доходности и инвестиционной привлекательности, оценки целесообразности участия в сделках слияний и поглощений, выработки соответствующих рекомендаций для Совета директоров Общества в отчетном году был создан **Комитет по стратегии и сделкам слияний и поглощений**. В состав Комитета по сделкам слияний и поглощений в отчетном году входили все девять членов Совета

## Генеральный директор

Исполнительным органом Общества является единоличный исполнительный орган – генеральный директор.

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества и подотчетен Совету директоров и общему собранию акционеров.

Генеральный директор организует деятельность Общества и несет ответственность за ее результаты, обеспечи-

директоров председателем являлся независимый директор. В отчетном году было проведено 10 заседаний Комитета по стратегии и сделкам слияний и поглощений Общества.

Основными задачами Комитета по стратегии и сделкам слияний и поглощений являются повышение эффективности и качества работы Совета директоров в области стратегического управления, развитие и совершенствование стратегического управления в Обществе.

В отчетном году в повестку Комитета по стратегии и сделкам слияний и поглощений входили в том числе следующие вопросы: рассмотрение сделок слияний и поглощений Общества, а также иных сделок, требующих одобрения Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации и уставом Общества, рассмотрение стратегии Общества и его бизнес-подразделений, рассмотрение Дивидендной политики Общества, рассмотрение процедур, связанных с подготовкой к листингу акций Общества.

вает исполнение решений общих собраний акционеров и Совета директоров.

Общее собрание акционеров вправе в любое время принять решение о досрочном прекращении полномочий генерального директора и об образовании нового единоличного исполнительного органа Общества.



## Корпоративный секретарь

Текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров и развитие практики корпоративного управления обеспечивает корпоративный секретарь Общества.

Корпоративный секретарь Общества осуществляет участие в организации подготовки и проведения Общих собраний акционеров в соответствии с требованиями законодательства РФ, Устава и внутренних документов Общества; обеспечивает работу Совета директоров и комитетов Совета директоров, организывает подготовку и проведение заседаний Совета директоров; участвует в реализации процедуры по раскрытию информации; обеспечивает хранение корпоративных документов Общества; обеспечивает реализацию установленных законодательством РФ и внутренними документами Общества процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров, контроль за соблюдением и исполнением указанных процедур. Корпоративный секретарь Общества осуществляет функции

секретаря Совета директоров и секретаря общего собрания акционеров Общества.

Корпоративный секретарь назначается на должность и освобождается от должности Генеральным директором Общества с согласия Совета директоров Общества или по согласованию с ним с учетом рекомендации Комитета по вознаграждениям и номинациям Совета директоров Общества. Корпоративный секретарь Общества подотчетен Совету директоров Общества и административно подчинен генеральному директору.

Права и обязанности, функции корпоративного секретаря Общества, требования к кандидатуре корпоративного секретаря и порядок его назначения определены в Положении о корпоративном секретаре Общества, утвержденном решением Совета директоров Общества.

В отчетном году на должность корпоративного секретаря Общества был назначен **Иорданский Виктор Андреевич**.

## Информация об образовании:

Уровень образования	Учебное заведение	Квалификация	Специальность
Высшее	РАНХиГС	Юриспруденция	Гражданское право

## Информация об опыте работы:

С	По	Наименование организации	Должность
2013	2013	Роснано	Юрист
2013	2018	Sberbank CIB	Старший юрист
2018	2018	UFG ASSET MANAGEMENT	Старший юрист
2019	н.в.	ПАО «Софтлайн»	Советник по правовым вопросам



## СЕО ГК «Софтлайн»

### Владимир Лавров

Имеет 30-летний опыт работы в ИТ-компаниях. С 1994 года работал в Хегох, развивал корпоративный, партнерский и сервисный бизнес в России и странах СНГ, отвечал за организацию инфраструктуры и реализацию первых крупных аутсорсинговых проектов в Хегох Евразия.

Одно из ключевых карьерных достижений Владимира — создание команды профессионалов Хегох Евразия, которая стала одной из лучших в корпорации.

## Информация об образовании:

Уровень образования	Учебное заведение	Квалификация	Специальность
Высшее	Ленинградский электротехнический институт им. В.И. Ульянова (Ленина)	Инженер-электрик	Автоматика и телемеханика
MBA (ЭмБиЭй)	INSEAD	INSEAD Executive Programme	General management

## Информация об опыте работы за последние пять лет:

С	По	Наименование организации	Должность
2019	2021	ООО «Софтлайн Интеграция»	Директор управления
2021	н.в.	ООО «Софтлайн Интеграция»	Коммерческий директор/ Заместитель Генерального директора
2023	н.в.	ПАО «Софтлайн»	Член Совета директоров

Член Совета директоров входит в состав Комитета по стратегии и сделкам слияний и поглощений.

Должностные обязанности СЕО ГК «Софтлайн» включают организацию бесперебойного функционирования бизнеса;

стратегическое планирование развития; анализ деятельности компании; создание системы мотивации; контроль соблюдения корпоративных норм и др.

## Внутренний контроль и управление рисками

**Управление рисками** – это важная и неотъемлемая часть стратегического планирования бизнеса и процедуры принятия решений ПАО «Софтлайн», которая помогает в достижении целей и усиливает способность реагировать на возникающие вызовы.













Эффективное управление рисками представляет собой непрерывный и системный процесс, протекающий на всех уровнях Компании, интегрированный с бизнес-процессами и принятием решений и направленный на повышение уверенности в достижении целей.

При этом внутренний контроль рассматривается как составная и неотъемлемая часть системы управления рисками, а система управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК) — как часть корпоративного управления, обеспечивающая устойчивое развитие Группы в условиях неопределенности и изменений во внешней среде, что нашло отражение как в принятых нормативно-методических документах, так и в реализуемом процессе управления рисками, находящемся в постоянном совершенствовании и развитии.

**Основной целью СУРиВК является обеспечение разумной уверенности в достижении целей ПАО «Софтлайн».**

Для обеспечения системного и последовательного подхода к развитию интегрированной СУРиВК разработана и утверждена СД Политика по управлению рисками и внутреннему контролю, а также создано специальное структурное подразделение – Служба внутреннего контроля и управления рисками.

## Основные функции Службы внутреннего контроля и управления рисками:

-  Организация и координация процесса управления рисками и внутреннего контроля.
-  Анализ бизнес-процессов и оценка дизайна контрольных процедур.
-  Организация разработки предложений руководству Общества по стратегии развития системы внутреннего контроля и управления рисками (СВКиУР), политике в области СВКиУР, определению текущих целей и задач.
-  Надзор за реализацией стратегии внутреннего контроля и снижения рисков в Обществе.
-  Разработка методологии в области СВКиУР, определение стандартов.
-  Разработка и оценка внутренних регламентов области СВКиУР.
-  Мониторинг и оценка эффективности работы субъектов внутреннего контроля и управления рисками – структурных подразделений и работников организации, входящих в состав СВКиУР, координация их деятельности.
-  Контроль за процессом формирования и представления отчетности по функционированию СВКиУР, обеспечение ее качества и актуальности для представления руководству Общества.
-  Контроль процессов внутреннего контроля и управления рисками в чрезвычайной ситуации, антикризисного управления и управления непрерывностью деятельности.
-  Развитие культуры внутреннего контроля и управления рисками и распространение ее принципов среди работников Общества.
-  Проведение самооценки эффективности, достаточности и состоятельности элементов системы внутреннего контроля и управления рисками.
-  Контроль за внедрением (реализацией) мероприятий по устранению нарушений, недостатков и совершенствованию системы внутреннего контроля и управления рисками, реализуемых Обществом на всех уровнях управления.



**Структура управления внутренним контролем сформирована на основании концепции «3 линий защиты»**

**Совет директоров**

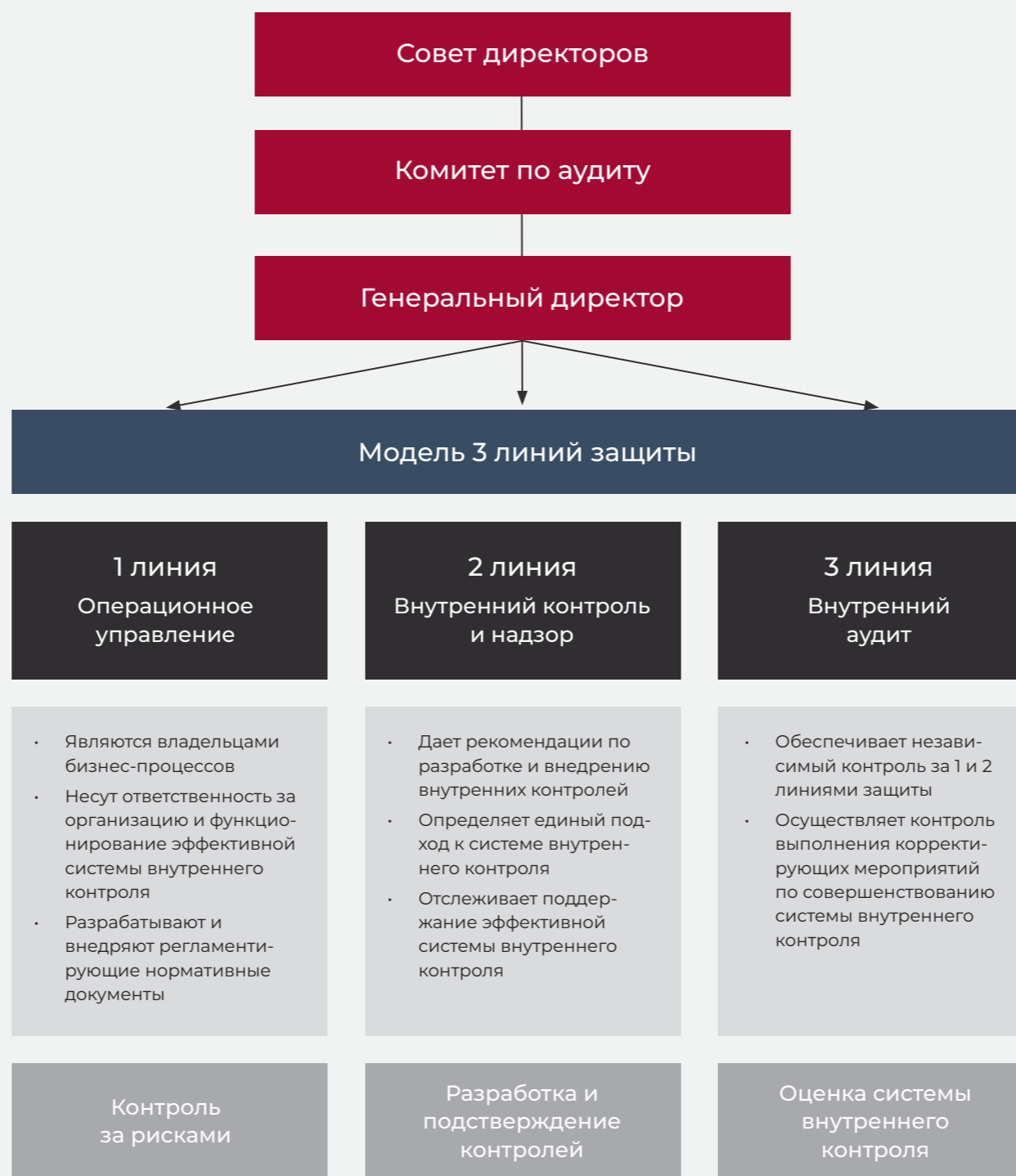
- оценивает и утверждает уровень рисков компании с учетом стратегических целей и задач в области управления рисками;
- обеспечивает наличие эффективного внутреннего аудита, основанного на оценке рисков;
- устанавливает риск-аппетит, приемлемый для достижения стратегических целей Группы.

**Комитет по аудиту**

- помогает Совету директоров осуществлять контроль над эффективностью системы внутреннего контроля и управления рисками организации;
- контролирует полноту, точность и достоверность отчетности Группы, а также пресс-релизов, содержащих существенную информацию;
- готовит рекомендации Совету директоров по вопросам, касающимся реализации стратегических целей и продвижения в области устойчивого развития;
- контролирует независимость и объективность внутреннего и внешнего аудита.

**Генеральный директор**

- обеспечивает эффективное функционирование СУРИВК;
- предоставляет информацию Совету Директоров по вопросам общекорпоративного внутреннего контроля и управления рисками.



**Первая линия защиты**

Операционные подразделения формируют первую линию защиты с помощью механизмов контроля, отвечающих за внедрение элементов управления рисками в процесс принятия решений и ключевые бизнес-операции компании. Операционные подразделения являются владельцами рисков и несут ответственность за выявление, управление, снижение уровня рисков, анализ и формирование отчетности по ключевым рискам. Руководители операционных подразделений обязаны разработать, внедрить и обеспечить функционирование контрольных процедур в соответствующих бизнес-процессах.

**Вторая линия защиты**

Подразделения, отвечающие за внутренний контроль и управление рисками в компании, разрабатывают и внедряют методологический подход к управлению рисками, определяют стандарты и координируют действия компании в области управления рисками, включая соответствующие процессы, технологии и культуру.

**Третья линия защиты**

Служба внутреннего аудита проводит независимую оценку качества действующих процессов управления рисками, выявляет нарушения, дает предложения по совершенствованию системы внутреннего контроля и управления рисками. Под надзором Комитета по аудиту служба внутреннего аудита проводит мониторинг функций первой и второй линий защиты, а также осуществляет контроль выполнения корректирующих мероприятий по совершенствованию системы управления рисками.

**Структура процессов управления рисками включает следующие этапы:**

1. Выявление и оценка рисков для определения и расстановки приоритетов в управлении рисками.
2. Выбор, разработка и внедрение вариантов регулирования рисков, которые способствуют достижению намеченных результатов и обеспечивают управление рисками на приемлемом уровне.
3. Разработка и функционирование комплексного, глубокого и информативного мониторинга рисков.
4. Предоставление своевременной, точной и полезной отчетности о рисках для повышения качества принятия решений и поддержки руководства и надзорных органов в выполнении ими своих обязанностей.



**Основные рекомендации касаются:**

- разграничения функций подразделений, участвующих в СУРиВК;
- интегрирования стратегических рисков со стратегией Общества, утвержденной Советом директоров 21 ноября 2023 г. (Протокол № 19/23 от 24 ноября 2023 г.);
- повышения эффективности взаимодействия с Советом директоров по вопросам управления рисками и внутреннему контролю с учетом требований законодательства и положений Устава компании.

На момент формирования настоящего отчета рекомендации находятся в стадии реализации.



**Ключевые риски и меры по управлению ими**

Для минимизации возможных рисков и снижения их потенциального негативного влияния Группа проводит комплексную работу по управлению рисками.

Название	Описание	Меры по управлению рисками
Макроэкономические	Ухудшение макроэкономической ситуации в стране	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Анализ ИТ-рынка, мониторинг экономической ситуации в стране</li> <li>• Разработка собственных продуктов для нужд импортозамещения</li> <li>• Реализация комплекса мер по повышению эффективности бизнес-моделей и системы продаж</li> </ul>
Санкционные	Введение новых санкций (экономических ограничений в отношении компаний Группы и/или крупных акционеров) может негативно повлиять на развитие бизнеса и на достижение стратегических целей Группы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Регулярный мониторинг экономических ограничений в отношении Российской Федерации и компаний технологического сектора для минимизации негативных эффектов</li> <li>• Выделенное отдельное подразделение с многолетней экспертизой для быстрого и своевременного мониторинга и реагирования на вводимые экономические ограничения</li> <li>• Диверсификация портфеля поставщиков товаров и услуг</li> </ul>
Стратегические	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Риски недостижения Группой стратегических показателей</li> <li>• Деятельность по слиянию и поглощению может оказаться неудачной</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Регулярный мониторинг рынка, актуализация стратегии Группы, учитывающие изменения рыночных факторов (стратегия принята СД в ноябре 2023 года)</li> <li>• Трансформация модели основного бизнеса под новые реалии рынка</li> <li>• Тщательный анализ приобретаемых компаний, due diligence</li> <li>• Подробные планы интеграции приобретаемых компаний с последующей оценкой исполнения</li> <li>• Консолидация активов, достижение максимальной синергии компаниями Группы</li> </ul>
Рыночные	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Радикальное изменение вендорского ландшафта ИТ-рынка</li> <li>• Существенное изменение бизнес-модели продаж в ИТ-сегменте</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Выстраивание долгосрочных отношений с клиентами, улучшение обратной связи с потребителями</li> <li>• Повышение рыночной гибкости и расширение бизнеса в сегменте ИТ-решений</li> <li>• Развитие собственного высокорентабельного портфеля продуктов и услуг в области информационных технологий, чтобы обеспечить большую технологическую независимость Группы</li> <li>• Реализация стратегий по бизнес-сегментам</li> <li>• Выстраивание взаимовыгодных отношений с вендорами (как в области импортозамещения, так и с привлечением вендоров из дружественных стран)</li> <li>• Укрепление позиций в экосистеме рынка за счет продуктов и решений с большой добавленной стоимостью (услуги, ПО, R&amp;D, интегрированные решения)</li> </ul>



Название	Описание	Меры по управлению рисками
Операционные	Работа Группы с заказчиками из публичного сектора подвергает бизнес дополнительным рискам	<ul style="list-style-type: none"> <li>В Группе проходит постоянная работа по оценке рисков публичных сделок</li> <li>Созданы специальные подразделения по мониторингу и оценке дополнительных условий в публичном секторе и соответствующих рисков</li> <li>Значительные сделки проходят дополнительное согласование</li> </ul>
Кадровый риск	Успех Группы зависит от его способности нанимать, обучать и удерживать высококвалифицированный персонал в области продаж, технологий и других специалистов	<ul style="list-style-type: none"> <li>Развитие персонала, основанное на современных подходах к обучению и подготовке</li> <li>Формирование социального пакета, отвечающего потребностям работников</li> <li>Долгосрочная программа сотрудничества с работниками LTIP</li> <li>Поддержание оплаты труда работников на конкурентоспособном уровне</li> </ul>
Информационные	Повреждение или нарушение работы информационных технологических систем Группы	<ul style="list-style-type: none"> <li>Постоянный мониторинг и совершенствование мер по обеспечению непрерывности бизнеса</li> <li>Цифровая трансформация</li> <li>Регулярная оценка ИТ-рисков компаниями Группы</li> <li>Инвестирование в модернизацию ИТ-систем</li> <li>Обеспечение информационной безопасности, постоянный мониторинг работы действующих систем</li> </ul>
Риск ликвидности	<ul style="list-style-type: none"> <li>Невозможность в установленные сроки исполнять платежные обязательства Группы</li> <li>Группа может столкнуться с трудностями с привлечением капитала для финансирования запланированного роста</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Сокращение финансового цикла компании (повышение оборачиваемости рабочего капитала, работа с дебиторской и кредиторской задолженностями, оптимизация управления запасами)</li> <li>Оптимизация инструментов финансирования</li> <li>Инвестирование временно свободных денежных средств с максимальной выгодой</li> <li>Мониторинг финансового рынка и диверсификация возможных источников привлечения финансирования</li> </ul>
Правовой и регуляторный риски	Возможность возникновения у Группы финансовых потерь и затруднений вследствие некорректного следования законодательству	<ul style="list-style-type: none"> <li>Постоянный мониторинг изменений в области законодательства</li> <li>Своевременное введение в действие новых норм и требований</li> </ul>
Риск нарушения комплаенс-требований	Возможность возникновения нарушений применимого законодательства и политик Группы в области комплаенс	Более подробно о мерах в области комплаенс см. в разделах «Этика и Комплаенс»

Название	Описание	Меры по управлению рисками
Налоговый риск	Риск непреднамеренного нарушения налогового законодательства	<ul style="list-style-type: none"> <li>Мониторинг изменений налогового законодательства, а также соответствующих норм и требований, анализ судебной практики</li> <li>Оценка в том числе и налоговых рисков для крупных сделок</li> <li>Своевременное введение в действие новых норм и требований</li> <li>Процедуры внутреннего и независимого аудитов включают в себя в том числе проверку правильности трактовки и применения налогового законодательства</li> </ul>

## Внутренний аудит

Совет директоров ПАО «Софтлайн» и Комитет по аудиту совета директоров ПАО «Софтлайн» определяют общие направления организации системы внутреннего контроля, а также рассматривают результаты оценки ее эффективности с учетом характера, масштабов и условий деятельности ПАО «Софтлайн».

В компании сформировано независимое структурное подразделение, выполняющее функции внутреннего аудита – Департамент внутреннего аудита. Внутренний аудит осуществляется в Обществе, его дочерних и подконтрольных компаниях в соответствии с Положением о внутреннем аудите.

Департамент внутреннего аудита призван содействовать достижению поставленных целей Общества и совершенствованию системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления, а также обеспечивать эффективность функционирования всех видов деятельности на всех уровнях управления и защиту законных интересов Общества и его акционеров.

Для обеспечения принципа независимости и объективности Департамент внутреннего аудита подотчетен Совету директоров и находится в административном подчинении генеральному директору Общества. Руководитель Департамента внутреннего аудита назначается и освобождается от занимаемой должности решением Совета директоров.

### К наиболее значимым функциям внутреннего аудита относятся:

- предоставление гарантий и консультаций Совету директоров по вопросам внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления;
- проведение аудитов бизнес-процессов, проектов, структурных подразделений Общества и пр., а также проведение внеплановых проверок по поручениям Совета директоров и Комитета по аудиту Совета директоров;
- содействие исполнительным органам и сотрудникам Общества в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративному управлению Обществом;
- проверка соблюдения единоличным исполнительным органом Общества и сотрудниками Общества положений законодательства и внутренних политик Общества, касающихся инсайдерской информации и борьбы с коррупцией;
- оценка безопасности и эффективности информационных систем Общества и его дочерних и подконтрольных компаний (при наличии) на предмет конфиденциальности, достоверности и наличия данных и процессов их обработки;
- мониторинг выполнения рекомендаций, разработанных по итогам аудиторских проверок, и оценка эффективности реализации руководством корректирующих действий согласно указанным рекомендациям;
- предоставление руководству Общества необходимых консультаций по вопросам, относящимся к организации внутреннего контроля и управления рисками, а также по любым другим вопросам, которые относятся к компетенции департамента.

В своей деятельности сотрудники Департамента внутреннего аудита руководствуются принципами независимости, объективности, компетентности и профессионализма. При планировании и проведении аудиторских проверок Департамент применяет риск-ориентированный подход.

Годовой план деятельности Департамента рассматривается и обсуждается Комитетом по аудиту Совета директоров и утверждается Советом директоров. Также Департамент ежеквартально отчитывается перед Комитетом по аудиту Совета директоров и Советом директоров о результатах проведенных аудитов и о результатах систематического мониторинга и контроля реализации рекомендаций и мер по предупреждению, корректировке или устранению недостатков, выявленных по результатам аудиторских мероприятий.

В 2023 году Департамент внутреннего аудита выполнил годовой план в полном объеме. Были проведены 18 плановых аудитов, в том числе финансовые аудиты компаний группы; аудит процесса приобретения и интеграции компаний; аудит в области закупок и еще ряда ключевых функций.

#### План работы Департамента внутреннего аудита на 2024 год включает следующие основные направления:

- финансовые аудиты компаний, в том числе приобретенных в 2023 году;
- аудиты на соответствие нормативным требованиям процессов и систем;
- аудит бизнес-процессов в сфере логистики и управления персоналом, аудиты отдельных бизнес-направлений, а также аудиты ряда других значимых направлений бизнеса Общества и его дочерних компаний.

Департамент работает над повышением зрелости функции внутреннего аудита и компетенций ее сотрудников, в рамках которого в 2023 году были реализованы мероприятия по разработке и утверждению стратегии развития функции внутреннего аудита и программы гарантий и повышения качества. В 2024 году планируется проведение автоматизации процесса мониторинга выполнения рекомендаций Департамента, а также запланированы мероприятия для профессионального развития и обучения сотрудников Департамента.



## Этика и комплаенс

### Комплаенс



Придерживаясь наивысших стандартов корпоративной этики, применяя лучшие практики и соответствуя нормам и правилам комплаенс, ГК «Софтлайн» выступает как ответственный участник российского ИТ-рынка и является привлекательным и благонадежным партнером и контрагентом.

В 2023 году в компании были обновлены и разработаны отдельные политики и процедуры, регламентирующие ключевые для ГК «Софтлайн» комплаенс-области (деловая этика, противодействие коррупции и корпоративному мошенничеству, конфликт интересов, соблюдение требований партнеров, права человека, цепочки поставок и т.д.).

ГК «Софтлайн» осуществляет обновление и совершенствование документов и процессов на регулярной основе с учетом изменяющейся деловой среды и учитывает информацию и отзывы, поступающие на действующие линии информирования и обратной связи.

В соответствии с Политикой информирования о нарушениях, в компании выделен канал информирования для сотрудников и третьих лиц.

[Политика информирования о нарушениях.](#)

### Кодекс корпоративной этики и комплаенс ГК «Софтлайн»

В ГК «Софтлайн» принят Кодекс корпоративной этики и комплаенс (далее также — Кодекс). Кодекс опубликован на официальном сайте ГК «Софтлайн».

[Кодекс корпоративной этики и комплаенс ГК «Софтлайн».](#)

Кодекс закрепляет этические ценности, на которых строится вся деятельность и повседневная работа в ГК «Софтлайн»: Честность, Справедливость и Благополучие окружающих. В Кодексе раскрываются основные комплаенс-требования, которые конкретизированы в отдельных политиках по комплаенс. В ГК «Софтлайн» внедрен процесс обязательного ознакомления с Кодексом,

что также подкрепляется прохождением сотрудниками компании ежегодного обучения (этического курса), основанного на актуальных требованиях комплаенс.

В 2023 году была проведена масштабная коммуникационная кампания по продвижению Кодекса среди сотрудников ГК «Софтлайн».

Кодекс, как и этический курс, регулярно обновляются. На 2024 года запланировано обучение сотрудников ГК «Софтлайн» по обновленному Кодексу.

## Противодействие коррупции

ГК «Софтлайн» неукоснительно соблюдает применимое антикоррупционное законодательство и собственные требования в области противодействия коррупции. ГК «Софтлайн» реализует необходимые меры по предупреждению и противодействию коррупции и выделяет для этого достаточный объем ресурсов. Компания придерживается принципа нулевой толерантности к коррупции в любых ее формах и проявлениях.

Противодействие коррупции, как важнейшее направление комплаенс функции ГК «Софтлайн», нашло отражение в Кодексе корпоративной этики и комплаенс и Антикоррупционной политике ГК «Софтлайн».

Антикоррупционная политика ГК «Софтлайн».

В 2023 году в ГК «Софтлайн» не было выявлено случаев коррупции. Аудит, проведенный в начале 2023 года международным органом по сертификации, подтвердил, что система антикоррупционного комплаенса в ГК «Софтлайн» осуществляется в полном соответствии с международным стандартом ISO 37001:2016 «Система менеджмента противодействия коррупции».

## Управление конфликтом интересов

Кодекс корпоративной этики и комплаенс ГК «Софтлайн» устанавливает основы управления конфликтом интересов, которые подробно изложены в соответствующей политике.

Политика ГК «Софтлайн» в отношении конфликта интересов

В ГК «Софтлайн» используются инструменты, направленные на эффективное управление конфликтом интересов в целях оценки подобных случаев и принятия необходимых и адекватных мер. В компании регулярно осуществляется сбор информации о наличии конфликта интересов, а все ситуации, требующие урегулирования конфликта интересов, анализируются с привлечением службы комплаенс.



## Права человека и недопущение дискриминации

Принцип соблюдения прав человека является основополагающим при осуществлении деятельности ГК «Софтлайн». Позиция ГК «Софтлайн» в отношении прав человека закреплена в Кодексе корпоративной этики и комплаенс ГК «Софтлайн» и политиках компании, в частности, в Политике по недопущению дискриминации и защите от преследований.

Политика по недопущению дискриминации и защите от преследований

Компания обеспечивает равные возможности и создает условия для реализации потенциала всех сотрудников, формирует безбарьерную и инклюзивную среду для лиц с инвалидностью.

При возникновении любых вопросов или выявлении фактов несоблюдения Кодекса корпоративной этики и комплаенс в части соблюдения прав человека или недопущения дискриминации, заинтересованные лица могут обратиться за поддержкой к ответственным службам ГК «Софтлайн», в том числе через линию информирования. В 2023 году в ГК «Софтлайн» не было зафиксировано подтвержденных случаев нарушения прав человека или дискриминации.

## Обращение с инсайдерской информацией

ПАО «Софтлайн» является публичной компанией, акции которой находятся в свободном обращении на Московской бирже под тикером SOFL. Для компании важен высокий уровень доверия к деятельности со стороны акционеров, клиентов, партнеров и других лиц.

ПАО «Софтлайн» работает в строгом соответствии с требованиями российского законодательства в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком<sup>1</sup>, а также применимых требований и разъяснений Банка



России. ПАО «Софтлайн» следит за соответствием деятельности законодательству и лучшим практикам в области защиты инсайдерской информации.

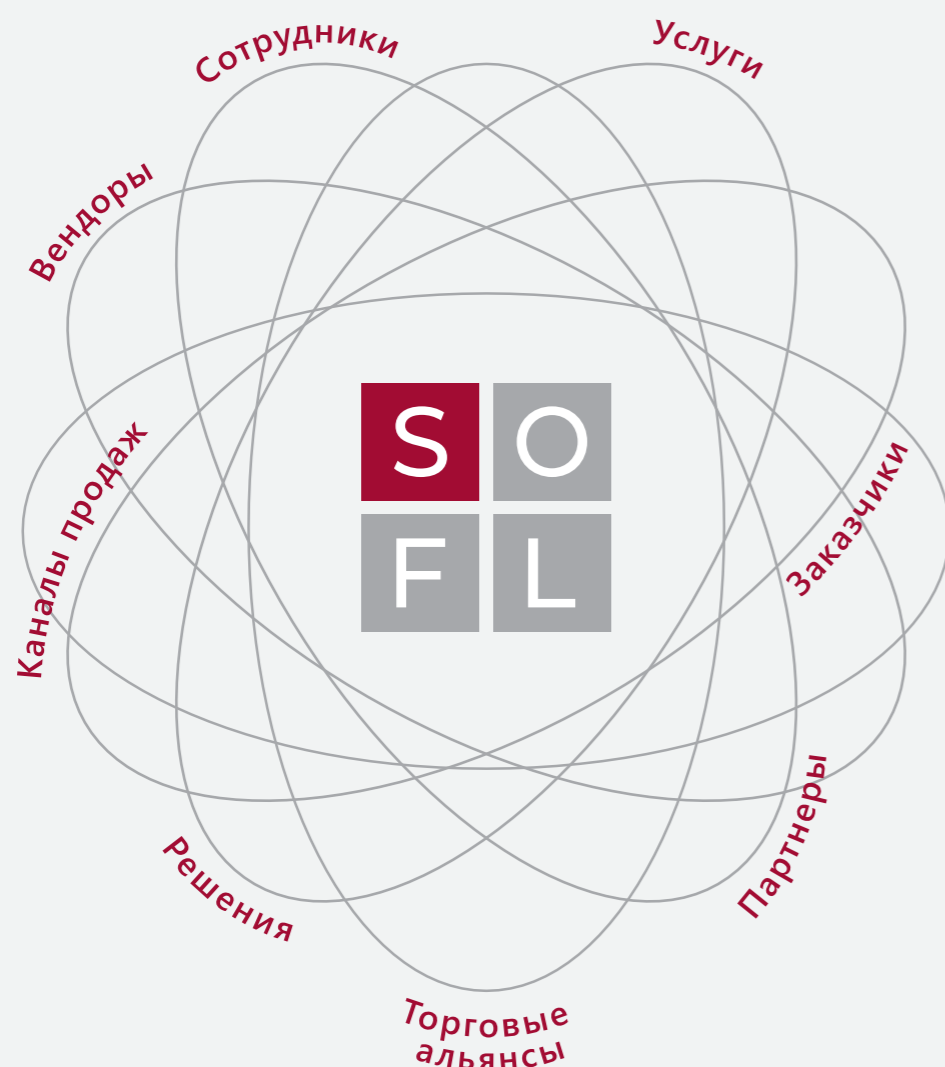
ПАО «Софтлайн» ведет и обновляет список инсайдеров и уведомляет в установленном в компании порядке соответствующих лиц о включении и исключении из него.

<sup>1</sup> Федеральный закон от 27 июля 2010 года № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

# Приложения

ПАО «Софтлайн»

Консолидированная финансовая отчетность  
за 2023 год и аудиторское заключение  
независимого аудитора



## Содержание

### Аудиторское заключение независимого аудитора

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	61
Консолидированный отчет о финансовом положении	62
Консолидированный отчет о движении денежных средств	63
Консолидированный отчет об изменениях в капитале	64
1. Общие сведения о Группе и ее деятельности	66
2. Основные принципы подготовки Консолидированной финансовой отчетности	69
3. Основные положения учетной политики	74
4. Важные оценочные значения и суждения в применении учетной политики	92
5. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний	95
6. Основные средства	112
7. Нематериальные активы и гудвил	113
8. Финансовые вложения и производные финансовые инструменты	121
9. Запасы	122
10. Торговая дебиторская задолженность	123
11. Прочая дебиторская задолженность	123
12. Займы выданные	123
13. Денежные средства и их эквиваленты	124
14. Авансы выданные и прочие оборотные активы	124
15. Капитал	125
16. Кредиты и займы	126
17. Торговая и прочая кредиторская задолженность	127
18. Аренда	128
19. Налог на прибыль	130
20. Выручка по договорам с покупателями	131
21. Себестоимость продаж	132
22. Коммерческие, общие и административные расходы	132
23. Прочие операционные доходы	132
24. Прочие операционные расходы	133
25. Финансовые расходы	133
26. Управление финансовыми рисками	133
27. Финансовые инструменты	136
28. Условные обязательства и другие риски	140
29. Операции со связанными сторонами	144
30. Управление капиталом	146
31. События после окончания отчетного периода	146
32. Сегментная информация	147
33. Прибыль на акцию	153

## Аудиторское заключение независимого аудитора

### Акционерам и Руководству ПАО «Софтлайн»

#### Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой консолидированной финансовой отчетности публичного акционерного общества «Софтлайн» (ОГРН 1027736009333) и его дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2023 года, консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату, консолидированного отчета об изменениях в капитале за год, закончившийся на указанную дату, и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к годовой консолидированной финансовой отчетности, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая годовая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2023 года, ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

#### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

#### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита годовой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

#### Ключевые вопросы аудита

##### Отражение выручки

Мы считаем этот вопрос одним из наиболее значимых для нашего аудита с учетом величины выручки, а также рисков существенного искажения выручки из-за необходимости использования сложных оценочных суждений при оценке того, выступают ли компании Группы в качестве Агента или Принципала, сроков и представления признания выручки по договорам с клиентами, включающим несколько обязанностей к исполнению в контексте МСФО (IFRS) 15.

Существует риск того, что суждения или оценки в отношении выручки могут быть сделаны предвзято или что Руководство манипулирует выручкой, отраженной в отчетности для достижения финансовых целей.

Дополнительная информация об отражении выручки представлена в Примечании 3 «Основные положения учетной политики», Примечании 4 «Важные оценочные значения и суждения в применении учетной политики» и Примечании 20 «Выручка по договорам с покупателями» к годовой консолидированной финансовой отчетности.

##### Приобретения дочерних компаний

Мы считаем этот вопрос одним из наиболее значимых для нашего аудита, поскольку в течение отчетного периода, закончившегося 31 декабря 2023 года, Группа провела значительные сделки по приобретению дочерних компаний, требующие существенного суждения руководства в отношении распределения цены покупки на приобретенные активы и обязательства, а также корректировок, сделанных для приведения учетной политики вновь приобретенных компаний в соответствие с учетной политикой Группы. Эта работа также требует от руководства определения справедливой стоимости приобретенных активов и обязательств и выявления нематериальных активов, полученных в ходе приобретения.

Дополнительная информация о приобретении дочерних компаний представлена в Примечании 5 «Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний» к годовой консолидированной финансовой отчетности.

#### Какие аудиторские процедуры были проведены в отношении ключевых вопросов аудита

- Мы провели анализ учетной политики Группы для определения видов выручки, учитываемых на валовой либо нетто основе.
- Мы провели тестирование значительных и случайно выбранных операций по отражению выручки. Для каждой отобранной операции мы проверили наличие документов, подтверждающих факт поставки товара (оказания услуги).
- Мы проанализировали условия договоров с крупнейшими покупателями, чтобы сделать вывод о том, действует ли компания Группы в качестве агента или принципала.
- Мы сделали выборку операций по отражению выручки до и после отчетной даты, чтобы оценить, была ли выручка признана в правильном периоде на основании договора и доказательств поставки.

- Мы ознакомились с договорами купли-продажи, относившимися ко всем значительным приобретениям, чтобы получить представление о сделках и их основных условиях;
- Мы проанализировали учетную политику Группы в отношении этих сделок и оценку выплаченных вознаграждений.
- Мы подтвердили идентификацию приобретенных активов, основываясь на обсуждении с руководством и понимании приобретенного бизнеса.
- Мы оценили использованные оценочные суждения, такие как ставка дисконтирования и темпы роста, применяемые для получения оценок.
- Мы также оценили адекватность соответствующих раскрытий в годовой консолидированной финансовой отчетности в отношении этих приобретений.

### Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете ПАО «Софтлайн» за 2023 год и Отчете эмитента ценных бумаг ПАО «Софтлайн» за 12 месяцев 2023 года, но не включает годовую консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «Софтлайн» за 2023 год и Отчет эмитента ценных бумаг ПАО «Софтлайн» за 12 месяцев 2023 года, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о годовой консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем представлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита годовой консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с указанной выше прочей информацией мы приходим к выводу о том, что в ней содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения членов Совета директоров Группы.

#### Ответственность руководства и членов Совета директоров Группы за годовую консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной годовой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета директоров Группы несут ответственность за надзор за подготовкой годовой консолидированной финансовой отчетности Группы.

### Ответственность аудитора за аудит годовой консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок, рассчитанных руководством Группы, и соответствующего раскрытия информации;
- г) делаем вывод о правомерности применения руководством Группы допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- д) проводим оценку представления годовой консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- е) получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о годовой консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское заключение.



Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Совета директоров Группы, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам Совета директоров Группы заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов Совета директоров Группы, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита годовой консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Собокарев Максим Александрович,  
действующий от имени аудиторской организации на основании доверенности б/н от 01.03.2024г.,  
Руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение  
(ОРНЗ 22406037208)

  
Аудиторская организация  
Общество с ограниченной ответственностью «Мэйнстей»,  
117638, г. Москва, ул.Одесская, д.2, эт.6, пом.1  
ОРНЗ 11606055761

29 марта 2024 года

MAINSTAY.RU

+7 (495) 589 34 98  
[moscow@mainstay.ru](mailto:moscow@mainstay.ru)

## ПАО «Софтлайн»

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе  
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года  
(в млн руб.)

	За год, закончившийся		
	Примечания	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Выручка по договорам с покупателями	20	73 181	56 246
Себестоимость продаж	21	(49 613)	(43 974)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>23 568</b>	<b>12 272</b>
Коммерческие, общие и административные расходы	22	(21 857)	(11 915)
Прочие операционные доходы	23	70	743
Прочие операционные расходы	24	(247)	(225)
<b>Операционная прибыль</b>		<b>1 534</b>	<b>875</b>
Прибыль по курсовым разницам		95	310
Финансовые доходы		449	349
Финансовые расходы	25	(2 435)	(1 147)
Изменение справедливой стоимости финансовых инструментов	8	3 185	6 273
Доходы за вычетом расходов по операциям с финансовыми инструментами		935	-
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>3 763</b>	<b>6 660</b>
Расходы по налогу на прибыль	19	(685)	(175)
<b>Чистая прибыль за год</b>		<b>3 078</b>	<b>6 485</b>
Прибыль/(убыток), относимая на:			
- собственников Группы		2 997	6 434
- неконтролирующие доли участия		81	51
<i>Суммы прочего совокупного дохода, которые не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка в последующих периодах (за вычетом налогов)</i>			
Чистый убыток по долевым инструментам, классифицированным по усмотрению Группы как оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	8	(3 888)	(264)
<b>Прочий совокупный убыток за год</b>		<b>(3 888)</b>	<b>(264)</b>
<b>Итого совокупный доход / (убыток) за год</b>		<b>(810)</b>	<b>6 221</b>
Итого совокупный доход / (убыток), относимый на:			
- собственников Группы		(870)	6 170
- неконтролирующие доли участия		60	51

Утверждено и подписано от имени Совета директоров ПАО «Софтлайн»

  
Владимир Лавров, Член Совета директоров  
29 марта 2024 г.

Примечания на страницах с 7 по 92 являются неотъемлемой частью данной Консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Софтлайн»

Консолидированный отчет о финансовом положении  
по состоянию на 31 декабря 2023 года  
(в млн руб.)

	Примечания	31 декабря 2023	31 декабря 2022
<b>Активы</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	6	2 050	1 119
Нематериальные активы	7	5 301	2 590
Гудвил	7	9 415	1 652
Активы в форме права пользования	18	1 881	1 155
Долгосрочные финансовые вложения	8	-	141
Долгосрочные займы выданные	12	56	21
Отложенные налоговые активы	19	26	181
Прочие внеоборотные активы		271	101
		<b>19 000</b>	<b>6 960</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы	9	6 050	3 645
Торговая дебиторская задолженность	10	15 945	8 411
Прочая дебиторская задолженность	11	2 949	2 893
Авансы выданные и прочие оборотные активы	14	6 353	5 045
Переплата по налогу на прибыль		310	14
Краткосрочные займы выданные	12	1 219	1 464
Краткосрочные финансовые вложения	8	8 924	2 780
Производные финансовые инструменты	8	-	198
Денежные средства и их эквиваленты	13	13 767	13 363
		<b>55 517</b>	<b>37 813</b>
		<b>74 517</b>	<b>44 773</b>
<b>Итого активы</b>			
<b>Капитал</b>			
Уставный капитал	15	-	-
Добавочный капитал	15	2 643	3 112
Резервы, связанные с долевыми инструментами	15	(4 188)	(205)
Нераспределенная прибыль		9 785	6 788
Резерв на пересчет в валюту представления		50	(66)
		<b>8 290</b>	<b>9 629</b>
<b>Итого капитал, относимый на собственников Группы</b>		<b>226</b>	<b>166</b>
<b>Итого капитал</b>		<b>8 516</b>	<b>9 795</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Долгосрочные кредиты и займы	16	7 545	3 116
Долгосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	18	1 271	578
Долгосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	5	1 257	41
Долгосрочное условное вознаграждение	5, 28	1 708	255
Прочая долгосрочная кредиторская задолженность		30	84
Отложенные налоговые обязательства	19	154	47
Выпущенные финансовые гарантии	28	249	-
		<b>12 214</b>	<b>4 121</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Торговая и прочая кредиторская задолженность	17	27 957	13 855
Прочие налоги к уплате		1 031	499
Обязательства по договорам с покупателями		11 215	4 857
Краткосрочные кредиты и займы	16	12 396	10 824
Краткосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	18	613	454
Краткосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	5	247	120
Краткосрочное условное вознаграждение	5, 28	266	93
Налог на прибыль к уплате		62	155
		<b>53 787</b>	<b>30 857</b>
		<b>66 001</b>	<b>34 978</b>
<b>Итого обязательства</b>		<b>74 517</b>	<b>44 773</b>
<b>Итого капитал и обязательства</b>		<b>74 517</b>	<b>44 773</b>

Владимир Лавров, Член Совета директоров  
29 марта 2024 г.



Примечания на страницах с 7 по 92 являются неотъемлемой частью данной Консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Софтлайн»

Консолидированный отчет о движении денежных средств  
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года  
(в млн руб.)

	Примечания	За год, закончившийся	
		31 декабря 2023	31 декабря 2022
<b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>			
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>3 763</b>	<b>6 660</b>
<i>Корректировки на сверку прибыли до налогообложения с чистыми денежными потоками:</i>			
Амортизация основных средств и нематериальных активов	6, 7, 18	1 709	1 256
Убыток/(прибыль) от выбытия внеоборотных активов		54	(1)
Убыток по курсовым разницам		(95)	(310)
Отражение недостач запасов		312	190
Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки	22	130	192
Финансовые расходы	25	2 435	1 147
Финансовые доходы		(449)	(349)
Обесценение гудвила	7, 1	55	-
Изменение справедливой стоимости финансовых инструментов	8	(3 185)	(1 643)
Доходы за вычетом расходов по операциям с финансовыми активами		(935)	-
Прочие неденежные операции		(53)	389
<b>Денежные потоки от операционной деятельности до изменения оборотного капитала</b>		<b>3 741</b>	<b>7 531</b>
<i>Корректировка оборотного капитала:</i>			
(Увеличение)/Уменьшение запасов		(3 166)	(1 152)
(Увеличение)/Уменьшение выданных авансов, торговой и прочей дебиторской задолженности		(7 874)	(733)
Увеличение/(уменьшение) контрактных обязательств, торговой и прочей кредиторской задолженности		15 620	(2 564)
<b>Поступление денежных средств от операционной деятельности</b>		<b>8 321</b>	<b>3 082</b>
Уплаченный налог на прибыль		(790)	(151)
<b>Чистые денежные потоки от операционной деятельности</b>		<b>7 531</b>	<b>2 931</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>			
Приобретение основных средств	6	(954)	(324)
Создание и приобретение нематериальных активов	7	(1 468)	(1 157)
Приобретение дочерних компаний, за вычетом полученных денежных средств	5	(4 718)	(1 259)
Выбытие дочерних компаний	5	-	560
Финансовые вложения	8	(2 014)	(1 825)
Поступления от финансовой аренды		120	173
Полученные проценты (займы выданные и депозиты)		237	784
Погашение займов выданных		2 806	8 276
Выдача займов		(4 078)	(2 714)
<b>Чистые денежные потоки от / (использованные в) инвестиционной деятельности</b>		<b>(10 069)</b>	<b>2 514</b>
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b>			
Погашение кредитов и займов		(31 349)	(15 362)
Поступление кредитов и займов		36 003	19 699
Оплата основной части обязательств по аренде	18	(509)	(463)
Выплаченные проценты		(1 925)	(960)
Прочее распределение прибыли		-	(59)
Вклад собственников Группы		-	877
Вторичное размещение акций	15	560	-
<b>Чистые денежные потоки от финансовой деятельности</b>		<b>2 780</b>	<b>3 732</b>
Влияние изменений обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты		162	164
<b>Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>404</b>	<b>9 341</b>
Денежные средства и их эквиваленты на 1 декабря	13	13 363	4 022
<b>Денежные средства и их эквиваленты на 31 декабря</b>	13	<b>13 767</b>	<b>13 363</b>

Владимир Лавров, Член Совета директоров  
29 марта 2024 г.



Примечания на страницах с 7 по 92 являются неотъемлемой частью данной Консолидированной финансовой отчетности.



ПАО «Софтлайн»

Консолидированный отчет об изменениях в капитале  
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года  
(в млн руб.)

Примечания	Уставный капитал	Добавочный капитал	Нераспределенная прибыль	Казначейские акции	Резерв по дополнительной эмиссии	Переоценка финансовых инструментов по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Резерв на пересчет в валюту представления	Итого капитал, относимый на собственников Группы	Неконтролирующие доли участия	Итого капитал
<b>Баланс по состоянию на 1 января 2022 г.</b>	-	1 286	322	-	-	2	(9)	1 601	164	1 765
Прибыль за год	-	-	6 434	-	-	-	-	6 434	51	6 485
Прочий совокупный доход	-	-	-	-	-	(207)	(57)	(264)	-	(264)
<b>Итого совокупный доход за год</b>	-	-	6 434	-	-	(207)	(57)	6 170	51	6 221
Дополнительный вклад Контролирующей компании	15	1 826	-	-	-	-	-	1 826	-	1 826
Изменение неконтролирующей доли участия	-	-	62	-	-	-	-	62	(63)	(1)
Прочее распределение прибыли	-	-	(60)	-	-	-	-	(60)	-	(60)
Приобретение под общим контролем	15	-	31	-	-	-	-	31	-	31
Приобретение дочерних компаний	5	-	(1)	-	-	-	-	(1)	14	13
<b>Баланс по состоянию на 31 декабря 2022 г.</b>	-	3 112	6 788	-	-	(205)	(66)	9 629	166	9 795
Прибыль за год	-	-	2 997	-	-	-	-	2 997	81	3 078
Прочий совокупный убыток	-	-	-	-	-	(3 983)	116	(3 867)	(21)	(3 888)
<b>Итого совокупный доход за год</b>	-	-	2 997	-	-	(3 983)	116	(870)	60	(810)
Реклассификация	15	(383)	-	-	-	-	-	(383)	-	(383)
Получение казначейских акций	15	-	-	6 593	-	-	-	6 593	-	6 593
Возврат казначейских акций	15	-	-	(5 994)	-	-	-	(5 994)	-	(5 994)
Приобретение дочерних компаний	5	(50)	-	-	-	-	-	(50)	-	(50)
Продажа казначеских акций	15	(39)	-	(599)	-	-	-	(638)	-	(638)
Дополнительная эмиссия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие операции с капиталом	-	3	-	-	-	-	-	3	-	3
<b>Баланс по состоянию на 31 декабря 2023 г.</b>	-	2 643	9 785	-	-	(4 188)	50	8 290	226	8 516

Утверждено и подписано от имени Совета директоров ПАО «Софтлайн»

Владимир Лавров, Член Совета директоров  
29 марта 2024 г.



Примечания на страницах с 7 по 92 являются неотъемлемой частью данной Консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Софтлайн»

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

(в млн руб.)

1. Общие сведения о Группе и ее деятельности

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена за год, закончившийся 31 декабря 2023 г., в соответствии с принципами, положениями учетной политики и Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), изложенными в Примечаниях 2, 3 и 4, для ПАО «Софтлайн» и его дочерних компаний, объединенных посредством владения, по контракту или иным образом (далее – Группа компаний Софтлайн Россия или Группа).

Центральный офис Группы расположен по адресу: 115114, г. Москва, Дербеневская набережная, д.7, деловой квартал «Новоспасский», стр. 8.

26 сентября 2023 г. Группа объявила о старте торгов обыкновенными акциями ПАО «Софтлайн» на Московской бирже. Акции включены в котировальный список второго уровня Московской биржи. Торги акциями Группы также начались на СПБ бирже в некотировальной части списка ценных бумаг, допущенных к торгам. Торги и расчеты на обеих площадках проводятся в российских рублях.

Группа компаний Софтлайн — один из лидеров ИТ-рынка с более чем 30-летним опытом, широким региональным присутствием в более чем 25 представительствах по всей России и доступом к квалифицированным кадрам, более половины из которых — инженеры и разработчики.

Группа является ведущим поставщиком решений в области глобальной цифровой трансформации и информационной безопасности, а также является системообразующим ИТ-предприятием, что закреплено в реестре Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации. Группа обеспечивает, упрощает и ускоряет цифровую трансформацию бизнеса своих клиентов, объединяя лучших в своем классе поставщиков услуг в сфере информационных технологий, а также предоставляя собственные услуги, продукты и решения.

Продуктовый портфель Группы представлен, в том числе, следующими решениями:

- ▶ Программными предложениями сторонних производителей, которые включают традиционное лицензирование и соглашения о подписке на полный спектр программных и облачных продуктов;
- ▶ Поставкой оборудования как сторонних производителей, так и собственного производства, организацией и поддержкой рабочих мест, центров обработки данных и сетевой инфраструктуры заказчиков;
- ▶ Услугами в области кибербезопасности, такими, как организация защиты данных, организация удаленной работы, защиты инфраструктуры, и прочими;
- ▶ Управлением программными активами клиента и их оптимизацией в рамках услуги по подписке;
- ▶ Услугами по кастомизированной разработке, внедрению и сопровождению проектов.

Группа раскрывает дополнительную информацию о своих продуктовых сегментах в Примечании 32.

ПАО «Софтлайн»

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

1. Общие сведения о Группе и ее деятельности (продолжение)

Основные дочерние организации, включенные в консолидированную финансовую отчетность Группы, и эффективные доли владения ими на 31 декабря 2023 г. и на 31 декабря 2022 г. представлены ниже:

Название компании	Вид деятельности	На 31 декабря 2023	На 31 декабря 2022
ПАО «Софтлайн»	Продажа программного обеспечения и ИТ-сопровождение	100%	100%
ООО «Софт Лоджистик»	Логистическая компания	100%	100%
ООО «СофтЛайн Интернет Трейд»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ЗАО «Софтлайн Интернетшнл»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Софтлайн Проекты»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Софтлайн Интеграция»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «ИТМен»	Продажа программного обеспечения	80%	80%
NILTASOFT COMPUTERS TRADING L.L.C.	Продажа программного обеспечения	100%	100%
АНО ДПО «СофтЛайн Эдьюкейшн»	Образовательные услуги	100%	100%
АО «Акссофт»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Девелопмент Бюро»	Услуги	100%	100%
ООО «АйТи Гард»	Продажа программного обеспечения	75%	75%
ООО «ФрэшСторе»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «ИНЖИНИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР «СОФТЛАЙН»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР ПОДДЕРЖКИ И РАЗРАБОТКИ»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Инфосекьюрити»	Услуги	100%	100%
ООО «Инфосекьюрити сервис»	Услуги	100%	100%
ООО «Центр Высоких Технологий»	Услуги	100%	100%
ООО «Аплана Международные проекты»	Услуги	100%	100%
ООО «Аплана. Центр разработки»	Услуги	100%	100%
ООО «Центр разработки программного обеспечения» (ООО «ЦРПО»)	Услуги	100%	100%
ООО «ММТР Технологии»	Услуги	100%	100%
АО «ТЦ «ИНЖЕНЕР»	Услуги	100%	100%
АНО ДПО «Академия АйТи»	Образовательные услуги	100%	100%
ООО «АйТи. Образовательный холдинг»	Образовательные услуги	100%	100%
ООО «ММТР»	Услуги	100%	100%
ООО «Полимастика Рус»	Разработка компьютерного программного обеспечения	51%	51%
ООО «Ваш Платежный Проводник» (ООО «ВПП»)	Услуги	75%	75%
АО «Бэлл Интегратор Групп»	Услуги	100%	-
АО «Бэлл Интегратор»	Услуги	100%	-
АО «Бэлл Интегратор»	Услуги	100%	-
ООО АКБ «Барьер»	Услуги	100%	-
ООО «Робин»	Продажа программного обеспечения	100%	-
ООО «Цитрос»	Продажа программного обеспечения	100%	-
ООО «Преферентум»	Продажа программного обеспечения	100%	-
АО «БОСС Кадровые системы»	Продажа программного обеспечения	100%	-
ООО «Сойка»	Продажа программного обеспечения	70%	-
ООО «Реляционное программирование»	Продажа программного обеспечения	100%	-
ООО «Робин Облако»	Продажа программного обеспечения	100%	-
ООО «СЛ Софт»	Продажа программного обеспечения	100%	-
ООО « Борлас АФС»	Услуги	100%	-
ООО " Борлас "	Разработка компьютерного программного обеспечения	100%	-
ООО " Борлас Секьюрити Системз "	Услуги	100%	-
ООО "Группа Борлас "	Услуги	100%	-
ООО "Эдит Про"	Разработка компьютерного программного обеспечения	100%	-
ООО " Борлас Инженерно технический центр"	Разработка компьютерного программного обеспечения	100%	-
ООО "Сэйвит Эдьюкейшн"	Образовательные услуги	100%	-
ООО «Эс Клауд»	Услуги	100%	-
Актив Хост РУ	Услуги	51%	-
ООО " Инверсум "	Разработка компьютерного программного обеспечения	75%	-
Активные Технологии	Продажа программного обеспечения	100%	-

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

## 1. Общие сведения о Группе и ее деятельности (продолжение)

Информация об операциях со связанными сторонами представлена в Примечании 29.

По состоянию на 31 декабря 2023 г. в Группе работало 8 475 чел. (31 декабря 2022: 4 860).

## 2. Основные принципы подготовки Консолидированной финансовой отчетности

### 2.1. Сделки под общим контролем

Сделки по приобретению бизнеса, возникающие в результате передачи долей в предприятиях, находящихся под контролем акционера, контролирующего Группу, учитываются, как если бы соответствующая сделка имела место в начале самого раннего из представленных в отчетности сравнительных периодов, или на дату установления общего контроля, если последняя наступила позже. Для этих целей сравнительные данные пересчитываются. Приобретенные активы и обязательства признаются по методу предшественника, то есть по их прежней балансовой стоимости, отраженной в консолидированной финансовой отчетности прежней контролирующей компании.

### 2.2. Основа подготовки

Настоящая Консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) в редакции, утвержденной Советом по Международным стандартам финансовой отчетности (Совет по МСФО).

Настоящая Консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе правил учета по первоначальной стоимости, за исключением финансовых инструментов, первоначальное признание которых осуществляется по справедливой стоимости.

Настоящая Консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основании допущения о непрерывности деятельности, которое подразумевает, что Группа компаний будет продолжать свою деятельность в течение как минимум 12 месяцев с даты утверждения данной консолидированной финансовой отчетности, Руководство не имеет намерений по прекращению деятельности Группы, а также отсутствуют внешние угрозы, которые могут способствовать прекращению деятельности компаний, входящих в Группу.

### Консолидированная финансовая отчетность

Дочерние предприятия представляют собой такие объекты инвестиций, которые Группа контролирует, так как Группа (i) обладает полномочиями, которые предоставляют ей возможность управлять значимой деятельностью, которая оказывает значительное влияние на доход объекта инвестиций, (ii) подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, и (iii) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора.

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

## 2. Основные принципы подготовки Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 2.2. Основа подготовки (продолжение)

#### Консолидированная финансовая отчетность (продолжение)

При оценке наличия у Группы полномочий в отношении другой компании необходимо рассмотреть наличие и влияние реальных прав, включая реальные потенциальные права голоса. Право является реальным, если держатель имеет практическую возможность реализовать это право при принятии решения относительно управления значимой деятельностью объекта инвестиций.

Группа может обладать полномочиями в отношении объекта инвестиций, даже если она не имеет большинства прав голоса в объекте инвестиций. В подобных случаях для определения наличия реальных полномочий в отношении объекта инвестиций Группа должна оценить размер пакета своих прав голоса по отношению к размеру и степени рассредоточения пакетов других держателей прав голоса. Права защиты других инвесторов, такие как связанные с внесением коренных изменений в деятельность объекта инвестиций или применяющиеся в исключительных обстоятельствах, не препятствуют возможности Группы контролировать объект инвестиций.

Дочерние предприятия включаются в консолидированную финансовую отчетность, начиная с даты передачи Группе контроля над их операциями (даты приобретения) и исключаются из консолидированной отчетности, начиная с даты утери контроля.

Дочерние предприятия включаются в консолидированную финансовую отчетность по методу приобретения. Приобретенные идентифицируемые активы, а также обязательства и условные обязательства, полученные при объединении бизнеса, отражаются по справедливой стоимости на дату приобретения независимо от размера неконтролирующей доли.

Группа оценивает неконтролирующую долю, представляющую собой непосредственную долю участия и дающую держателю право на пропорциональную долю чистых активов в случае ликвидации, индивидуально по каждой операции либо а) по справедливой стоимости, либо б) пропорционально неконтролирующей доле в чистых активах приобретенного предприятия.

Неконтролирующая доля, которая не является непосредственной долей участия, оценивается по справедливой стоимости.

Гудвил определяется путем вычета суммы чистых активов приобретенного предприятия из общей суммы следующих величин: переданного возмещения за приобретенное предприятие, суммы неконтролирующей доли в приобретенном предприятии и справедливой стоимости доли участия в капитале приобретенного предприятия, принадлежавшей непосредственно перед датой приобретения. Отрицательная сумма («доход от выгодной покупки») признается в составе прибыли или убытка после того, как руководство повторно оценит, полностью ли идентифицированы все приобретенные активы, а также принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

## 2. Основные принципы подготовки Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 2.2. Основа подготовки (продолжение)

#### Консолидированная финансовая отчетность (продолжение)

Возмещение, переданное за приобретенное предприятие, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долей участия в капитале и возникших или принятых обязательств, включая справедливую стоимость активов и обязательств, возникших в результате соглашений об условном возмещении, но не включая затраты, связанные с приобретением, такие как оплата консультационных услуг, юридических услуг, услуг по проведению оценки и аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке, понесенные при выпуске долевых инструментов, вычитаются из суммы капитала; затраты по сделке, понесенные в связи с выпуском долговых ценных бумаг в рамках объединения бизнеса, вычитаются из их балансовой стоимости, а все остальные затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Операции между предприятиями Группы, остатки по соответствующим счетам и нереализованные прибыли по операциям между предприятиями Группы исключаются. Нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда затраты не могут быть возмещены.

Неконтролирующая доля – это часть чистых результатов деятельности и капитала дочернего предприятия, приходящаяся на долю участия в капитале, которой Группа не владеет прямо или косвенно.

Неконтролирующая доля представляет отдельный компонент капитала Группы.

Составляющие прочего совокупного дохода представлены за вычетом соответствующих налоговых эффектов.

При подготовке данной консолидированной финансовой отчетности ко всем компаниям Группы применялась единая учетная политика. При необходимости в финансовую отчетность приобретаемых дочерних компаний вносятся корректировки для приведения их учетной политики в соответствие с учетной политикой Группы.

#### Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Функциональной валютой каждой из консолидируемых компаний Группы является валюта преобладающей экономической среды, в которой компания осуществляет свою деятельность.

Функциональной валютой Группы и ее дочерних предприятий, действующих в Российской Федерации, и валютой представления консолидированной финансовой отчетности Группы является национальная валюта Российской Федерации российский рубль («руб.»).

Все суммы отражены в миллионах Российских рублей, если не указано иное.

#### Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям

Группа впервые применила некоторые стандарты и поправки, которые вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2023 г. или после этой даты (если не указано иное). Группа не применяла досрочно стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу.

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

## 2. Основные принципы подготовки Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 2.2. Основа подготовки (продолжение)

#### Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений

При подготовке консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г., Группа применила приведенные ниже поправки, но они не оказали существенного влияния на ее Консолидированную финансовую отчетность.

#### МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования», включая поправки

МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования» рассматривает вопросы признания и оценки, представления и раскрытия информации о договорах страхования и заменяет собой МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования». МСФО (IFRS) 17 применяется ко всем видам договоров страхования независимо от вида организации, которая выпускает их, а также к определенным гарантиям и финансовым инструментам с условиями дискреционного участия. Однако стандарт содержит ряд исключений из сферы его применения. В частности, он не применяется к следующим операциям, стороной которых является Группа:

- ▶ к гарантиям, предоставленным производителем, дилером или розничным торговцем в связи с продажей своих товаров или услуг покупателю;
- ▶ к активам и обязательствам работодателей по программам вознаграждений работникам;
- ▶ к предусмотренным договором правам или предусмотренным договором обязанностям, которые зависят от будущего использования или права на использование нефинансового объекта (например, по некоторым лицензионным платежам, роялти, переменным и прочим условным арендным платежам и аналогичным статьям);
- ▶ к гарантиям ликвидационной стоимости, предоставленным производителем, дилером или розничным торговцем, и гарантиям ликвидационной стоимости, предоставленным арендатором, если они встроены в условия аренды;
- ▶ к договорам финансовой гарантии, за исключением случаев, когда выпустившая их сторона ранее в явной форме заявляла, что рассматривает такие договоры как договоры страхования, и учитывала их в порядке, применимом к договорам страхования. Данная сторона должна принять решение о применении к таким договорам финансовой гарантии либо МСФО (IFRS) 17, либо МСФО (IAS) 32 «Финансовые инструменты: представление», МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» и МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты». Сторона, выпустившая договор, может принимать такое решение в отношении каждого договора в отдельности, однако решение, принятое по каждому договору, не может быть впоследствии пересмотрено. В прошлом, Группа не выпускала договоры финансовой гарантии. Первые такие договоры были выпущены в текущем отчетном периоде и Группа применяет к ним требования МСФО (IAS) 32 «Финансовые инструменты: представление», МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» и МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» (см. ниже подраздел «Новые виды операций и учетная политика, примененная к ним впервые»);

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

## 2. Основные принципы подготовки Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 2.2. Основа подготовки (продолжение)

#### Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений (продолжение)

- ▶ к условному возмещению, подлежащему уплате или получению, в сделке по объединению бизнесов;
- ▶ к договорам страхования, по которым организация является держателем полиса, за исключением случаев, когда такие договоры являются удерживаемыми договорами перестрахования.

Таким образом данный стандарт к Группе неприменим.

#### *Поправки к МСФО (IAS) 1 и Практическим рекомендациям № 2 по применению МСФО «Раскрытие информации об учетной политике»*

Данные поправки содержат руководство и примеры, помогающие организациям применять суждения о существенности при раскрытии информации об учетной политике. Поправки заменяют требование о раскрытии организациями «значительных положений» учетной политики на требование о раскрытии «существенной информации» об учетной политике, а также вводят дополнительные указания относительно того, как организации должны применять понятие существенности при принятии решений о раскрытии информации об учетной политике. Группа пришла к выводу, что данные поправки неприменимы к ее промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности поскольку положения учетной политики раскрываются в ее годовой консолидированной финансовой отчетности. Группа ожидает, что принятие данных поправок приведет к незначительным изменениям в объеме и составе раскрываемой ею в годовой консолидированной финансовой отчетности информации об учетной политике, поскольку ее текущая практика в целом соответствовала новым требованиям.

#### *Поправки к МСФО (IAS) 8 «Определение бухгалтерских оценок»*

Данные поправки ввели определение «бухгалтерских оценок», а также разъяснили отличие между изменениями в бухгалтерских оценках и изменениями в учетной политике и исправлением ошибок, и то, каким образом организации используют методы измерения и исходные данные для разработки бухгалтерских оценок. Данные поправки не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

#### *Поправки к МСФО (IAS) 12 «Отложенный налог, связанный с активами и обязательствами, которые возникают в результате одной операции»*

Согласно данным поправкам, исключение при первоначальном признании не применяется к операциям, которые при их первоначальном признании приводят к признанию налогооблагаемых и вычитаемых разниц в равных суммах. Применение исключения согласно поправкам, ограничивается ситуациями, когда при первоначальном признании актива в форме права пользования и обязательства по аренде или обязательства в отношении затрат по выводу актива из эксплуатации и соответствующего увеличения стоимости актива, возникают неодинаковые по суммам налогооблагаемые и вычитаемые разницы. При этом даже при возникновении в результате транзакции равных налогооблагаемых и вычитаемых разниц, возможно признание отложенных налоговых обязательств и отложенных налоговых активов в неодинаковых суммах с отнесением разницы в состав прибыли или убытка за период.

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

## 2. Основные принципы подготовки Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 2.2. Основа подготовки (продолжение)

В частности, это может быть следствием невозмещаемости отложенного налогового актива или разных ставок налога, применяемых к вычитаемым и налогооблагаемым разницам. Поскольку текущая учетная политика Группы уже соответствует данным поправкам, их первое применение не оказало влияния на ее консолидированную финансовую отчетность.

#### *Поправки к МСФО (IAS) 12 «Международная налоговая реформа – модельные правила Pillar 2»*

Поправки, выпущенные 23 мая 2023 г., предусматривают следующее:

- ▶ обязательное временное освобождение от учета отложенных налогов, возникающих в связи с внедрением в законодательство модельных правил Pillar 2; и
- ▶ требования по раскрытию информации, которая поможет пользователям финансовой отчетности организации, подпадающей под новое законодательство, лучше понять, как на нее влияет предусмотренный этим законодательством налог на прибыль согласно Pillar 2, в том числе до его вступления в силу.

Поправка об обязательном временном освобождении вступает в силу немедленно, но о его применении необходимо сообщить. Что касается требований по раскрытию информации, то они применяются в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2023 г. или после этой даты, но не действуют в отношении промежуточных периодов, заканчивающихся 31 декабря 2023 г. или до этой даты. Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу.

#### **Стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу**

Ниже приводятся новые стандарты, поправки и разъяснения, которые были выпущены, но еще не вступили в силу на дату выпуска Консолидированной финансовой отчетности Группы. Группа намерена применить эти стандарты, поправки и разъяснения, если применимо, с даты их вступления в силу.

<b>Стандарты, не вступившие в силу в отношении годового отчетного периода, закончившегося 31 декабря 2023 г.</b>	<b>Применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся с</b>
▶ <i>Поправки к МСФО (IAS) 7 и МСФО (IFRS) 7 «Раскрытие информации: «Соглашения о финансировании поставщиков»</i>	1 января 2024 г.
▶ <i>Поправки к МСФО (IAS) 1 «Классификация обязательств как краткосрочных или долгосрочных»</i>	1 января 2024 г.
▶ <i>Поправки к МСФО (IFRS) 16 «Обязательства по аренде в рамках операции продажи с обратной арендой»</i>	1 января 2024 г.
▶ <i>Поправки к МСФО (IAS) 21 «Ограничения конвертируемости валют»</i>	1 января 2025 г.

Ожидается, что данные поправки не окажут существенного влияния на Группу.

### 3. Основные положения учетной политики

#### 3.1. Основные средства

Основные средства отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленного убытка от обесценения. Первоначальная стоимость включает расходы, которые непосредственно связаны с приобретением активов.

Балансовая стоимость основных средств оценивается на предмет обесценения в случае возникновения событий или изменений в обстоятельствах, указывающих на то, что балансовую стоимость данного актива, возможно, не удастся возместить.

Амортизация объекта основных средств начинается тогда, когда он становится доступен для использования. Амортизация рассчитывается с использованием линейного метода для списания их стоимости на остаточную стоимость в течение следующих сроков полезного использования:

Тип оборудования	Срок службы, лет
Здания и сооружения	30
Мебель для хранения	10
Сетевое оборудование	6
Транспортные средства	6
Климатическое оборудование	5
Прочие основные средства	5
Неотделимые улучшения арендованного имущества	5
Компьютеры, комплектующие	4
Мебель для ежедневного использования	3
Офисное оборудование	3
Основные средства, переданные в аренду	3

Прибыль или убыток, возникающие в результате выбытия или ликвидации актива, определяются как разница между выручкой от продажи и балансовой стоимостью актива и признаются в отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе при прекращении признания актива.

Остаточная стоимость, срок полезного использования и методы амортизации основных средств пересматриваются в конце каждого финансового года и корректируются в будущем, если это необходимо.

#### 3.2. Нематериальные активы

Нематериальные активы, приобретенные отдельно, оцениваются при первоначальном признании по фактическим затратам. Стоимость нематериальных активов, приобретенных при объединении бизнеса, представляет собой их справедливую стоимость на дату приобретения. После первоначального признания нематериальные активы отражаются по фактическим затратам за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Нематериальные активы, созданные внутри Группы, за исключением капитализированных затрат на разработку, не капитализируются, и соответствующие расходы отражаются в прибыли или убытке в периоде, в котором были понесены расходы.

Срок полезного использования нематериальных активов оценивается как конечный или неопределенный.

### 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

#### 3.2. Нематериальные активы (продолжение)

Нематериальные активы с конечным сроком службы амортизируются в течение полезного экономического срока службы и оцениваются на предмет обесценения всякий раз, когда есть индикаторы того, что нематериальный актив может быть обесценен. Амортизационный период и метод амортизации для нематериального актива с конечным сроком полезного использования пересматриваются в конце каждого отчетного периода. Изменения в ожидаемом сроке полезного использования или ожидаемая структура потребления будущих экономических выгод, воплощенных в активе, считаются изменяющими период или метод амортизации, в зависимости от обстоятельств, и рассматриваются как изменения в бухгалтерских оценках. Амортизационные расходы по нематериальным активам с конечным сроком службы признаются в отчете о прибылях и убытках в категории расходов, что соответствует функции нематериальных активов.

Нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования не амортизируются, а ежегодно проверяются на предмет обесценения либо по отдельности, либо на уровне единицы, генерирующей денежные средства. Оценка неопределенного срока службы пересматривается ежегодно, чтобы определить, остается ли срок службы неопределенным. Если нет, то изменение срока полезного использования с неопределенного на конечный производится на перспективной основе.

Амортизация рассчитывается с использованием линейного метода для списания их стоимости в их остаточную стоимость в течение расчетного срока полезного использования следующим образом:

Тип актива	Срок службы, лет
Гудвил	Неопределенный
Бренд	5–10 лет
Клиентская база	5–10 лет
Программное обеспечение и лицензии	Срок действия лицензии или 5 лет

Срок полезного использования прочих приобретенных нематериальных активов устанавливается индивидуально для каждого объекта в соответствии со сроком действия лицензии, контрактного права или намерениями руководства по использованию актива, рекомендуемый срок 2 – 5 лет.

Прибыли или убытки, возникающие в результате прекращения признания нематериального актива, оцениваются как разница между чистой выручкой от выбытия и балансовой стоимостью актива и признаются в отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе при прекращении признания актива.

#### Расходы на исследования и разработки

Расходы на исследования относятся на расходы по мере их возникновения. Расходы на разработку по отдельному проекту признаются нематериальным активом, когда Группа может продемонстрировать:

- ▶ техническую осуществимость завершения разработки нематериального актива и доведения его до состояния, пригодного для использования или продажи;
- ▶ свое намерение завершить разработку нематериального актива, а также возможность и намерение использовать или продать его;
- ▶ предполагаемый способ извлечения вероятных будущих экономических выгод;

### 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

#### 3.2. Нематериальные активы (продолжение)

- ▶ наличие достаточных технических, финансовых и прочих ресурсов, необходимых для завершения процесса разработки и использования или продажи нематериального актива;
- ▶ способность надежно оценить затраты, относящиеся к нематериальному активу в процессе его разработки

После первоначального признания расходов на разработку в качестве актива актив учитывается по себестоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Амортизация актива рассчитывается линейным методом и начинается, когда разработка завершена и актив доступен для использования. Актив амортизируется на протяжении периода, в течение которого ожидается получение будущих экономических выгод. В течение периода разработки актив ежегодно тестируется на обесценение.

На каждую отчетную дату Группа оценивает наличие признаков того, что актив может быть обесценен. При наличии каких-либо признаков обесценения или когда требуется ежегодное тестирование актива на обесценение, Группа оценивает возмещаемую стоимость актива. Возмещаемая стоимость актива – это наибольшая величина из справедливой стоимости актива за вычетом затрат на выбытие и ценности его использования. Возмещаемая стоимость определяется для отдельного актива, за исключением случаев, когда такой актив не обеспечивает денежные притоки, в значительной степени независимые от денежных притоков от других активов и групп активов.

#### 3.3. Обесценение нефинансовых активов

В случае если балансовая стоимость актива превышает его возмещаемую стоимость, такой актив признается обесцененным и его стоимость списывается до возмещаемой стоимости.

При оценке стоимости в пользовании ожидаемые будущие потоки денежных средств дисконтируются до текущей стоимости с использованием коэффициента дисконтирования до налогообложения, отражающего текущую рыночную оценку стоимости денег во времени и риски, специфичные для актива. При определении справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие учитываются недавние рыночные операции. Если такие операции не могут быть идентифицированы, используется соответствующая модель оценки. Эти расчеты подтверждаются оценочными мультипликаторами, котировками цен свободно обращающихся на рынке акций или другими доступными индикаторами справедливой стоимости.

Нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования проверяются на предмет обесценения ежегодно по состоянию на 31 декабря и когда обстоятельства указывают на то, что балансовая стоимость может быть обесценена.

#### 3.4. Запасы

Запасы состоят в основном из программного обеспечения и лицензий, приобретенных для перепродажи клиентам.

Запасы оцениваются по наименьшей из двух величин: по себестоимости или по чистой возможной цене продажи.

### 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

#### 3.4. Запасы (продолжение)

Затраты на приобретение запасов включают в себя цену покупки, импортные пошлины и другие невозмещаемые налоги. Торговые скидки, уступки и прочие аналогичные статьи, которые Группа обоснованно ожидает получить, подлежат вычету при определении затрат на приобретение.

Чистая возможная цена продажи – это расчетная цена продажи в ходе обычной деятельности, за вычетом соответствующих расходов на продажу.

#### 3.5. Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты в отчете о финансовом положении включают денежные средства в банках и кассе, краткосрочные депозиты со сроком погашения менее трех месяцев, которые подвержены незначительному риску изменения стоимости, а также краткосрочные высоколиквидные ценные бумаги, легко обратимые в известные суммы денежных средств и подверженные незначительному риску изменения стоимости.

Для целей отчета о движении денежных средств, денежные средства и их эквиваленты состоят из денежных средств, краткосрочных депозитов и высоколиквидных ценных бумаг, которые являются неотъемлемой частью управления денежными средствами Группы.

Изменение справедливой стоимости эквивалентов денежных средств в отчете о движении денежных средств отражается в составе чистых денежных потоков от операционной деятельности.

#### 3.6. Финансовые инструменты – первоначальное признание и последующая оценка

Финансовым инструментом является любой договор, приводящий к возникновению финансового актива у одной организации и долевого инструмента или финансового обязательства у другой организации.

##### (i) Финансовые активы

##### Первоначальное признание и последующая оценка

Финансовые активы классифицируются при первоначальном признании как финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ПСД), и как впоследствии оцениваемые по амортизированной стоимости. Все финансовые активы первоначально оцениваются по справедливой стоимости, увеличенной в случае финансового актива, оцениваемого не по справедливой стоимости через прибыль или убыток, на сумму затрат по сделке, напрямую связанных с приобретением или выпуском такого финансового актива.

Все операции покупки или продажи финансового актива, требующие поставки активов в срок, устанавливаемый законодательством, или в соответствии с правилами, принятыми на соответствующем рынке (торговля на стандартных условиях), отражается на дату заключения сделки, т.е. дату, когда Компания принимает на себя обязательство купить или продать актив.

Для целей последующей оценки финансовые активы классифицируются по трем категориям:

- ▶ Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток;

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

#### 3.6. Финансовые инструменты – первоначальное признание и последующая оценка (продолжение)

- ▶ Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости;
- ▶ Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

*Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток*

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, включают финансовые активы, удерживаемые для торговли, и финансовые активы, оцененные при первоначальном признании по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Финансовые активы классифицируются как удерживаемые для торговли, если они приобретены с целью продажи или выкупа в ближайшем будущем. Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, учитываются в отчете о финансовом положении по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе финансовых расходов (отрицательные чистые изменения справедливой стоимости) или финансовых доходов (положительные чистые изменения справедливой стоимости) в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

*Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости*

Эта категория является наиболее актуальной для Группы. Группа классифицирует финансовые активы как оцениваемые по амортизированной стоимости при соблюдении обоих следующих условий:

- ▶ Актив удерживается в рамках бизнес-модели с целью удержания активов для получения предусмотренных договором потоков денежных средств; и
- ▶ Договорные условия финансового актива обуславливают получение в указанные сроки потоков денежных средств, являющихся исключительно платежами основного долга и процентов на непогашенную сумму основного долга.

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, впоследствии оцениваются с использованием метода эффективной процентной ставки, и к ним применяются требования в отношении обесценения. При модификации, обесценении или прекращении признания актива прибыли и убытки признаются в составе прибыли или убытка.

Финансовые активы Группы представлены в Примечании 27.

*Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход*

В случае долговых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, процентный доход, переоценка валютных курсов и убытки от обесценения или восстановление таких убытков признаются в отчете о прибыли или убытке и рассчитываются таким же образом, как и в случае финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости.

Оставшиеся изменения справедливой стоимости признаются в составе прочего совокупного дохода. При прекращении признания накопленная сумма изменений справедливой стоимости, признанная в составе прочего совокупного дохода, реклассифицируется в состав прибыли или убытка.

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

#### 3.6. Финансовые инструменты – первоначальное признание и последующая оценка (продолжение)

К категории долговых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, Группа относит инвестиции в котируемые долговые инструменты, включенные в состав прочих внеоборотных финансовых активов.

##### **Прекращение признания**

Группа прекращает признание финансового актива (или части финансового актива или части группы аналогичных финансовых активов), т.е. исключает его из отчета о финансовом положении, если:

- ▶ Срок действия договорных прав на получение потоков денежных средств от этого финансового актива истек; или
- ▶ Группа передала свои договорные права на получение денежных средств от актива или приняла на себя договорное обязательство выплатить эти денежные средства в полном объеме без существенной задержки третьему лицу по «транзитному» соглашению; и либо (а) Группа передала практически все риски и выгоды, связанные с владением активом, либо (б) Группа не передала, но и не сохраняет практически все риски и выгоды, связанные с владением активом, но передала контроль над активом.

##### **Обесценение финансовых активов**

Дополнительная информация, касающаяся обесценения финансовых активов, также приводится в следующих примечаниях:

- ▶ Раскрытие информации в отношении существенных допущений – Примечание 4;
- ▶ Торговая дебиторская задолженность – Примечание 10.

Группа признает резерв под ожидаемые кредитные убытки по всем долговым инструментам, не учитываемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

В отношении торговой дебиторской задолженности Группа применяет упрощенный подход при расчете резерва. Таким образом, Группа не отслеживает изменения кредитного риска, а вместо этого признает резерв под убытки в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок. Группа создала матрицу резервов, основанную на ее историческом опыте кредитных убытков с поправкой на прогнозные факторы.

Группа считает, что по финансовому активу произошел дефолт, если контрагент не осуществляет предусмотренные договором платежи по договору в течение 360 дней после наступления срока. При этом не признается сомнительной или безнадежной задолженность, которая погашена на дату утверждения подписанной отчетности. Финансовый актив списывается, когда нет обоснованных ожиданий относительно возмещения договорных денежных потоков.

В отношении долговых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, Группа применяет упрощение о низком кредитном риске. На каждую отчетную дату Группа оценивает, является ли долговой инструмент инструментом с низким кредитным риском, используя всю обоснованную и подтверждаемую информацию, доступную без чрезмерных затрат или усилий. При проведении такой оценки Группа пересматривает внутренний кредитный рейтинг долгового инструмента.



Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

#### 3.6. Финансовые инструменты – первоначальное признание и последующая оценка (продолжение)

##### *(ii) Финансовые обязательства*

##### **Первоначальное признание и последующая оценка**

Финансовые обязательства классифицируются при первоначальном признании как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, кредиты и займы, кредиторская задолженность или как производные финансовые инструменты. Все финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости за вычетом (в случае кредитов, займов и кредиторской задолженности) затрат по сделке, непосредственно относящихся к приобретению или выпуску финансового обязательства.

Финансовые обязательства Группы представлены в Примечании 30.

Оценка финансовых обязательств зависит от их классификации.

*Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток*

Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, включают финансовые обязательства, удерживаемые для торговли и финансовые обязательства, классифицируемые при первоначальном признании как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Финансовые обязательства классифицируются как удерживаемые для торговли, если они понесены с целью выкупа в ближайшем будущем. Прибыли или убытки по обязательствам, удерживаемым для торговли, признаются в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

Финансовые обязательства, классифицированные при первоначальном признании как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, относятся в эту категорию на дату первоначального признания и исключительно при соблюдении критериев МСФО (IFRS) 9.

##### *Кредиты и займы*

Это категория, является наиболее значимой для Группы. После первоначального признания процентные кредиты и займы впоследствии оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Прибыли и убытки признаются в составе прибыли или убытка при прекращении признания обязательств, а также по мере начисления амортизации с применением эффективной процентной ставки. Амортизированная стоимость рассчитывается с учетом дисконтов или премии при приобретении и сборов или затрат, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки. Амортизация с применением эффективной процентной ставки включается в состав финансовых расходов в отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе. Эта категория обычно применяется к процентным кредитам и займам (Примечание 15).

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

#### 3.6. Финансовые инструменты – первоначальное признание и последующая оценка (продолжение)

##### *Договоры финансовой гарантии*

Договор финансовой гарантии, выданный Группой, представляет собой такой договор, согласно которому Группа обязана произвести определенные выплаты контрагенту для возмещения убытка, понесенного последним в результате того, что указанный в договоре должник не смог совершить платеж в сроки, установленные первоначальными или пересмотренными условиями долгового инструмента. Договоры финансовой гарантии первоначально признаются в качестве обязательства по справедливой стоимости, уменьшенной на сумму затрат по сделке, непосредственно связанных с выдачей гарантии. Впоследствии обязательство оценивается по наибольшей из суммы оценочного резерва под убытки и первоначально признанной суммы за вычетом, когда уместно, общей суммы дохода, признанной в соответствии с принципами МСФО (IAS) 15.

Дополнительная информация по финансовым гарантиям представлена в Примечании 28.

##### **Прекращение признания**

Группа прекращает признание финансового обязательства, если оно погашено, аннулировано или срок его действия истек. Когда имеющееся финансовое обязательство заменяется другим от того же кредитора на существенно отличающихся условиях, или условия имеющегося обязательства существенно изменяются, такой обмен или изменение учитывается как прекращение признания первоначального обязательства и признание нового обязательства.

Разница в соответствующей балансовой стоимости признается в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

#### 3.7. Классификация долговых и долевого инструментов

Долговые и долевого инструменты классифицируются либо как финансовые обязательства, либо как собственный капитал в соответствии с договорными условиями.

#### 3.8. Оценка справедливой стоимости

Справедливая стоимость является ценой, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в ходе обычной сделки между участниками рынка на дату оценки. Оценка справедливой стоимости предполагает, что сделка с целью продажи актива или передачи обязательства осуществляется:

- ▶ на рынке, который является основным для данного актива или обязательства; или
- ▶ при отсутствии основного рынка, на рынке, наиболее выгодном в отношении данного актива или обязательства.

У Группы должен быть доступ к основному или наиболее выгодному рынку на дату оценки.

Справедливая стоимость актива или обязательства оценивается с использованием допущений, которые использовали бы участники рынка при установлении цены на данный актив или данное обязательство при условии, что участники рынка действуют в своих экономических интересах.

### 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

#### 3.8. Оценка справедливой стоимости (продолжение)

Группа использует методы оценки, которые являются уместными в данных обстоятельствах и для которых доступны данные, достаточные для оценки справедливой стоимости, и при этом позволяющие максимально использовать релевантные наблюдаемые исходные данные и свести к минимуму использование ненаблюдаемых исходных данных.

Все активы и обязательства, оцениваемые в консолидированной финансовой отчетности по справедливой стоимости или справедливая стоимость которых раскрывается в финансовой отчетности, классифицируются в рамках описанной ниже иерархии справедливой стоимости на основе исходных данных самого низкого уровня, которые являются значительными для оценки справедливой стоимости в целом:

- ▶ Уровень 1 – Ценовые котировки (некорректируемые) активных рынков для идентичных активов или обязательств;
- ▶ Уровень 2 – Модели оценки, в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, являются прямо или косвенно наблюдаемыми на рынке;
- ▶ Уровень 3 – Модели оценки, в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, не являются наблюдаемыми на рынке.

В случае активов и обязательств, которые переоцениваются в финансовой отчетности на повторяющейся основе, Группа определяет необходимость их перевода между уровнями иерархии, повторно анализируя классификацию (на основании исходных данных самого низкого уровня, которые являются значительными для оценки справедливой стоимости в целом) на конец каждого отчетного периода.

#### 3.9. Налоги

##### *Текущий налог на прибыль*

Текущий налог на прибыль к возмещению или уплате оценивается в сумме, которую ожидается истребовать к возмещению налоговыми органами или уплатить налоговым органам. Налоговые ставки и налоговое законодательство, применяемые для расчета данной суммы, – это ставки и законодательство, принятые или по существу принятые на отчетную дату в странах, в которых Группа осуществляет свою деятельность и получает налогооблагаемый доход.

##### *Текущий налог на прибыль (продолжение)*

Текущий налог на прибыль, относящийся к статьям, признанным непосредственно в собственном капитале, признается в составе собственного капитала, а не в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе. Руководство Группы периодически осуществляет оценку позиций, отраженных в налоговых декларациях, в отношении которых соответствующее налоговое законодательство может быть по-разному интерпретировано, и по мере необходимости создает оценочные обязательства.

### 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

#### 3.10. Налоги (продолжение)

##### *Неопределенные налоговые позиции*

Неопределенные налоговые позиции Группы оцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства, отражающиеся в отношении позиций по налогу на прибыль, учитываются в тех случаях, когда руководство считает, что вероятность начисления налоговых обязательств в результате того, что позиция Группы будет оспорена выше, чем вероятность их отсутствия. Такая оценка производится на основании толкования налогового законодательства, действующего на конец периода, а также любых известных постановлений суда и иных решений по подобным вопросам. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководством расходов, необходимых для урегулирования обязательств на конец отчетного периода. Корректировки по неопределенным позициям по налогу на прибыль отражаются в составе расходов по налогу на прибыль.

##### *Отложенный налог*

Отложенный налог рассчитывается по методу обязательств путем определения временных разниц между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью для целей финансовой отчетности на отчетную дату.

Отложенные налоговые обязательства признаются по всем налогооблагаемым временным разницам, кроме случаев, когда:

- ▶ отложенное налоговое обязательство возникает в результате первоначального признания гудвила, актива или обязательства в ходе операции, не являющейся объединением бизнесов, и на момент совершения операции не влияет ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток;
- ▶ в отношении налогооблагаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние организации, ассоциированные организации, а также с долями участия в совместном предпринимательстве, если можно контролировать сроки восстановления временной разницы, и существует значительная вероятность того, что временная разница не будет восстановлена в обозримом будущем.

Отложенные налоговые активы признаются по всем вычитаемым временным разницам, перенесенным на будущие периоды неиспользованным налоговым льготам и неиспользованным налоговым убыткам в той мере, в которой является вероятным наличие налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть зачтены вычитаемые временные разницы, перенесенные на будущие периоды неиспользованные налоговые льготы и неиспользованные налоговые убытки, кроме случаев, когда:

- ▶ отложенный налоговый актив, относящийся к вычитаемой временной разнице, возникает в результате первоначального признания актива или обязательства, которое возникло не вследствие объединения бизнесов, и которое на момент совершения операции не влияет ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток;
- ▶ в отношении вычитаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние организации, ассоциированные организации, а также с долями участия в совместном предпринимательстве, отложенные налоговые активы признаются только в той мере, в которой есть вероятность восстановления временных разниц в обозримом будущем и возникновение налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть зачтены временные разницы.

### 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

#### 3.9. Налоги (продолжение)

##### Налог на добавленную стоимость

Налог на добавленную стоимость (НДС) уплачивается в налоговые органы по более раннему из (а) авансов, полученных от клиентов или (б) доходов от поставки товаров или услуг клиентам. Входящий НДС, как правило, подлежит зачету с исходящим НДС после получения счета-фактуры. Налоговые органы разрешают расчет НДС на нетто-основе. Чистый НДС, подлежащий уплате в налоговые органы на отчетную дату, признается отдельно от входящего НДС, не представленного к возмещению налоговым органам к этой дате. В тех случаях, когда был создан резерв под обесценение дебиторской задолженности, убыток от обесценения признается в размере валовой суммы задолженности, включая НДС. НДС исключается из выручки.

#### 3.10. Признание выручки

Выручка представляет собой доход, возникающий в ходе обычной деятельности Компании. Выручка признается в момент (или по мере) передачи контроля над товарами или услугами покупателю и оценивается в сумме, отражающей возмещение, право на которое Компания ожидает получить в обмен на такие товары или услуги. Выручка признается за вычетом скидок и налога на добавленную стоимость.

Согласно МСФО (IFRS) 15 Группа применяет пятиэтапную модель признания выручки:

- ▶ определяет договор (договоры) с покупателем;
- ▶ определяет обязанности к исполнению по договору (договорам);
- ▶ определяет цену сделки;
- ▶ распределяет цену сделки между обязанностями к исполнению;
- ▶ признает выручку, когда (или по мере того, как) выполняет обязанности по исполнению по договору (договорам).

Группа идентифицирует в качестве обязанности к исполнению единицы учета контрактных обязательств, которые могут представлять собой каждое обещание передать покупателю:

- ▶ товар или услугу, которые являются отличимыми; либо
- ▶ ряд отличимых товаров или услуг, которые являются практически одинаковыми и передаются покупателю по одинаковой схеме.

Признание выручки в момент времени или по мере исполнения обязанностей к исполнению зависит от типа единицы учета контрактных обязательств. Выручка признается, когда (или по мере того, как) организация выполняет обязанность к исполнению путем передачи обещанного товара или услуги (т. е. актива) покупателю. Актив передается, когда (или по мере того, как) покупатель получает контроль над таким активом.

Группа признает выручку в течение периода, если удовлетворяется любой из следующих критериев:

- ▶ покупатель одновременно получает и потребляет выгоды по мере выполнения Группой обязанностей к исполнению;
- ▶ в процессе выполнения Группой своей обязанности к исполнению создается и улучшается актив, контроль над которым покупатель получает по мере создания или улучшения этого актива; либо

### 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

#### 3.10. Признание выручки (продолжение)

- ▶ выполнение Группой своей обязанности не приводит к созданию актива, который Группа может использовать для альтернативных целей, и при этом Группа обладает обеспеченным юридической защитой правом на получение оплаты за выполненную к настоящему времени часть договорных работ.

Если любой из перечисленных выше критериев не выполняется, Группа признает выручку в момент времени. Для определения момента времени, в который покупатель получает контроль над обещанным активом, а Группа выполняет обязанность к исполнению, Группа должна принимать во внимание требования к контролю над активом, а также учитывать индикаторы передачи контроля, которые, среди прочего, включают в себя перечисленные ниже:

- ▶ у Группы имеется существующее право на получение возмещения за актив;
- ▶ у покупателя имеется право собственности на актив;
- ▶ Группа передала право физического владения активом;
- ▶ покупатель подвержен значительным рискам и выгодам, связанным с правом собственности на актив; и
- ▶ покупатель принял актив.

Оценка вознаграждения за выручку на валовой и нетто-основе зависит от роли принципала или агента, которая устанавливается на основании контракта с поставщиком. Группа определяет два типа контрактов с поставщиком:

- ▶ прямые, в рамках которых Группа является партнером поставщика, оказывает комплекс неотделимых от программных продуктов сопутствующих услуг по настройке, интеграции, консультированию и технической поддержке и выступает принципалом во взаимоотношениях с покупателями, признавая выручку на валовой основе;
- ▶ косвенные, в рамках которых Группа является организатором сделки по передаче контроля над товарами и услугами от поставщика покупателю, при этом не контролируя их до того, как товар или услуга будут переданы покупателю, и предоставляет техническую поддержку только базового уровня и выступает агентом, признавая выручку на нетто-основе за вычетом вознаграждения, полагающегося поставщику.

Для определения подхода к признанию выручки Группа рассматривает критерии действия в качестве принципала:

- ▶ Группа несет основную ответственность за исполнение договора;
- ▶ Группа подвержена риску обесценения запасов до или после того, как товары были заказаны покупателем, во время их перевозки или после их возврата;
- ▶ Группа имеет право самостоятельно устанавливать цены на товары или услуги;
- ▶ Группа подвержена кредитному риску в отношении суммы, причитающейся от покупателя в обмен на товары или услуги.

### 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

#### 3.10. Признание выручки (продолжение)

Группа идентифицирует группы продуктов как комбинации единиц учета контрактных обязательств. Комбинации обязанностей к исполнению в одной группе могут быть представлены по-разному в зависимости от того, реализует ли Группа собственные решения, или перепродает сторонние решения в рамках контракта с поставщиками:

- ▶ Выручка от продажи оборудования и бессрочных лицензий обычно признается в момент отгрузки на основании подтверждающих документов.

Выручка от продажи стороннего оборудования и сторонних бессрочных лицензий на программное обеспечение обычно признается на валовой основе, при этом цена продажи покупателю отражается как выручка, а стоимость приобретения продукта или услуги отражается как себестоимость продаж. Группа определила, что она, как правило, выступает в качестве принципала в вышеуказанных сделках, так как в конечном итоге Группа несет ответственность за поставку продукции покупателем, обладает свободой в установлении цен и несет инвентарный и кредитный риски.

При продаже собственного оборудования и собственных бессрочных лицензий Группа всегда выступает в качестве принципала и признает выручку на валовой основе.

- ▶ Группа также продает срочные подписки на собственное и стороннее программное обеспечение, которые включают в себя (1) срочные лицензии с обновления в течение срока действия; (2) отдельные лицензии на право обновления; (3) лицензии на право расширенной технической поддержки, осуществляемой поставщиком или Группой; (4) лицензии на сторонние облачные продукты и услуги, которые позволяют использовать продукт или услугу в течение установленного договором периода; (5) прочие услуги по обслуживанию поставщиками сторонних продуктов, включая стороннее антивирусное программное обеспечение, а также (6) прочие собственные услуги как по обслуживанию сторонних продуктов, так и собственных.

При реализации собственных продуктов (услуг, всех видов срочных лицензий, облачных продуктов) Группа всегда выступает принципалом и признает выручку на валовой основе в момент предоставления доступа клиенту к готовому решению.

В рамках прямых контрактов с поставщиками Группа при реализации данной группы товаров предоставляет значительные услуги по интеграции, конфигурации и настройке программных элементов как части готового решения для своих клиентов, а также обеспечивает последующую техническую поддержку. Таким образом, выручка признается на валовой основе в момент предоставления доступа клиенту к готовому решению.

В случае, когда Группа поставляет продукты в рамках косвенных контрактов с поставщиками, она либо отражает в качестве выручки только свою комиссию, либо уменьшает сумму выручки, полученной от клиентов, на сумму возмещения, полагающегося поставщикам. В результате выручка по контракту признается равной валовой прибыли по сделке, а соответствующая себестоимость продаж отсутствует.

Выручка от перепродажи подписок на программное обеспечение признается в момент передачи контроля над ними по дате отгрузочных документов. Выручка от перепродажи сторонних облачных услуг отражается в зависимости от условий договора.

### 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

#### 3.10. Признание выручки (продолжение)

- ▶ Группа признает выручку от продажи собственных облачных услуг и услуг по технической поддержке на валовой основе, когда она несет полную ответственность за такие услуги и выступает в качестве принципала. Выручка признается линейно в течение договорного периода или иным образом на основе модели использования.
- ▶ Выручка от оказания прочих собственных услуг признается либо на основании первичных документов, рассчитанных по почасовой ставке трудозатрат, либо, для проектов, предназначенных для предоставления решений «под ключ», как процент от завершенности проекта.
- ▶ Группа продает некоторые из своих продуктов и услуг в рамках комплексных контрактов, которые могут включать в себя комбинацию сторонних и собственных продуктов и услуг. Для каждой единицы учета контрактных обязательств, представленных в договоре, общее вознаграждение распределяется на основе относительных цен продажи каждого элемента.  
Вознаграждение за каждую единицу учета контрактных обязательств признается в качестве выручки в соответствии с принципами, описанными выше. Цена продажи определяется с использованием характерных для продавца объективных свидетельств, если они существуют. В противном случае цена продажи определяется с использованием свидетельств третьих сторон. Если ни характерные для продавца объективные свидетельства, ни свидетельства третьих сторон недоступны, Группа использует свою наилучшую оценку цены продажи.
- ▶ Обязательства по договорам с покупателями включают (1) платежи, полученные от клиентов до момента передачи контроля над продуктом или услугой, и (2) суммы отложенного дохода, если другие условия признания выручки не были выполнены.

#### 3.11. Себестоимость продаж

Себестоимость продаж включает в себя затраты на программное и аппаратное обеспечение, прямые затраты, связанные с доставкой продуктов и услуг, исходящие и входящие транспортные расходы. Эти расходы уменьшаются на сумму скидок, которые учитываются как заработанные на основании соглашения с поставщиком.

#### 3.12. Вознаграждения работникам

Начисление заработной платы, обязательных страховых взносов, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также неденежных льгот (таких как услуги здравоохранения и детских садов) проводится в том отчетном периоде, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

В процессе обычной деятельности Группа самостоятельно осуществляет выплаты в Пенсионный фонд, Фонд социального страхования и Фонд обязательного медицинского страхования Российской Федерации за своих сотрудников. Группа не имеет правовой или конструктивной обязанности осуществлять пенсионные или аналогичные выплаты сверх страховых взносов и платежей, установленных законом. Обязательные платежи в Пенсионный фонд и Фонд социального страхования Российской Федерации отражаются в составе операционных расходов по статье «налоги на заработную плату» по мере возникновения.

Группа оценивает ожидаемую стоимость неиспользованных отпусков как дополнительную сумму, которую Группа рассчитывает выплатить в результате неиспользованного права сотрудников на очередной отпуск, накопленного на отчетную дату.

### 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

#### 3.13. Аренда

В момент заключения договора Группа оценивает, является ли соглашение арендой либо содержит ли оно признаки аренды. Иными словами, Группа определяет, передает ли договор право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение.

##### *Группа в качестве арендатора*

Группа применяет единый подход к признанию и оценке всех договоров аренды, за исключением краткосрочной аренды и аренды активов с низкой стоимостью. Группа признает обязательства по аренде в отношении осуществления арендных платежей и активы в форме права пользования, которые представляют собой право на использование базовых активов.

##### (i) Активы в форме права пользования

Группа признает активы в форме права пользования на дату начала аренды (т. е. дату, на которую базовый актив становится доступным для использования). Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости, за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, с корректировкой на переоценку обязательств по аренде. Первоначальная стоимость активов в форме права пользования включает величину признанных обязательств по аренде, понесенные первоначальные прямые затраты и арендные платежи, произведенные на дату начала аренды или до такой даты, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде. Активы в форме права пользования амортизируются линейным методом на протяжении более короткого из следующих периодов: срок аренды или предполагаемый срок полезного использования активов.

Срок полезного использования активов в виде права пользования обычно варьируется от 3 до 5 лет.

Активы в форме права пользования также подлежат оценке на обесценение.

##### (ii) Обязательства по аренде

На дату начала аренды Группа признает обязательства по аренде, которые оцениваются по приведенной стоимости арендных платежей, которые должны быть осуществлены в течение срока аренды. Арендные платежи включают фиксированные платежи за вычетом любых стимулирующих платежей по аренде к получению, переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, и суммы, которые, как ожидается, будут уплачены по гарантиям ликвидационной стоимости. Арендные платежи также включают цену исполнения опциона на покупку, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа исполнит этот опцион, и выплаты штрафов за прекращение аренды, если срок аренды отражает потенциальное исполнение Группой опциона на прекращение аренды. Переменные арендные платежи, которые не зависят от индекса или ставки, признаются в качестве расходов (кроме случаев, когда они понесены для производства запасов) в том периоде, в котором наступает событие или условие, приводящее к осуществлению таких платежей.

### 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

#### 3.13. Аренда (продолжение)

Для расчета приведенной стоимости минимальных арендных платежей в качестве ставки дисконтирования используется ставка процента, подразумеваемая в договоре аренды. В случае, если ставка, заложенная в договоре аренды, не может быть легко определена для расчета приведенной стоимости арендных платежей Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств на дату начала аренды (% ставку по облигационным займам). После даты начала аренды величина обязательств по аренде увеличивается для отражения начисления процентов и уменьшается для отражения осуществленных арендных платежей. Кроме того, Группа производит переоценку балансовой стоимости обязательств по аренде в случае модификации, изменения срока аренды, изменения арендных платежей (например, изменение будущих выплат, обусловленных изменением индекса или ставки, используемых для определения таких платежей) или изменения оценки опциона на покупку базового актива.

Группа представляет процентные расходы по аренде в составе финансовых расходов.

Краткосрочная аренда и аренда малоценных активов

Группа применяет освобождение от признания краткосрочной аренды к своим краткосрочным договорам аренды (т.е. к тем договорам аренды, срок которых составляет 12 месяцев или менее с даты начала и которые не содержат опциона на покупку). Группа также применяет освобождение от признания аренды малоценных активов. Арендные платежи по краткосрочной аренде и аренде малоценных активов признаются в качестве расходов на линейной основе в течение срока аренды.

##### *Группа в качестве арендодателя*

На дату начала срока аренды Группа, выступая в роли арендодателя по договору аренды, прекращает признание переданного в аренду актива и признает дебиторскую задолженность по аренде в сумме, равной наименьшей из двух величин: справедливой стоимости переданного актива или приведенной стоимости минимальных арендных платежей, при этом каждая из указанных стоимостей определяется на дату начала арендных отношений.

При расчете приведенной стоимости минимальных арендных платежей в качестве ставки дисконтирования используется ставка процента, подразумеваемая в договоре аренды. После первоначального признания дебиторской задолженности по аренде минимальные арендные платежи, получаемые Группой, распределяются между финансовым доходом и уменьшением суммы непогашенной дебиторской задолженности.

Аренда, по которой у Группы остаются практически все риски и выгоды, связанные с владением активом, классифицируется как операционная аренда. Возникающий арендный доход учитывается линейным методом на протяжении срока аренды и включается в выручку в отчете о прибыли или убытке ввиду своего операционного характера. Первоначальные прямые затраты, понесенные при заключении договора операционной аренды, включаются в балансовую стоимость переданного в аренду актива и признаются в течение срока аренды на той же основе, что и доход от аренды. Условная арендная плата признается в составе выручки в том периоде, в котором она была получена.

### 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

#### 3.14. Затраты по заимствованию

Затраты по заимствованиям, непосредственно относящиеся к приобретению, строительству или производству актива, который обязательно требует продолжительного периода времени для его подготовки к использованию в соответствии с намерениями Группы или к продаже, капитализируются как часть первоначальной стоимости такого актива. Все прочие затраты по заимствованиям относятся на расходы в том периоде, в котором они были понесены. Затраты по заимствованиям включают в себя выплату процентов и прочие затраты, понесенные Группой в связи с заемными средствами.

#### 3.15. Дивиденды акционерам

Группа признает обязательство по распределению денежных средств акционерам, когда распределение утверждено и более не остается на усмотрение Группы. Распределение разрешается, когда оно одобрено акционерами. Соответствующая сумма признается непосредственно в составе собственного капитала.

#### 3.16. Классификация активов и обязательств на оборотные/краткосрочные и внеоборотные/долгосрочные

Группа представляет активы и обязательства в отчете о финансовом положении на основе их классификации на оборотные/краткосрочные и внеоборотные/долгосрочные. Актив является оборотным, если:

- ▶ его предполагается реализовать или он предназначен для продажи или потребления в рамках обычного операционного цикла;
- ▶ он удерживается главным образом для целей торговли;
- ▶ его предполагается реализовать в пределах двенадцати месяцев после окончания отчетного периода; или
- ▶ он представляет собой денежные средства или эквивалент денежных средств, кроме случаев, когда существуют ограничения на его обмен или использование для погашения обязательств, действующие в течение как минимум двенадцати месяцев после окончания отчетного периода.

Все прочие активы классифицируются в качестве внеоборотных.

Обязательство является краткосрочным, если:

- ▶ его предполагается урегулировать в рамках обычного операционного цикла;
- ▶ оно удерживается преимущественно для целей торговли;
- ▶ оно подлежит урегулированию в течение двенадцати месяцев после окончания отчетного периода; или
- ▶ у Группы нет безусловного права отсрочить урегулирование обязательства по меньшей мере на двенадцать месяцев после окончания отчетного периода.

Условия обязательства, в соответствии с которыми оно может быть, по усмотрению контрагента, урегулировано путем выпуска и передачи долевых инструментов, не влияют на классификацию данного обязательства.

Группа классифицирует все прочие обязательства в качестве долгосрочных.

### 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

#### 3.17. Обязательства по договорам факторинга

Отложенные налоговые активы и обязательства классифицируются как внеоборотные/долгосрочные активы и обязательства.

Группа представляет обязательства по договорам факторинга в отчете о финансовом положении в виде краткосрочных заимствований, поскольку действующая структура договоров имеет составляющую финансирования.

По договорам факторинга фактор также предоставляет комплекс услуг, в том числе:

- ▶ оплата по счетам-фактурам;
- ▶ кассовый учет;
- ▶ контроль лимитов платежей;
- ▶ коммуникация с поставщиками по вопросам учета и контроля платежей.

Для признания договора факторинга в договоре должны быть представлены следующие признаки:

- ▶ механизм начисления комиссий на дату погашения;
- ▶ условие из договора поставки, когда поставщик предоставляет дополнительную отсрочку платежа в обмен на комиссию;
- ▶ агентский договор не предусматривает уступку прав (перевод долга не допускается);
- ▶ агент действует от имени Группы, и никаких существенных изменений не происходит.

#### 3.18. Собственные акции, выкупленные у акционеров.

При покупке, продаже, выпуске или аннулировании собственных долевых инструментов Группы прибыли или убытки в составе прибыли или убытка не признаются. Выплаченное или полученное в таких сделках возмещение признается непосредственно в составе собственного капитала. Выкупленные собственные акции учитываются по номинальной стоимости. Разница между уплаченным или полученным вознаграждением при их выкупе или продаже и их номинальной стоимостью отражается в составе добавочного капитала.

### 4. Важные оценочные значения и суждения в применении учетной политики

#### 4.1. Важные бухгалтерские суждения, оценки и допущения

Подготовка Консолидированной финансовой отчетности Группы требует от руководства вынесения суждений, оценок и допущений, которые влияют на отчетные суммы доходов, расходов, активов и обязательств, а также сопутствующие раскрытия информации, а также раскрытие условных обязательств. Неопределенность в отношении этих допущений и оценок может привести к результатам, которые потребуют существенной корректировки балансовой стоимости активов или обязательств, затронутых в будущих периодах.

#### 4.2. Суждения

В процессе применения учетной политики Группы руководство вынесло следующие суждения, которые оказывают наиболее существенное влияние на суммы, признанные в финансовой отчетности:

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 4. Важные оценочные значения и суждения в применении учетной политики (продолжение)

##### 4.2. Суждения (продолжение)

###### *Признание выручки*

Основным источником выручки для Группы является продажа лицензий на программное обеспечение, оборудования и оказание комплекса услуг. Руководство Группы применяет значительное суждение, чтобы определить, выступает ли она в качестве принципала или агента в своих сделках с клиентами при перепродаже стороннего комплекса решений, и определяет, подходит ли признание валовой или чистой выручки для каждого значительного класса сделок.

Определение роли Группы как агента или принципала зависит от характера контракта с поставщиком. Группа определяет два типа контрактов: прямые (выручка, признаваемая на валовой основе) и косвенные (Группа выступает в качестве агента и признает выручку на нетто-основе).

Идентификация единиц учета контрактных обязательств в качестве обязанностей к исполнению по договору влияет как на признание выручки на валовой или нетто-основе, так и на сроки признания выручки – в определенный момент времени или в течение определенного периода времени. Более подробная информация представлена в Примечании 3 «Признание выручки».

##### 4.3. Допущения и оценки

Ниже описываются ключевые допущения, касающиеся будущих и других ключевых источников неопределенности оценки на отчетную дату, которые сопряжены со значительным риском существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года. Группа основывала свои предположения и оценки на параметрах, доступных при подготовке финансовой отчетности. Однако существующие обстоятельства и предположения о будущих событиях могут измениться в связи с изменениями на рынке или обстоятельствами, которые находятся вне контроля Группы. Такие изменения отражаются в предположениях, когда они происходят.

###### *Резерв под ожидаемые кредитные убытки*

При определении возмещаемости торговой дебиторской задолженности Группа учитывает любые изменения кредитоспособности дебиторов с даты первоначального возникновения задолженности до отчетной даты, включая анализ сроков возникновения задолженности и анализ последующих оплат.

Группа использует матрицу резервов по торговой дебиторской задолженности и контрактным активам. Ставки резервов основаны на днях просрочки для групп различных сегментов клиентов, которые имеют сходные модели потерь. Матрицы разрабатываются на основании исторического опыта кредитных потерь с учетом прогнозных оценок. На каждую отчетную дату наблюдаемые данные об уровне дефолта в предыдущих периодах обновляются и изменения прогнозных оценок анализируются. Исторический опыт Группы в отношении кредитных убытков и прогноз экономических условий могут не отражать фактический дефолт клиента в будущем.

Информация о кредитных убытках по торговой дебиторской задолженности и контрактным активам Группы раскрыта в Примечании 24.

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 4. Важные оценочные значения и суждения в применении учетной политики (продолжение)

##### 4.2. Допущения и оценки (продолжение)

###### *Обесценение нефинансовых активов*

Обесценение имеет место, когда балансовая стоимость актива или единицы, генерирующей денежные средства, превышает его возмещаемую стоимость, которая является более высокой из его справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие и его ценности использования. Справедливая стоимость за вычетом затрат на выбытие основана на имеющихся данных о недавних рыночных операциях для аналогичных активов за вычетом дополнительных затрат на отчуждение актива. Расчет используемого значения основан на модели дисконтированного денежного потока (DCF). Для расчета используются денежные потоки, основанные на бюджете на следующие пять лет, которые не включают в себя деятельность по реструктуризации, которую Группа еще не обязалась осуществлять, или значительные будущие инвестиции, которые повысят эффективность тестируемого актива, генерирующего денежные средства. Возмещаемая сумма чувствительна к ставке дисконтирования, используемой для модели DCF, а также к ожидаемым будущим поступлениям денежных средств и темпам роста, используемым для целей экстраполяции. Признаки обесценения нефинансовых активов на 31 декабря 2023 и на 31 декабря 2022 гг. отсутствовали.

###### *Оценка справедливой стоимости финансовых инструментов*

Когда справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств, отраженных в отчете о финансовом положении, не может быть оценена на основе котированных цен на активных рынках, их справедливая стоимость оценивается с использованием методов оценки, включая модель DCF. Исходные данные для этих моделей берутся с наблюдаемых рынков, где это возможно, но в тех случаях, когда это невозможно, требуется определенная степень суждения при установлении справедливой стоимости. Суждения включают в себя соображения об исходных данных, таких как риск ликвидности, кредитный риск и волатильность. Изменения в допущениях, касающихся этих факторов, могут повлиять на оценку справедливой стоимости финансовых инструментов на отчетную дату. Более детальное раскрытие информации см. в Примечании 24.

###### *Затраты на разработку*

Группа капитализирует затраты на разработку проекта в соответствии с учетной политикой. Первоначальная капитализация затрат основана на суждении руководства о подтверждении технологической и экономической осуществимости, как правило, когда проект разработки продукта достиг определенного рубежа в соответствии с установленной моделью управления проектом. При определении сумм, подлежащих капитализации, руководство делает предположения относительно ожидаемых будущих поступлений от проекта, применяемых ставок дисконтирования и ожидаемого периода получения выгод.

###### *Аренда*

Группа определяет срок аренды как не подлежащий досрочному прекращению период аренды вместе с периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он будет исполнен, или периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на прекращение аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он не будет исполнен.

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**4. Важные оценочные значения и суждения в применении учетной политики (продолжение)**

**4.3. Допущения и оценки (продолжение)**

У Группы имеется несколько договоров аренды, которые включают опцион на продление аренды или опцион на прекращение аренды. Группа применяет суждение для оценки того, имеется ли у нее достаточная уверенность в том, что она исполнит опцион на продление или опцион на прекращение аренды. При этом она учитывает все уместные факторы, которые приводят к возникновению экономического стимула для исполнения любого из опционов. После даты начала аренды Группа повторно оценивает срок аренды при возникновении значительного события либо изменения обстоятельств, которое подконтрольно Группе и влияет на ее способность исполнить (или не исполнить) опцион на продление аренды (или прекращение аренды) (например, значительное усовершенствование арендованного имущества или значительная адаптация арендованного актива под нужды Группы).

Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств для оценки обязательств по аренде. Ставка привлечения дополнительных заемных средств – это ставка процента, по которой Группа могла бы привлечь на аналогичный срок и при аналогичном обеспечении заемные средства, необходимые для получения актива со стоимостью, аналогичной стоимости актива в форме права пользования в аналогичных экономических условиях. Таким образом, ставка привлечения дополнительных заемных средств отражает процент, который Группа «должна была бы заплатить», и его определение требует использования расчетных оценок, если наблюдаемые ставки отсутствуют (например, в случае дочерних организаций, которые сами по себе не участвуют в операциях финансирования) либо если наблюдаемые ставки необходимо корректировать для отражения условий аренды (например, если валюта договора аренды, заключенного дочерней организацией, отличается от ее функциональной валюты). Группа определяет ставку привлечения дополнительных заемных средств с использованием наблюдаемых исходных данных (таких как рыночные процентные ставки), при их наличии, и использует определенные расчетные оценки, специфичные для организации.

**5. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний**

**5.1. Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г.**

**(i) Приобретение БэллИнтегратор**

31 мая 2023 г. в обмен на уплаченное вознаграждение в размере 3 299 млн руб., отложенное возмещение в размере 534 млн руб. и условное вознаграждение в размере 594 млн руб. Группа заключила договор купли-продажи 100% долей в уставном капитале АО «БэллИнтегратор Групп», АО «БэллИнтегратор», ООО «БэллИнтегратор (Минск)», АО «БэллИнтегратор», ООО «БэллИнтегратор Инновации», ООО «Би Телеком Солюшнз», ООО «БэллИнтегратор Сервис», ООО «Би Сервис» (далее – БэллИнтегратор). Две компании ООО «БэллИнтегратор Инновации» и АО «БэллИнтегратор» имеют статус резидента Сколково.

БэллИнтегратор оказывает услуги по заказной разработке, услуги по тестированию качества программного обеспечения и приложений, услуги по обслуживанию и технической поддержке наиболее критически важного и коммерчески чувствительного программного обеспечения. У БэллИнтегратор выстроены длительные клиентские отношения с более чем 25 ведущими финансовыми организациями в России, включая ТОП-10 системно значимых банков РФ.

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**5. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)**

**5.1. Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г. (продолжение)**

**(i) Приобретение БэллИнтегратор (продолжение)**

Результаты деятельности БэллИнтегратор включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля 31 мая 2023 г. Ниже представлено предварительное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	<b>31 мая 2023</b>
<b>Активы</b>	
Нематериальные активы (Примечание 7)	1 276
Основные средства	27
Авансы выданные и прочие оборотные активы	45
Торговая и прочая дебиторская задолженность	376
Денежные средства и их эквиваленты	492
	<b>2 216</b>
<b>Обязательства</b>	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(690)
Краткосрочные кредиты и займы	(607)
	<b>(1 297)</b>
<b>Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости</b>	<b>919</b>
Гудвил при приобретении	3 508
Долгосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	(534)
Долгосрочное условное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(594)
	<b>Денежные потоки при приобретении</b>
Чистые денежные средства при приобретении	492
Уплаченное вознаграждение	(3 299)
<b>Чистые денежные потоки при приобретении</b>	<b>(2 807)</b>

Гудвил в размере 3 508 млн руб., возникший в результате приобретения Группой БэллИнтегратор, отражает ожидаемые выгоды от будущей синергии с приобретенным БэллИнтегратором в области разработки программного обеспечения и приложений, в области проектирования и модернизации бизнес-процессов, информационных систем, ИТ архитектуры и инфраструктуры.

Справедливая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности составляет 376 млн руб.

Нематериальные активы, признанные в результате приобретения, представлены клиентской базой со справедливой стоимостью 1 077 млн руб. и сроком полезного использования 5 лет, а также элементами программного кода, используемого при взаимодействии с заказчиками.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами БэллИнтегратор по отложенному возмещению в размере 248 млн руб.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли.



Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**5. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)**

**5.1. Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г. (продолжение)**

**(ii) Приобретение Барьер**

29 июня 2023 г. в обмен на отложенное возмещение в размере 88 млн руб. и условное вознаграждение в размере 27 млн руб., зависящее от результатов деятельности приобретенных компаний, Группа заключила договор купли-продажи 100% долей в уставном капитале ООО АКБ «Барьер» и ООО «Сэйвит Эдьюкейшн» (далее – Барьер). ООО АКБ «Барьер» является аккредитованной ИТ компанией в реестре Минцифры РФ как разработчик.

Компания занимается производством и продажей средств вычислительной техники в защищенном исполнении (СВТЗИ), соответствующих требованиям сертификата Федеральной службе по техническому и экспортному контролю (ФССТЭК) России. Барьер оказывает услуги в области защиты государственной тайны: аттестация объектов информатизации по требованиям безопасности информации, проведение спецпроверок и специсследований технических средств, специальных обследований помещений.

Данная сделка была учтена по методу приобретения. Результаты деятельности Барьера включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля, 29 июня 2023 г. Ниже представлено финальное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	<b>29 июня 2023</b>
<b>Активы</b>	
Основные средства	18
Запасы	39
Авансы выданные и прочие оборотные активы	4
Торговая дебиторская задолженность	10
Прочая дебиторская задолженность	13
Денежные средства и их эквиваленты	15
	<b>99</b>
<b>Обязательства</b>	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(16)
Краткосрочные кредиты и займы	(4)
Обязательства по договорам с покупателями	(78)
	<b>(98)</b>
<b>Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости</b>	<b>1</b>
Гудвил при приобретении	114
Краткосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	(88)
Краткосрочное условное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(27)

	<b>Денежные потоки при приобретении</b>
Чистые денежные средства при приобретении	15
Уплаченное вознаграждение	-
<b>Чистые денежные потоки при приобретении</b>	<b>15</b>

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Барьер по краткосрочному отложенному возмещению в размере 88 млн руб.

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности составляет 10 млн руб.

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**5. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)**

**5.1. Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г. (продолжение)**

**(ii) Приобретение Барьер (продолжение)**

Гудвил в размере 114 млн руб., возникший в результате приобретения Барьер отражает ожидаемые выгоды от получаемой экспертизы в области разработки защищенных средств вычислительной техники.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли.

**(iii) Приобретение Борлас**

5 июля 2023 г. в обмен на отложенное возмещение в размере 1 626 млн руб., Группа заключила договор купли-продажи 50,1% долей в уставном капитале ООО «Борлас АФС» (далее – Борлас).

В результате сделки Группа получила:

- ▶ 50,1% долей в уставном капитале ООО «Борлас АФС», ООО «Борлас», ООО «Борлас Секьюрети Системз», ООО «Группа Борлас», ООО «Борлас Инженерно технический центр». Группа заключила соглашения о колл-опционах и пут-опционах на 44,9% в уставном капитале данных компаний. Сделка была учтена по методу приобретения. Неконтролирующая доля участия учитывается в размере 5%.
- ▶ 37,6% долей в уставном капитале ООО «Центр Цифровой Трансформации» и ООО «Эдит Про». Группа заключила соглашения о колл-опционах и пут-опционах на 33,7% долей в уставном капитале данных компаний. Сделка была учтена по методу приобретения. Неконтролирующая доля участия учитывается в размере 28,7%.

Борлас является одним из лидеров по внедрению бизнес-приложений, систем управления ресурсами предприятия, систем управления жизненным циклом изделий, в том числе на отечественных платформах. Борлас занимается автоматизацией бизнес процессов на основе 1С и продажей лицензий 1С государственным компаниям.

ПАО «Софтлайн»

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**(i) Приобретение Борлас (продолжение)**

Результаты деятельности Борлас включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля, 5 июля 2023 г. Ниже представлено финальное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	<b>5 июля 2023</b>
<b>Активы</b>	
Основные средства	18
Нематериальные активы (Примечание 7)	56
Активы в форме права пользования	6
Долгосрочные займы выданные	41
Авансы выданные и прочие оборотные активы	181
Торговая дебиторская задолженность	226
Прочая дебиторская задолженность	451
Денежные средства и их эквиваленты	1
	<b>980</b>
<b>Обязательства</b>	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(341)
Краткосрочные кредиты и займы	(679)
Обязательства по договорам с покупателями	(844)
	<b>(1 864)</b>
<b>Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости</b>	<b>(884)</b>
Неконтролирующая доля участия	47
Гудвил при приобретении	2 463
Долгосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	(934)
Краткосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	(692)

	<b>Денежные потоки при приобретении</b>
Чистые денежные средства при приобретении	1
Уплаченное вознаграждение	-
<b>Чистые денежные потоки при приобретении</b>	<b>1</b>

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Борлас по краткосрочному отложенному возмещению в размере 691 млн руб.

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности составляет 226 млн руб.

Нематериальные активы, признанные в результате приобретения, представлены программными комплексами, мобильными системами и бизнес-приложениями собственной разработки с общей справедливой стоимостью 56 млн руб. и сроком полезного использования 5 – 10 лет.

Гудвил в размере 2 463 млн руб., возникший в результате приобретения Борлас отражает ожидаемые выгоды от получаемой экспертизы, расширения клиентской базы и практики в области внедрения 1С и миграции с зарубежных ERP систем на 1С.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли.

ПАО «Софтлайн»

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**5. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)**

**5.1. Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г. (продолжение)**

**(ii) Приобретение СЛ Софт**

6 апреля 2023 г. в обмен на уплаченное вознаграждение в размере 181 млн руб., долгосрочное условное вознаграждение в размере 782 млн руб., краткосрочное условное вознаграждение в размере 400 млн руб. и краткосрочное отложенное вознаграждение в размере 134 млн руб. Группа заключила договор купли-продажи 100% долей в уставном капитале ООО «СЛ Софт», ООО «Цитрос», ООО «Преферентум», ООО «Робин», ООО «Робин Облако», АО «БОСС Кадровые системы», ООО «Реляционное программирование» (далее – СЛ Софт).

СЛ Софт занимается производством и внедрением HRM-систем и HR-консалтингом, автоматизацией бизнес-процессов с использованием настраиваемых программных роботов и чат-ботов, разработкой и внедрением продуктов в области сквозной автоматизации процессов юридически значимого электронного документооборота, разрабатывает технологии для анализа массивов и потоков неструктурированной информации, платформу для разработки и эксплуатации высоконагруженных SQL-систем.

Результаты деятельности СЛ Софт включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля 6 апреля 2023 г. Ниже представлено предварительное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	<b>6 апреля 2023</b>
<b>Активы</b>	
Нематериальные активы (Примечание 7)	390
Основные средства (Примечание 6)	16
Авансы выданные и прочие оборотные активы	17
Торговая дебиторская задолженность	90
Денежные средства и их эквиваленты	141
	<b>654</b>
<b>Обязательства</b>	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(233)
Краткосрочные кредиты и займы	(8)
Долгосрочные кредиты и займы	(8)
	<b>(249)</b>
<b>Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости</b>	<b>405</b>
Гудвил при приобретении	1 092
Долгосрочное условное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(782)
Краткосрочное условное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(400)
Краткосрочное отложенное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(134)

	<b>Денежные потоки при приобретении</b>
Чистые денежные средства при приобретении	141
Уплаченное вознаграждение	(181)
<b>Чистые денежные потоки при приобретении</b>	<b>(40)</b>

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**5. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)**

**5.1. Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г. (продолжение)**

**(ii) Приобретение СЛ Софт (продолжение)**

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами СЛ Софт по краткосрочному отложенному возмещению в размере 134 млн руб. и по краткосрочному условному вознаграждению в размере 400 млн руб.

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности составляет 90 млн руб.

Нематериальные активы, признанные в результате приобретения, представлены клиентской базой со справедливой стоимостью 38 млн руб. и сроком полезного использования 5 лет, а также системами электронного документооборота и программных роботов со справедливой стоимостью 352 млн руб. и сроком полезного использования до 5 лет.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли.

**(iii) Приобретение Брайтум**

16 марта 2023 г. в обмен на денежное возмещение в размере 1 млн руб., Группа заключила договор купли-продажи 80% долей в уставном капитале ООО «Брайтум» (далее – Брайтум). Идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости ООО «Брайтум» составили менее 1 млн руб. Гудвил при приобретении составил 1 млн руб. (Примечание 7).

**(iv) Приобретение Сойки**

14 июня 2023 г. в обмен на краткосрочное отложенное вознаграждение в размере 100 млн руб. Группа заключила договор купли-продажи 70% долей в уставном капитале ООО «Сойка» (далее – Сойка).

Данное приобретение было учтено по методу приобретения. Неконтролирующая доля участия учитывается в размере 30%.

Сойка разработала OCR-решение для автоматизации работы с документами: их обработки, классификации, извлечения информации, проведения анализа данных и их проверки. SOICA – это по-code система, позволяющая реализовать сложные сценарии обработки как отдельных разнообразных документов, так и их комплектов.

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**5. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)**

**5.1. Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г. (продолжение)**

**(iv) Приобретение Сойки (продолжение)**

Результаты деятельности Сойки включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля 14 июня 2023 г. Ниже представлено предварительное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	<b>14 июня 2023</b>
<b>Активы</b>	
Нематериальные активы (Примечание 7)	78
Авансы выданные и прочие оборотные активы	1
Денежные средства и их эквиваленты	2
	<b>81</b>
<b>Обязательства</b>	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(7)
	<b>(7)</b>
<b>Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости</b>	<b>74</b>
Неконтролирующие доли участия	(21)
Гудвил при приобретении	47
Краткосрочное отложенное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(100)

	<b>Денежные потоки при приобретении</b>
Чистые денежные средства при приобретении	2
Уплаченное вознаграждение	-
<b>Чистые денежные потоки при приобретении</b>	<b>2</b>

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Сойки по краткосрочному отложенному возмещению в размере 100 млн руб.

Гудвил в размере 47 млн руб., возникший в результате приобретения Группой Сойки, отражает ожидаемые выгоды от синергетического эффекта партнерства с СЛ Софт и развития собственных решений Сойки, в частности, расширение линейки продуктов потоковой обработки.

Нематериальные активы, признанные в результате приобретения, представлены клиентской базой со справедливой стоимостью 5 млн руб. и сроком полезного использования 5 лет, а также системами электронного документооборота и программных роботов со справедливой стоимостью 73 млн руб. и сроком полезного использования до 5 лет.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли.

**(v) Приобретение Эктив**

31 августа 2023 г. Группа заключила договор купли-продажи 51% долей в уставном капитале ООО «Активхост РУ» и ООО «Активные технологии» (далее – Эктив). По соглашению между сторонами расчеты по договору были осуществлены путем взаимозачета имеющихся на дату заключения договора задолженностей.

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**5.Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)**

**5.1.Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г. (продолжение)**

**(v) Приобретение Эктив (продолжение)**

Данная сделка была учтена по методу приобретения. Неконтролирующая доля участия учитывается в размере 49%.

Эктив является ведущим поставщиком облачных решений, ИТ-инфраструктуры и хостинга для клиентов России и Беларуси. Основное направление деятельности компании: предоставление облачной инфраструктуры для размещения корпоративных систем, приложений и сайтов; оказание услуг по аудиту и миграции в облако, информационной безопасности, проектированию и техническому сопровождению облачных решений.

Результаты деятельности Эктив включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля, 31 августа 2023 г. Ниже представлено финальное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	<u>31 августа 2023</u>
<b>Активы</b>	
Основные средства	139
Нематериальные активы (Примечание 7)	46
Долгосрочные займы выданные	12
Торговая дебиторская задолженность	15
Прочая дебиторская задолженность	30
Денежные средства и их эквиваленты	44
	<u>286</u>
<b>Обязательства</b>	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(170)
Краткосрочные кредиты и займы	(72)
Обязательства по договорам с покупателями	(33)
	<u>(275)</u>
<b>Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости</b>	<b>11</b>
Неконтролирующая доля участия	(6)
Гудвил при приобретении	593
Возмещение за приобретение дочерних компаний (взаимозачет)	(598)
	<u>(1)</u>
	<u>Денежные потоки при приобретении</u>
Чистые денежные средства при приобретении	44
Уплаченное вознаграждение	-
<b>Чистые денежные потоки при приобретении</b>	<b>44</b>

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности составляет 15 млн руб.

Нематериальные активы, признанные в результате приобретения, представлены преимущественно облачными продуктами со справедливой стоимостью 46 млн руб. и сроком полезного использования 5 лет.

Гудвил в размере 593 млн руб., возникший в результате приобретения Эктив отражает ожидаемые выгоды от получаемой экспертизы в сфере проектирования и обслуживания ИТ-инфраструктуры, сетей, виртуализации и безопасности, расширения клиентской базы.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли.

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**5.Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)**

**5.1. Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г. (продолжение)**

**(vi) Приобретение Инверсум**

22 декабря 2023 г. в обмен на уплаченное вознаграждение в размере 7 525 руб., краткосрочное отложенное вознаграждение в размере 152 млн руб., долгосрочное условное вознаграждение в размере 98 млн руб. и долгосрочное отложенное вознаграждение в размере 33 млн руб. Группа заключила договор купли-продажи 100% долей в уставном капитале ООО «Инверсум» (далее – Инверсум).

Инверсум является производителем POS-терминального оборудования. Объединение компетенций и ресурсов Группы и Инверсум позволит разработать первую на российском рынке комплексную импортонезависимую линейку российских платежных терминалов, а также расширить присутствие на платежном рынке РФ и за рубежом.

Результаты деятельности Инверсум включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля 22 декабря 2023 г.

Группа отразила операцию приобретения Инверсум как приобретение актива, а не как приобретение бизнеса. Группа нематериальных активов "Терминал Инверсум" и авансы, выданные на доработку и сертификацию этой группы нематериальных активов, представляют собой практически всю сумму справедливой оценки валовых активов Инверсум на дату приобретения. Соответственно, превышение суммы переданного, отложенных и условных вознаграждений за приобретение над чистыми активами на дату приобретения распределено на группу нематериальных активов "Терминал Инверсум".

Ниже представлено предварительное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	<u>22 декабря 2023</u>
<b>Активы</b>	
Нематериальные активы (Примечание 7)	21
Отложенные налоговые активы (Примечание 19)	3
Авансы выданные и прочие оборотные активы	46
Денежные средства и их эквиваленты	1
	<u>71</u>
<b>Обязательства</b>	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(3)
Долгосрочные кредиты и займы	(89)
	<u>(92)</u>
<b>Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости</b>	<b>(21)</b>
Распределение превышения цены сделки над чистыми активами на группу нематериальных активов (Примечание 7)	304
Краткосрочное отложенное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(152)
Долгосрочное условное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(98)
Долгосрочное отложенное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(33)
	<u>(389)</u>
	<u>Денежные потоки при приобретении</u>
Чистые денежные средства при приобретении	1
Уплаченное вознаграждение	-
<b>Чистые денежные потоки при приобретении</b>	<b>1</b>

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**5.Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)**

**5.1. Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г. (продолжение)**

**(vii) Приобретение Инверсум (продолжение)**

Распределение превышения цены сделки над чистыми активами на группу нематериальных активов в размере 304 млн руб., возникшее в результате приобретения Группой Инверсум, отражает ожидаемые выгоды от синергии при разработке программного обеспечения платежных терминалов.

**5.2. Прочие инвестиции в дочерние компании в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г.**

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами ВПП по краткосрочному условному вознаграждению в размере 74 млн руб.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами ЛокалСофт по краткосрочному отложенному возмещению в размере 8 млн руб.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами ТЦ Инженер по краткосрочному отложенному возмещению в размере 70 млн руб.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., Группа погасила задолженность по краткосрочным условным возмещениям перед предыдущими владельцами Апланы в размере 23 млн руб., ЦВТ в размере 32 млн руб., ММТР в размере 47 млн руб. В результате реструктуризации остатки задолженностей по условным и отложенным возмещениям ЦВТ, Апланы и ММТР на общую сумму 145 млн руб. были перенесены ООО «ИНЖИНИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР «СОФТЛАЙН» (ИЦ СофтЛайн).

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., Группа внесла дополнительный взнос в уставный капитал AXOFT BİLİŞİM LIMITED ŞİRKETİ в размере 20 млн руб. (Примечание 8).

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., Группой заключались прочие индивидуально несущественные соглашения по купле-продаже долей, в том числе в компаниях ООО «ДИТ Финанс» и ООО «Перспектива и Развитие».

Влияние приобретений на результаты деятельности Группы раскрыто в Примечании 32.

**5.3.Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2022 г.**

**(i) Приобретение ММТР**

24 января 2022 г. в обмен на отложенное возмещение в размере 210 млн руб. Группа заключила договор купли-продажи 70% долей в уставном капитале ООО «ММТР», ООО «ММТР Технологии» и ООО «СофтЭкспорт» (далее – ММТР). 25 января 2022 г. Группа заключила соглашения об колл-опционах и пут-опционах на оставшиеся 30% долей в уставном капитале ММТР.

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**5.Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)**

**5.3.Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2022 г. (продолжение)**

**(i) Приобретение ММТР (продолжение)**

ММТР – это группа частных компаний с головным офисом в Костроме, специализирующихся на разработке и тестировании программного обеспечения и автоматизации бизнес-процессов. ММТР широко известны своим опытом в разработке сложных и комплексных высоконагруженных систем, автоматизированном тестировании, бизнес-аналитике и анализе данных, а также проектировании хранилищ и баз данных. ММТР также предлагают ведущие на рынке инструменты аренды специалистов (аутстаффинг) и услуги по обеспечению качества.

Сделка позволит Группе более эффективно предоставлять клиентам экспертизу лучших специалистов из развивающихся рынков, помогая удовлетворить постоянно растущий спрос на ИТ-специалистов в области разработки приложений, модернизации и тестирования. Кроме того, инструменты ММТР для управления ресурсами позволят Группе более эффективно предоставлять клиентам необходимые экспертные знания.

Данная сделка была учтена по методу приобретения. Неконтролирующая доля участия учитывается как приобретенная в обмен на краткосрочное условное вознаграждение со справедливой стоимостью 94 млн руб.

Результаты деятельности ММТР включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля 24 января 2022 г. Ниже представлено распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	<u>24 января 2022</u>
<b>Активы</b>	
Нематериальные активы (Примечание 7)	3
Активы в форме права пользования	25
Торговая дебиторская задолженность	118
Прочая дебиторская задолженность	3
Займы выданные	3
Денежные средства и их эквиваленты	78
Авансы выданные и прочие оборотные активы	5
	<u>235</u>
<b>Обязательства</b>	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(25)
Обязательства по договорам финансовой аренды	(25)
Краткосрочные кредиты и займы	(18)
Кредиторская задолженность по прочим налогам	(31)
Налог на прибыль к уплате	(13)
	<u>(112)</u>
<b>Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости</b>	<b>123</b>
Гудвил при приобретении	181
<b>Краткосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний</b>	<b>(210)</b>
<b>Краткосрочное условное вознаграждение (Примечание 28)</b>	<b>(94)</b>

	<u>Денежные потоки при приобретении</u>
Чистые денежные средства при приобретении	78
Уплаченное вознаграждение	-
<b>Чистые денежные потоки при приобретении</b>	<b>78</b>

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**5.Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)**

**5.3.Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2022 г. (продолжение)**

**(i) Приобретение ММТР (продолжение)**

В течение года, закончившегося 31 декабря 2022 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами ММТР по краткосрочному отложенному возмещению в размере 116 млн руб. и по краткосрочному условному вознаграждению в размере 94 млн руб.

Гудвил в размере 181 млн руб., возникший в результате приобретения Группой ММТР, отражает ожидаемые выгоды от расширения возможностей Группы в области разработки программного обеспечения и прочих услуг за счет присоединения команды разработчиков и получения дополнительных инструментов и учебных решений для дальнейшего расширения возможностей Группы в сфере услуг по разработке программного обеспечения.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли.

**(ii) Приобретение ТЦ Инженер**

25 января 2022 г. в обмен на отложенное возмещение в размере 107 млн руб. Группа заключила договор купли-продажи 100% акций АО «Технический центр «Инженер» (далее – ТЦ Инженер) для расширения портфеля услуг Группы в области кибербезопасности и консультационных услуг, включая анализ соответствия стандартам. ТЦ Инженер – это частная компания с головным офисом в Москве. Ее основной деятельностью является консультирование по кибербезопасности, продажа лицензий на программное обеспечение и услуги, связанные с повышением осведомленности пользователей в области информационной безопасности.

Данная сделка была учтена по методу приобретения. Результаты деятельности ТЦ Инженер включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля, 25 января 2022 г. Ниже представлено распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	<u>25 января 2022</u>
<b>Активы</b>	
Нематериальные активы (Примечание 7)	13
Запасы	10
Торговая дебиторская задолженность	26
Прочая дебиторская задолженность	9
Денежные средства и их эквиваленты	12
Авансы выданные и прочие оборотные активы	1
	<u>71</u>
<b>Обязательства</b>	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(43)
Отложенные налоговые обязательства	(3)
Кредиторская задолженность по прочим налогам	(5)
Налог на прибыль к уплате	(1)
	<u>(52)</u>
<b>Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости</b>	<u>19</u>
Гудвил при приобретении	88
<b>Краткосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний</b>	<u>(68)</u>
<b>Долгосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний</b>	<u>(39)</u>

	<u>Денежные потоки при приобретении</u>
Чистые денежные средства при приобретении	12
<b>Чистые денежные потоки при приобретении</b>	<u>12</u>

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**5.Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)**

**5.3.Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2022 г. (продолжение)**

**(iii) Приобретение Академии АйТи**

В течение года, закончившегося 31 декабря 2022 г., Группа погасила задолженность перед предыдущим владельцем ТЦ Инженер по краткосрочному отложенному возмещению в размере 50 млн руб.

Гудвил в размере 88 млн руб., возникший в результате приобретения Группой ТЦ Инженер, отражает ожидаемые выгоды от расширения возможностей Группы в области оказания услуг, связанных с кибербезопасностью, и развития установившихся долгосрочных отношений с клиентами, работающими в различных секторах и отраслях.

Нематериальные активы, признанные в результате приобретения, представлены клиентской базой со справедливой стоимостью 13 млн руб. и сроком полезного использования 5 лет.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли.

10 января 2022 г. в обмен на отложенное возмещение в размере 260 млн руб. и условное вознаграждение в размере 32 млн руб., зависящее от результатов деятельности Приобретенных компаний, Группа заключила договор купли-продажи 85% долей в уставном капитале АНО ДПО «Академия АйТи», ООО «Аплана Европа», ООО «АйТи. Образовательный холдинг» (далее – Академия АйТи). 10 января 2022 г. Группа заключила соглашения о колл-опционах и пут-опционах на оставшиеся 15% долей в уставном капитале Академии АйТи.

Академия АйТи – это группа частных компаний с головным офисом в Москве, занимающихся предоставлением образовательных и консультационных услуг в сфере информационных технологий. Группа заключила сделку для расширения экспертизы в подготовке специалистов в области информационных технологий.

Данная сделка была учтена по методу приобретения. Неконтролирующая доля участия учитывается как приобретенная в обмен на условное вознаграждение со справедливой стоимостью, равной 31 млн руб. на дату приобретения.

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**5.Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)**

**5.3.Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2022 г. (продолжение)**

**(iii) Приобретение Академии АйТи**

Результаты деятельности Академии АйТи включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля, 10 января 2022 г. Ниже представлено распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	<u>10 января 2022</u>
<b>Активы</b>	
Нематериальные активы (Примечание 7)	36
Основные средства (Примечание 6)	2
Торговая дебиторская задолженность	13
Прочая дебиторская задолженность	2
Денежные средства и их эквиваленты	61
Авансы выданные и прочие оборотные активы	4
	<u>118</u>
<b>Обязательства</b>	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(28)
Обязательства по договору	(40)
	<u>(68)</u>
<b>Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости</b>	<b>50</b>
Гудвил при приобретении	245
<b>Краткосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний</b>	<b>(260)</b>
<b>Долгосрочное условное вознаграждение (Примечание 28)</b>	<b>(32)</b>
<b>Справедливая стоимость колл-опциона</b>	<b>(3)</b>
	<u>61</u>
	<u>Денежные потоки при приобретении</u>
Чистые денежные средства при приобретении	61
Уплаченное вознаграждение	-
<b>Чистые денежные потоки при приобретении</b>	<b>61</b>

В течение года, закончившегося 31 декабря 2022 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Академии АйТи по краткосрочному отложенному возмещению в размере 252 млн руб.

Гудвил в размере 245 млн руб., возникший в результате приобретения Группой Академии АйТи, отражает ожидаемые выгоды от укрепления экспертизы Группы в области решений для обучения для дальнейшего расширения возможностей Группы в сфере образовательных услуг.

Нематериальные активы, признанные в результате приобретения, представлены брендом со справедливой стоимостью 36 млн руб. и сроком полезного использования 5 лет.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли.

**(iv) Приобретение Полиматики**

15 декабря 2022 г. в обмен на отложенное возмещение в размере 239 млн руб. Группа заключила договор купли-продажи 51 % долей в уставном капитале ООО «Полимастика Рус» (далее – Полимастика) с целью расширения портфеля собственных решений Группы.

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**5.Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)**

**5.3.Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2022 г. (продолжение)**

**(iv) Приобретение Полиматики (продолжение)**

Полимастика – российский разработчик инструментов бизнес-аналитики и машинного обучения, позволяющих в режиме конструктора исследовать данные любого размера в режиме реального времени, оперативно визуализировать показатели в виде интерактивных информационных панелей и отчетов, создавать модели и стратегии принятия решений.

Данная сделка была учтена по методу приобретения. Неконтролирующая доля участия учитывается в размере 49%.

Результаты деятельности Полиматики включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля 15 декабря 2022 г. Ниже представлено распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	<u>15 декабря 2022</u>
<b>Активы</b>	
Нематериальные активы (Примечание 7)	164
Основные средства	4
Запасы	1
Авансы выданные и прочие оборотные активы	37
Торговая дебиторская задолженность	30
Прочая дебиторская задолженность	4
Денежные средства и их эквиваленты	15
	<u>255</u>
<b>Обязательства</b>	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(99)
Краткосрочные кредиты и займы	(146)
Обязательства по договорам с покупателями	(38)
	<u>(283)</u>
<b>Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости</b>	<b>(28)</b>
Неконтролирующая доля участия	(14)
Гудвил при приобретении	281
<b>Краткосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний</b>	<b>(239)</b>
	<u>15</u>
	<u>Денежные потоки при приобретении</u>
Чистые денежные средства при приобретении	15
Уплаченное вознаграждение	-
<b>Чистые денежные потоки при приобретении</b>	<b>15</b>

В течение года, закончившегося 31 декабря 2022 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Полиматики по краткосрочному отложенному возмещению в размере 239 млн руб.

Гудвил в размере 281 млн руб., возникший в результате приобретения Группой Полиматики, отражает ожидаемые выгоды от расширения экспертизы Группы в области бизнес-аналитики благодаря команде экспертов.

Нематериальные активы, признанные в результате приобретения, представлены модулем Polymatica ML, программным обеспечением Polymatica и прочими активами со справедливой стоимостью 164 млн руб. и сроком полезного использования 5 лет.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли.

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**5.Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)**

**5.3.Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2022 г. (продолжение)**

**(v) Приобретение ВПП**

1 июля 2022 г. в обмен на отложенное возмещение в размере 142 млн руб. и условное вознаграждение в размере 85 млн руб., зависящее от результатов деятельности приобретенных компаний, Группа заключила договор купли-продажи 75% долей в уставном капитале ООО «Ваш Платежный Проводник», ООО «Крествэйв Технолджис», ООО «Крествэйв Электроникс», ООО «Скай Технолджис» (далее – ВПП).

ВПП – это группа частных компаний с головным офисом в Москве, занимается разработкой программного обеспечения в области платежных технологий, процессинговых систем, платежного программного обеспечения для POS-терминалов, систем управления оборудованием и обеспечения для криптографической защиты данных. ВПП предлагает уникальные продукты для банковского сектора – начиная с систем автоматизации управления эквайринговыми процессами и мультивендорного платежного программного обеспечения, заканчивая комплексными клиентскими решениями, интеграцией с кассовыми системами и внешним программным обеспечением.

Данная сделка была учтена по методу приобретения. Неконтролирующая доля участия учитывается в размере 25%. Результаты деятельности ВПП включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля, 1 июля 2022 г. Ниже представлено распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	<b>1 июля 2022</b>
<b>Активы</b>	
Нематериальные активы (Примечание 7)	23
Основные средства	5
Запасы	2
Авансы выданные и прочие оборотные активы	3
Торговая дебиторская задолженность	3
Прочая дебиторская задолженность	3
Денежные средства и их эквиваленты	2
	<b>41</b>
<b>Обязательства</b>	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(22)
Долгосрочные кредиты и займы	(4)
Налог на прибыль к уплате	(3)
Обязательства по договорам с покупателями	(9)
	<b>(38)</b>
<b>Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости</b>	<b>3</b>
Неконтролирующая доля участия	(1)
Гудвил при приобретении	225
<b>Краткосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний</b>	<b>(142)</b>
<b>Краткосрочное условное вознаграждение (Примечание 28)</b>	<b>(44)</b>
<b>Долгосрочное условное вознаграждение (Примечание 28)</b>	<b>(41)</b>

	<b>Денежные потоки при приобретении</b>
Чистые денежные средства при приобретении	2
Уплаченное вознаграждение	-
<b>Чистые денежные потоки при приобретении</b>	<b>2</b>

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**5.Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)**

**5.3.Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2022 г. (продолжение)**

**(v) Приобретение ВПП (продолжение)**

В течение года, закончившегося 31 декабря 2022 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами ВПП по краткосрочному отложенному возмещению в размере 142 млн руб.

Гудвил в размере 225 млн руб., возникший в результате приобретения Группой ВПП, отражает ожидаемые выгоды от диверсификации направлений деятельности Группы, расширения линейки продуктов и решений, а также создания новых продуктов в части эквайринга и платежной индустрии в целом на базе разработок ВПП.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли.

**(vi) Приобретение ЛокалСофт**

27 декабря 2022 г. в обмен на отложенное вознаграждение в размере 8 млн руб. Группа заключила договор купли-продажи 100% долей в уставном капитале ООО "ЛокалСофт" (далее – ЛокалСофт).

ЛокалСофт оказывает услуги процессинга АТМ платежей и банковских карт банкам. Помимо этого, ЛокалСофт имеет экспертизу в доработке, модификации и сопровождении программного обеспечения по процессингу АТМ и банковских карт и заказной разработке специализированного программного обеспечения для банков.

Результаты деятельности ЛокалСофт включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля 27 декабря 2022 г. Ниже представлено распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	<b>27 декабря 2022</b>
<b>Активы</b>	
Нематериальные активы (Примечание 7)	50
Основные средства	73
Активы в форме права пользования	23
Запасы	1
Авансы выданные и прочие оборотные активы	6
Торговая дебиторская задолженность	20
Прочая дебиторская задолженность	2
Денежные средства и их эквиваленты	62
	<b>237</b>
<b>Обязательства</b>	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(243)
Обязательства по договорам с покупателями	(1)
	<b>(244)</b>
<b>Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости</b>	<b>(7)</b>
Гудвил при приобретении	15
<b>Краткосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний</b>	<b>(8)</b>

Гудвил в размере 15 млн руб., возникший в результате приобретения Группой ЛокалСофт, отражает ожидаемые выгоды от будущей синергии с приобретением ВПП в области разработки процессингового программного обеспечения.



Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**5. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)**

**5.3. Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2022 г. (продолжение)**

*(vi) Приобретение ЛокалСофт (продолжение)*

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли.

**6. Основные средства**

	Компьютеры и оргтехника	Сетевое оборудование	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>			
<b>1 января 2022</b>	<b>846</b>	<b>377</b>	<b>1 223</b>
Поступления	252	72	324
Приобретение дочерних компаний	84	-	84
Выбытия	-	-	-
<b>31 декабря 2022</b>	<b>1 182</b>	<b>449</b>	<b>1 631</b>
Поступления	677	277	954
Приобретение дочерних компаний	218	-	218
Выбытия	(98)	(58)	(156)
Трансляционная разница	7	-	7
<b>31 декабря 2023</b>	<b>1 986</b>	<b>668</b>	<b>2 654</b>
<b>Накопленная амортизация</b>			
<b>1 января 2022</b>	<b>(324)</b>	<b>(139)</b>	<b>(463)</b>
Амортизационные отчисления	(115)	(38)	(153)
Выбытия	67	39	106
Трансляционная разница	(2)	-	(2)
<b>31 декабря 2022</b>	<b>(374)</b>	<b>(138)</b>	<b>(512)</b>
Амортизационные отчисления	(183)	(48)	(231)
Выбытия	86	55	141
Трансляционная разница	(2)	-	(2)
<b>31 декабря 2023</b>	<b>(473)</b>	<b>(131)</b>	<b>(604)</b>
<b>Чистая балансовая стоимость</b>			
<b>На 1 января 2022 г.</b>	<b>522</b>	<b>238</b>	<b>760</b>
<b>На 31 декабря 2022 г.</b>	<b>808</b>	<b>311</b>	<b>1 119</b>
<b>На 31 декабря 2023 г.</b>	<b>1 513</b>	<b>537</b>	<b>2 050</b>

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**7. Нематериальные активы и гудвил**

**7.1. Нематериальные активы**

	Бренды и клиентские базы	Программное обеспечение	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>			
<b>1 января 2022</b>	<b>409</b>	<b>2 618</b>	<b>3 027</b>
Поступления – приобретения	-	367	367
Поступления – собственные разработки	-	790	790
Приобретение дочерних компаний	49	184	233
Приобретение под общим контролем	56	3	59
Выбытия	-	(223)	(223)
Трансляционная разница	(2)	-	(2)
<b>31 декабря 2022</b>	<b>512</b>	<b>3 739</b>	<b>4 251</b>
Поступления – приобретения	-	967	967
Поступления – собственные разработки	-	501	501
Приобретение дочерних компаний (Примечание 5 (п.5.1))	1 098	1 142	2 240
Выбытия	(2)	(182)	(184)
Трансляционная разница	-	(2)	(2)
<b>31 декабря 2023</b>	<b>1 608</b>	<b>6 165</b>	<b>7 773</b>
<b>Накопленная амортизация</b>			
<b>1 января 2022</b>	<b>(125)</b>	<b>(1 060)</b>	<b>(1 185)</b>
Амортизационные отчисления	(33)	(663)	(696)
Выбытия	-	220	220
<b>31 декабря 2022</b>	<b>(158)</b>	<b>(1 503)</b>	<b>(1 661)</b>
Амортизационные отчисления	(164)	(767)	(931)
Выбытия	1	117	118
Трансляционная разница	-	2	2
<b>31 декабря 2023</b>	<b>(321)</b>	<b>(2 151)</b>	<b>(2 472)</b>
<b>Чистая балансовая стоимость</b>			
<b>На 1 января 2022</b>	<b>284</b>	<b>1 558</b>	<b>1 842</b>
<b>На 31 декабря 2022</b>	<b>354</b>	<b>2 236</b>	<b>2 590</b>
<b>На 31 декабря 2023</b>	<b>1 287</b>	<b>4 014</b>	<b>5 301</b>

**7. Нематериальные активы и гудвил (продолжение)**

**7.2. Гудвил**

Наименование дочерней компании	Гудвил на 1 января 2022 г.	Приобретение дочерних компаний	Гудвил на 31 декабря 2022 г.	Приобретение дочерних компаний (Примечание 5)	Обесценение	Гудвил на 31 декабря 2023 г.
Инфосекьюрити	22	-	22	-	-	22
Фрешсторе	71	-	71	-	-	71
ЦВТ	55	-	55	-	(55)	-
НЦПР	469	-	469	-	-	469
Академия АйТи	-	245	245	-	-	245
ТЦ Инженер	-	88	88	-	-	88
ММТР	-	181	181	-	-	181
ВПП	-	225	225	-	-	225
Полиматика	-	281	281	-	-	281
ЛокалСофт	-	15	15	-	-	15
БэллИнтегратор	-	-	-	3 508	-	3 508
Барьер	-	-	-	114	-	114
Борлас	-	-	-	2 463	-	2 463
СЛ Софт	-	-	-	1 092	-	1 092
Сойка	-	-	-	47	-	47
Брайтум	-	-	-	1	-	1
Эктив	-	-	-	593	-	593
<b>Итого</b>	<b>617</b>	<b>1 035</b>	<b>1 652</b>	<b>7 818</b>	<b>(55)</b>	<b>9 415</b>

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., Группа признала гудвил, связанный с приобретением нескольких дочерних компаний, включая группу компаний «БэллИнтегратор», группу компаний «Барьер», группу компаний «Борлас», группу компаний «СЛ Софт», ООО «Сойка», ООО «Брайтум», группу компаний «Эктив» (Примечание 5).

Общая сумма гудвила Группы распределена между вышеуказанными компаниями, которые являются единицами, генерирующими денежные средства.

**7.3. Обесценение гудвила**

Допущения в отношении обесценения гудвила на 31 декабря 2023 г. для вновь приобретенных дочерних компаний соответствовали допущениям, использованным при оценке бизнеса при приобретениях, из-за отсутствия существенных изменений в прогнозах по сравнению с недавней датой приобретения. Оценка была основана на дисконтированных будущих денежных потоках.

Гудвил и нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования тестируются на предмет обесценения ежегодно по состоянию на 31 декабря, либо в случае, когда существующие обстоятельства указывают на то, что их балансовая стоимость может быть обесценена. Обесценение определяется путем оценки возмещаемой стоимости каждой ЕГДС, на которую распределены данные активы.

На 31 декабря 2023 г. балансовая стоимость ЦВТ превысила ее возмещаемую стоимость на 55 млн руб., в результате Группа признала обесценение гудвила на всю сумму. Убыток от обесценения был признан в составе прочих операционных расходов в отчете о прибыли или убытке.

Ниже представлены допущения, использованные при расчете ценности использования наиболее существенных с точки зрения размера гудвила бизнес-единиц.

**7. Нематериальные активы и гудвил (продолжение)**

**7.3. Обесценение гудвила (продолжение)**

**(v) НЦПР**

При расчете ценности использования активов НЦПР наибольшее значение имели следующие допущения:

- ▶ Темпы роста выручки в прогнозном периоде прогнозировались исходя из прогнозного органического роста и прогнозной инфляции рубля. Органические темпы роста выручки в 2024 г. спрогнозированы на основании данных бюджета организации. Начиная с 2025 г., применена оценка с темпами органического роста на уровне 15%. Уровень инфляции спрогнозирован в размере 4,0%+ (по прогнозам МЭР РФ);
- ▶ Рентабельность прибыли до вычета налогов, процентов по кредиту и амортизации (ЕБИТДА) составила от 75,7% до 83,9%;
- ▶ Доналоговая ставка дисконтирования составила 25,45%;
- ▶ Ставка дисконтирования составила 21,83%;
- ▶ Долгосрочный темп роста (в терминальном периоде) составил 4,0%, что соответствует долгосрочной инфляции рубля по прогнозу МЭР РФ.

**(vi) БэллИнтегратор**

При расчете ценности использования активов БэллИнтегратор наибольшее значение имели следующие допущения:

- ▶ Темпы роста выручки в прогнозном периоде прогнозировались исходя из прогнозного органического роста и прогнозной инфляции рубля. Органические темпы роста прогнозировались в соответствии с рыночными ожиданиями менеджмента компании на уровне от 1,5% до 2,5%. Уровень инфляции спрогнозирован в размере 4,0%+ (по прогнозам МЭР РФ);
- ▶ Рентабельность прибыли до вычета налогов, процентов по кредиту и амортизации (ЕБИТДА) составила от 6,9% до 8,4%;
- ▶ Доналоговая ставка дисконтирования составила 23,14%;
- ▶ Ставка дисконтирования составила 22,93%;
- ▶ Долгосрочный темп роста (в терминальном периоде) составил 4,0%, что соответствует долгосрочной инфляции рубля по прогнозу МЭР РФ.

**(vii) Эктив**

При расчете ценности использования активов Эктив наибольшее значение имели следующие допущения в разрезе компаний:

ООО «Активхост РУ»

- ▶ Темпы роста выручки в прогнозном периоде прогнозировались исходя из прогнозного органического роста и прогнозной инфляции рубля. Органические темпы роста прогнозировались в соответствии с рыночными ожиданиями менеджмента компании на уровне 10,0%. Уровень инфляции спрогнозирован в размере 4,0%+ (по прогнозам МЭР РФ);
- ▶ Рентабельность прибыли до вычета налогов, процентов по кредиту и амортизации (ЕБИТДА) составила от 7,7% до 12,3%;

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

## 7. Нематериальные активы и гудвил (продолжение)

### 7.2. Обесценение гудвила (продолжение)

#### (iii) *Эктив (продолжение)*

- ▶ Доналоговая ставка дисконтирования составила 21,90%;
- ▶ Ставка дисконтирования составила 20,33%;
- ▶ Долгосрочный темп роста (в терминальном периоде) составил 4,0%, что соответствует долгосрочной инфляции рубля по прогнозу МЭР РФ.

#### ООО «Активные технологии»

- ▶ Темпы роста выручки в прогнозном периоде прогнозировались исходя из прогнозного органического роста и прогнозной инфляции рубля. Органические темпы роста прогнозировались в соответствии с рыночными ожиданиями менеджмента компании на уровне 5,0%. Уровень инфляции спрогнозирован в размере 6,4%+ (по прогнозам Евразийского банка развития);
- ▶ Рентабельность прибыли до вычета налогов, процентов по кредиту и амортизации (ЕБИТДА) составила от 23,1% до 26,1%;
- ▶ Доналоговая ставка дисконтирования составила 28,57%;
- ▶ Ставка дисконтирования составила 28,57%;
- ▶ Долгосрочный темп роста (в терминальном периоде) составил 6,4%, что соответствует долгосрочной инфляции белорусского рубля по прогнозу Евразийского банка развития.

#### (iv) *Борлас*

При расчете ценности использования активов Борлас наибольшее значение имели следующие допущения в разрезе компаний:

#### ООО «Борлас АФС»

- ▶ Темпы роста выручки в прогнозном периоде прогнозировались исходя из прогнозного органического роста и прогнозной инфляции рубля. Органические темпы роста прогнозировались в соответствии с рыночными ожиданиями менеджмента компании на уровне 5,0%. Уровень инфляции спрогнозирован в размере 4,0%+ (по прогнозам МЭР РФ).
- ▶ Рентабельность прибыли до вычета налогов, процентов по кредиту и амортизации (ЕБИТДА) принимает отрицательное значение на протяжении всего прогнозного периода;
- ▶ Доналоговая ставка дисконтирования составила 32,69%;
- ▶ Ставка дисконтирования составила 22,81%;
- ▶ Долгосрочный темп роста (в терминальном периоде) составил 4,0%, что соответствует долгосрочной инфляции рубля по прогнозу МЭР РФ.

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

## 7. Нематериальные активы и гудвил (продолжение)

### 7.2. Обесценение гудвила (продолжение)

#### ООО «Борлас»

- ▶ Темпы роста выручки в прогнозном периоде прогнозировались исходя из прогнозного органического роста и прогнозной инфляции рубля. Органические темпы роста прогнозировались в соответствии с рыночными ожиданиями менеджмента компании на уровне 5,0%. Уровень инфляции спрогнозирован в размере 4,0%+ (по прогнозам МЭР РФ).
- ▶ Рентабельность прибыли до вычета налогов, процентов по кредиту и амортизации (ЕБИТДА) составила от 15,9% до 28,4%;
- ▶ Доналоговая ставка дисконтирования составила 25,10%;
- ▶ Ставка дисконтирования составила 22,81%;
- ▶ Долгосрочный темп роста (в терминальном периоде) составил 4,0%, что соответствует долгосрочной инфляции рубля по прогнозу МЭР РФ.

#### ООО «Борлас Секьюрити Системз»

- ▶ Темпы роста выручки в прогнозном периоде прогнозировались исходя из прогнозного органического роста и прогнозной инфляции рубля. Органические темпы роста прогнозировались в соответствии с рыночными ожиданиями менеджмента компании на уровне 5,0%. Уровень инфляции спрогнозирован в размере 4,0%+ (по прогнозам МЭР РФ).
- ▶ Рентабельность прибыли до вычета налогов, процентов по кредиту и амортизации (ЕБИТДА) составила от 15,9% до 28,4%;
- ▶ Доналоговая ставка дисконтирования составила 26,64%;
- ▶ Ставка дисконтирования составила 21,97%;
- ▶ Долгосрочный темп роста (в терминальном периоде) составил 4,0%, что соответствует долгосрочной инфляции рубля по прогнозу МЭР РФ.

#### ООО «Группа Борлас»

- ▶ Темпы роста выручки в прогнозном периоде прогнозировались исходя из прогнозного органического роста и прогнозной инфляции рубля. Органические темпы роста прогнозировались в соответствии с рыночными ожиданиями менеджмента компании на уровне 5,0%. Уровень инфляции спрогнозирован в размере 4,0%+ (по прогнозам МЭР РФ).
- ▶ Рентабельность прибыли до вычета налогов, процентов по кредиту и амортизации (ЕБИТДА) составила от 17,5% до 19,6%;
- ▶ Доналоговая ставка дисконтирования составила 25,60%;
- ▶ Ставка дисконтирования составила 21,83%;
- ▶ Долгосрочный темп роста (в терминальном периоде) составил 4,0%, что соответствует долгосрочной инфляции рубля по прогнозу МЭР РФ.

**7. Нематериальные активы и гудвил (продолжение)**

**7.2. Обесценение гудвила (продолжение)**

**(iv) Борлас (продолжение)**

ООО «Эдит Про»

- ▶ Темпы роста выручки в прогнозном периоде прогнозировались исходя из прогнозного органического роста и прогнозной инфляции рубля. Органические темпы роста прогнозировались в соответствии с рыночными ожиданиями менеджмента компании на уровне 5,0%. Уровень инфляции спрогнозирован в размере 4,0%+ (по прогнозам МЭР РФ).
- ▶ Рентабельность прибыли до вычета налогов, процентов по кредиту и амортизации (EBITDA) составила в среднем 11,2% в прогнозном периоде;
- ▶ Доналоговая ставка дисконтирования составила 26,00%;
- ▶ Ставка дисконтирования составила 21,83%;
- ▶ Долгосрочный темп роста (в терминальном периоде) составил 4,0%, что соответствует долгосрочной инфляции рубля по прогнозу МЭР РФ.

**(v) СЛ Софт**

При расчете ценности использования активов СЛ Софт наибольшее значение имели следующие допущения в разрезе компаний:

ООО «Цитрос»

- ▶ Темпы роста выручки в прогнозном периоде прогнозировались исходя из прогнозного органического роста и прогнозной инфляции рубля. Органические темпы роста выручки в 2024-2026 гг. спрогнозированы на основании данных бюджетов организации. Начиная с 2027 г., применена консервативная оценка с постепенным снижением темпов органического роста до уровня 5%. Уровень инфляции спрогнозирован в размере 4,0%+ (по прогнозам МЭР РФ);
- ▶ Рентабельность прибыли до вычета налогов, процентов по кредиту и амортизации (EBITDA) составила от 19,7% до 26,5%;
- ▶ Доналоговая ставка дисконтирования составила 26,49%;
- ▶ Ставка дисконтирования составила 22,81%;
- ▶ Долгосрочный темп роста (в терминальном периоде) составил 4,0%, что соответствует долгосрочной инфляции рубля по прогнозу МЭР РФ.

ООО «Преферентум»

- ▶ Темпы роста выручки в прогнозном периоде прогнозировались исходя из прогнозного органического роста и прогнозной инфляции рубля. Органические темпы роста выручки в 2024-2026 гг. спрогнозированы на основании данных бюджетов организации. Начиная с 2027 г., применена консервативная оценка с постепенным снижением темпов органического роста до уровня 5%. Уровень инфляции спрогнозирован в размере 4,0%+ (по прогнозам МЭР РФ);
- ▶ Рентабельность прибыли до вычета налогов, процентов по кредиту и амортизации (EBITDA) составила от 17,4% до 25,4%;
- ▶ Доналоговая ставка дисконтирования составила 25,56%;
- ▶ Ставка дисконтирования составила 22,82%;

**7. Нематериальные активы и гудвил (продолжение)**

**7.2. Обесценение гудвила (продолжение)**

**(v) СЛ Софт (продолжение)**

- ▶ Долгосрочный темп роста (в терминальном периоде) составил 4,0%, что соответствует долгосрочной инфляции рубля по прогнозу МЭР РФ.

ООО «Робин»

- ▶ Темпы роста выручки в прогнозном периоде прогнозировались исходя из прогнозного органического роста и прогнозной инфляции рубля. Органические темпы роста выручки в 2024-2025 гг. спрогнозированы на основании данных бюджетов организации. Начиная с 2026 г., применена консервативная оценка с постепенным снижением темпов органического роста до уровня 5%. Уровень инфляции спрогнозирован в размере 4,0%+ (по прогнозам МЭР РФ);
- ▶ Рентабельность прибыли до вычета налогов, процентов по кредиту и амортизации (EBITDA) составила от 23,9% до 25,9%;
- ▶ Доналоговая ставка дисконтирования составила 26,20%;
- ▶ Ставка дисконтирования составила 21,81%;
- ▶ Долгосрочный темп роста (в терминальном периоде) составил 4,0%, что соответствует долгосрочной инфляции рубля по прогнозу МЭР РФ.

АО «БОСС Кадровые системы»

- ▶ Прогноз строился с учетом данных из бюджетов организации на 2024-2026 гг., а также прогнозной инфляции рубля. Начиная с 2027 г., применена консервативная оценка с постепенным снижением темпов органического роста до уровня 5%. Уровень инфляции спрогнозирован в размере 4,0%+ (по прогнозам МЭР РФ);
- ▶ Рентабельность прибыли до вычета налогов, процентов по кредиту и амортизации (EBITDA) составила от 20,1% до 23,1%;
- ▶ Доналоговая ставка дисконтирования составила 25,44%;
- ▶ Ставка дисконтирования составила 21,83%;
- ▶ Долгосрочный темп роста (в терминальном периоде) составил 4,0%, что соответствует долгосрочной инфляции рубля по прогнозу МЭР РФ.

ООО «Реляционное программирование»

- ▶ Прогноз строился с учетом данных из бюджетов организации на 2024-2026 гг., а также прогнозной инфляции рубля. Начиная с 2027 г., применена консервативная оценка с постепенным снижением темпов органического роста до уровня 5%. Уровень инфляции спрогнозирован в размере 4,0%+ (по прогнозам МЭР РФ);
- ▶ Рентабельность прибыли до вычета налогов, процентов по кредиту и амортизации (EBITDA) составила в среднем 19,7% в прогнозном периоде;
- ▶ Доналоговая ставка дисконтирования составила 25,38%;
- ▶ Ставка дисконтирования составила 21,83%;
- ▶ Долгосрочный темп роста (в терминальном периоде) составил 4,0%, что соответствует долгосрочной инфляции рубля по прогнозу МЭР РФ.

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

## 7. Нематериальные активы и гудвил (продолжение)

### 7.2. Обесценение гудвила (продолжение)

#### (vi) Полиматика

При расчете ценности использования активов Полиматики наибольшее значение имели следующие допущения:

- Темпы роста выручки в прогнозном периоде прогнозировались исходя из прогнозного органического роста и прогнозной инфляции рубля. Органические темпы роста выручки в 2024-2025 гг. спрогнозированы на основании данных бюджетов организации. Начиная с 2026 г., применена консервативная оценка с темпами органического роста на уровне 5%. Уровень инфляции спрогнозирован в размере 4,0%+ (по прогнозам МЭР РФ);
- Рентабельность прибыли до вычета налогов, процентов по кредиту и амортизации (ЕБИТДА) составила от 18,0% до 19,6%;
- Доналоговая ставка дисконтирования составила 26,72%;
- Ставка дисконтирования составила 22,94%;
- Долгосрочный темп роста (в терминальном периоде) составил 4,0%, что соответствует долгосрочной инфляции рубля по прогнозу МЭР РФ.

## 8. Финансовые вложения и производные финансовые инструменты

Краткосрочные финансовые вложения представляют собой инвестиции в ликвидные ценные бумаги:

	Процентная ставка к номиналу	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток (долговые инструменты)	3,25% – 7,63%	8 924	2 610
Ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток (долевые инструменты)		-	170
<b>Итого краткосрочные финансовые вложения</b>		<b>8 924</b>	<b>2 780</b>

Краткосрочные финансовые вложения, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток (долговые инструменты) представлены следующим образом:

	Процентная ставка к номиналу	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Государственные облигации Министерства финансов Республики Беларусь в иностранной валюте	5,88% – 7,63%	8 297	1 893
Корпоративные облигации в иностранной валюте	3,25% – 7,49%	627	717
<b>Итого ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток (долговые инструменты)</b>		<b>8 924</b>	<b>2 610</b>

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

## 8. Финансовые вложения и производные финансовые инструменты (продолжение)

Движения краткосрочных финансовых вложений представлены ниже:

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2023	31 декабря 2022
<b>На начало года</b>	<b>2 780</b>	-
Приобретение финансовых вложений	9 042	1 724
Продажа финансовых вложений	(6 315)	(363)
Изменение справедливой стоимости финансовых инструментов	3 185	1 419
Прочие операции с финансовыми инструментами	232	-
<b>На конец года</b>	<b>8 924</b>	<b>2 780</b>

20 февраля 2023 г. Группа заключила соглашение об отступном с АО «Альфа-Банк», в рамках которого передала облигации федерального займа, отраженные на 31 декабря 2022 г. в составе денежных эквивалентов по справедливой стоимости 390 млн руб. в счет погашения основной задолженности и 4 млн руб. в счет погашения начисленных процентов по Соглашению о кредитовании №00D71L от 16 июля 2010 г. (Примечание 16).

22 февраля 2023 г. Группа заключила договор об отступном с ПАО «Сбербанк», в рамках которого передала облигации федерального займа, отраженные на 31 декабря 2022 г. в составе денежных эквивалентов по справедливой стоимости 295 млн руб. в счет погашения задолженности по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии №9737 от 25 февраля 2021 г. (Примечание 16).

21 марта 2023 г. Группа заключила договор купли-продажи ценных бумаг с АО «Газпромбанк», в рамках которого реализовала облигации федерального займа, отраженные на 31 декабря 2022 г. в составе денежных эквивалентов по справедливой стоимости 8 000 млн руб. Также Группа получила накопленный купонный доход в размере 230 млн руб.

В январе 2023 г. Группа заключила договор купли-продажи долей в Atalaia Management Group Ltd за 4 000 млн руб. По состоянию на 31 декабря 2023 г., Группа создала резерв под обесценение данной инвестиции в размере 4 000 млн руб., отраженный в составе прочего совокупного убытка.

В течение 2023 г. Группа приобрела финансовые вложения на сумму 9 042 млн руб. Прочие операции с финансовыми инструментами составили 232 млн руб.

Долгосрочные финансовые вложения представлены следующим образом:

	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Инвестиция в Axoft Bilişim Ltd.Şti.	-	35
Акции Softline Holding PLC	-	106
	<b>-</b>	<b>141</b>

31 августа 2023 г. Группа продала 404 000 долей AXOFT BİLİŞİM LIMITED ŞİRKETİ номинальной стоимостью 10 100 000 турецкийх лир. В течении года, закончившегося 31 декабря 2023 г., Группа признала убыток от продажи долей на сумму 54 млн руб. (Примечание 24).

В феврале 2023 г. Группа продала акции Noventiq Holding PLC в количестве 1 136 299 акций на общую сумму 129 млн руб.

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 8. Финансовые вложения и производные финансовые инструменты (продолжение)

Ниже представлены движения финансового вложения в акции Softline Holding PLC за годы, закончившиеся 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г.:

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2023	31 декабря 2022
<b>На начало года</b>	106	57
Приобретение финансовых вложений	-	464
Переоценка финансовых вложений	23	(207)
Продажа финансовых вложений связанной стороне	(129)	(208)
<b>На конец года</b>	<b>-</b>	<b>106</b>

Акции Noventiq Holding PLC классифицированы как финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. Доход от переоценки этих акций, отраженный в составе прочего совокупного дохода в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., составляет 23 млн руб.

На 31 декабря 2022 г. производные финансовые инструменты были представлены краткосрочными форвардными контрактами. По состоянию на 31 декабря 2023 г. форвардные контракты были реализованы расчетами нетто на денежной основе. Поступление денежных средств от реализации форвардов составило 584 млн руб. Прибыль от операций с финансовыми инструментами по данной транзакции составила 386 млн руб.

### 9. Запасы

	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Программное обеспечение для продажи (по наименьшей из себестоимости и чистой возможной цены продажи)	6 212	3 304
Оборудование для продажи (по наименьшей из себестоимости и чистой возможной цены продажи)	12	9
Материалы (по наименьшей из себестоимости и чистой возможной цены продажи)	92	90
Прочее	37	350
Резерв под снижение стоимости материальных ценностей	(303)	(108)
	<b>6 050</b>	<b>3 645</b>

### 10. Торговая дебиторская задолженность

	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Дебиторская задолженность покупателей	16 525	8 630
Дебиторская задолженность связанных сторон	-	123
	<b>16 525</b>	<b>8 753</b>
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(580)	(342)
	<b>15 945</b>	<b>8 411</b>

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности не отличается существенно от ее балансовой стоимости. Средний срок погашения дебиторской задолженности составляет 61 день. Проценты по торговой дебиторской задолженности не начисляются.

Условия, относящиеся к дебиторской задолженности связанных сторон, раскрыты в Примечании 29.

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 10. Торговая дебиторская задолженность (продолжение)

Изменение резерва под ожидаемые кредитные убытки приведены ниже:

	Год, закончившийся	
	31 декабря 2023	31 декабря 2022
<b>На начало года</b>	<b>(342)</b>	<b>(453)</b>
Ожидаемые кредитные убытки признанные (Примечание 22)	(130)	(192)
Ожидаемые кредитные убытки восстановленные	(108)	303
<b>На конец года</b>	<b>(580)</b>	<b>(342)</b>

Информация о кредитных рисках раскрыта в Примечании 26.

Возрастная структура торговой дебиторской задолженности представлена ниже:

	Торговая дебиторская задолженность						
	Итого	Не просроченная	Менее 30 дней	От 30 до 60 дней	От 61 до 90 дней	От 91 до 180 дней	Свыше 181 дня
На 31 декабря 2023	<b>15 945</b>	10 617	4 743	481	11	30	63
На 31 декабря 2022	<b>8 411</b>	7 106	922	243	20	74	46

### 11. Прочая дебиторская задолженность

	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Прочая дебиторская задолженность по налогам и сборам	1 985	1 350
Дебиторская задолженность по прочим операциям	845	1 271
Дебиторская задолженность сотрудников	119	272
	<b>2 949</b>	<b>2 893</b>

Справедливая стоимость прочей дебиторской задолженности не отличается существенно от ее балансовой стоимости.

### 12. Займы выданные

	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Долгосрочные займы, выданные связанным сторонам (Примечание 29)	-	4
Долгосрочные займы выданные	54	13
Проценты к получению	2	4
Проценты к получению – связанные стороны	-	-
<b>Итого долгосрочные займы выданные</b>	<b>56</b>	<b>21</b>
Краткосрочные займы, выданные связанным сторонам (Примечание 29)	58	1 140
Краткосрочные займы выданные	1 000	160
Проценты к получению	158	49
Проценты к получению – связанные стороны	3	115
<b>Итого краткосрочные займы выданные</b>	<b>1 219</b>	<b>1 464</b>
<b>Итого займы выданные</b>	<b>1 275</b>	<b>1 485</b>

В октябре 2020 г. Группа предоставила займ NOVENTIQ CYPRUS LTD (NILTASOFT LIMITED) в рублях с процентной ставкой 5,5% годовых со сроком погашения 31 марта 2024 г. по договору займа № SL-NS 30/10-2020. Номинальная стоимость выданного займа равна балансовой стоимости займа в размере 736 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2022 г. На дату выпуска консолидированной финансовой отчетности кредит был частично погашен и составил 398 млн руб.

## 12. Займы выданные (продолжение)

В марте 2023 г. Группа предоставила займ Softline Group Inc в долларах США с процентной ставкой 5,5% годовых со сроком погашения 23 марта 2024 г. по договору займа № NiltaCT-SGI 24/03-2023. Номинальная стоимость выданного займа равна балансовой стоимости займа в размере 1 055 млн руб. По состоянию на 31 декабря 2023 г. займ был погашен.

В июле 2023 г. Группа предоставила займ ООО «Геоэкспитал» в рублях с процентной ставкой 9% годовых со сроком погашения 11 июля 2024 г. по договору займа № СЛ-ГЕО 12/07-2023. Номинальная стоимость выданного займа равна балансовой стоимости займа в размере 131 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2023 г. На дату выпуска консолидированной финансовой отчетности займ не погашен.

В августе 2023 г. Группа предоставила займ Noventiq Holding PLC (AXION) в долларах США с процентной ставкой 5% годовых со сроком погашения 27 августа 2024 г. по договору займа NiltaCT-NHPLC 28/08-2023. Номинальная стоимость выданного займа равна балансовой стоимости займа в размере 127 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2023 г. На дату выпуска консолидированной финансовой отчетности займ не погашен.

Подробная информация об операциях со связанными сторонами раскрыта в Примечании 29.

## 13. Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Краткосрочные депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев, в рублях	1 070	111
Денежные средства в банках, в рублях	11 963	4 051
Денежные средства в банках, в иностранной валюте	705	487
Денежные средства в кассе	2	3
Денежные средства, ограниченные в использовании	27	2
Эквиваленты денежных средств	-	8 709
	<b>13 767</b>	<b>13 363</b>

Все остатки на банковских счетах, депозиты и ценные бумаги не являются просроченными или обесцененными. По состоянию на 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. все денежные средства и их эквиваленты подвержены минимальному кредитному риску, сумма резерва под ожидаемые кредитные убытки незначительна и не была отражена в данной консолидированной финансовой отчетности.

## 14. Авансы выданные и прочие оборотные активы

	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Авансы выданные	5 471	4 646
Авансы по договорам с субподрядчиками	321	91
Авансы, выданные связанным сторонам (Примечание 29)	61	98
Расходы будущих периодов	349	54
Гарантии и депозиты	151	156
	<b>6 353</b>	<b>5 045</b>

Подробная информация об операциях со связанными сторонами раскрыта в Примечании 29.

## 15. Капитал

По состоянию на 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. уставный капитал представлен капиталом материнской компании ПАО «Софтлайн» (31 декабря 2022 г. – АО «Софтлайн»). Уставный капитал ПАО «Софтлайн» на 31 декабря 2023 г. составлял 420 тыс. руб. (31 декабря 2022 г.: 300 тыс. руб.). Увеличение уставного капитала произошло за счет дополнительной эмиссии 80 000 000 акций номинальной стоимостью 100/66667 рубля каждая.

	31 декабря 2023	31 декабря 2022
<b>Номинальная стоимость на отчетную дату, рублей</b>	0,0015	0,0015
Зарегистрированных на начало отчетного периода, шт.	200 000 000	200 000 000
Зарегистрированных в течение отчетного периода, шт.	80 000 000	-
<b>Зарегистрированных на конец отчетного периода, шт.</b>	<b>280 000 000</b>	<b>200 000 000</b>

### Изменения добавочного капитала

6 июля 2023 г. Конечной контролирующей структурой было принято решение об увеличении Уставного капитала ПАО «Софтлайн» за счет дополнительной эмиссии 44 000 000 акций номинальной стоимостью 100/66667 рубля каждая путем закрытой подписки. 23 ноября 2023 г. был заключен Договор о приобретении дополнительных акций эмитента ПАО «Софтлайн» в рамках размещения между компанией ПАО «Софтлайн» и его дочерней компанией ООО «Софтлайн проекты». 1 декабря 2023 г. на брокерский счет ООО «Софтлайн проекты» были зачислены все 44 000 000 акций эмитента ПАО «Софтлайн». Акции отражены в отчетности по номинальной стоимости 66 тыс. руб. По состоянию на 31 декабря 2023 г. выпуск еще не был зарегистрирован (Примечание 31).

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., была проведена реклассификация вклада в Уставный капитал от Контролирующей компании (Примечание 29) в размере 383 млн руб. в состав авансов полученных в счет будущего оказания услуг.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., Группа получила 44 000 000 акций ПАО «Софтлайн» по Договору займа ценных бумаг от 28.11.23 от ООО «Аталайя» в сумме 6 593 млн руб. Из них 40 000 000 акций в сумме 5 994 млн руб. были возвращены, 4 000 000 акций были вторично размещены на рынке. Денежный поток от размещения составил 560 млн руб. Убыток от размещения составил 39 млн руб.

27 сентября 2022 г. Контролирующей компанией было принято решение о внесении дополнительного вклада в имущество ПАО «Софтлайн» в размере 1 444 млн руб.

13 октября 2022 г. Контролирующей компанией было принято решение о внесении дополнительного вклада в имущество ПАО «Софтлайн» в размере 382 млн руб.

### Дивиденды

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. решения о выплате дивидендов не принимались.

ПАО «Софтлайн»

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

16. Кредиты и займы

	Эффективная процентная ставка	Сроки погашения задолженности	31 декабря 2023	31 декабря 2022
<b>В рублях</b>				
Облигации	12,4%	Февраль 2026	6 008	4 914
ПАО «Сбербанк»	4,9-19,25%	Ноябрь 2025	7 913	7 998
АО «Альфа-банк»	15,35-20%	Декабрь 2023	406	390
АО «Газпромбанк»	10,55-18,5%	Июль 2025	2 200	-
ООО «Инбанк»	14%	Июнь 2024	380	-
ПАО РОСБАНК	10,8%	Март 2024	400	-
ПАО «Промсвязьбанк»	16%	Апрель 2025	5	-
ПАО «Совкомбанк»	10,75-12,25%	Декабрь 2023	-	38
		Январь 2024 – Декабрь 2027	1 722	233
Корпоративные заимодавцы	0%–14%			
<b>В долларах США</b>				
Корпоративные заимодавцы	5-12,5%	Апрель 2024- Декабрь 2025	907	367
<b>Долгосрочные кредиты и займы</b>			<b>7 545</b>	<b>3 116</b>
<b>Краткосрочные кредиты и займы и текущая часть долгосрочного долга</b>			<b>12 396</b>	<b>10 824</b>
<b>Итого</b>			<b>19 941</b>	<b>13 940</b>

На 31 декабря 2023 г. Группа имеет ряд соглашений с банками об использовании возобновляемых кредитных линий:

- ▶ Общая сумма четырех кредитных линий в ПАО «Сбербанк» составляет 7 913 млн руб.:
  - По договору № 000B00C1F сумма долга составляет 2 029 млн руб. процентная ставка определяется отдельно для каждого транша, соглашение действует до 11 ноября 2025 г.
  - По договору 380E00P3E сумма долга составляет 3 785 млн руб., процентная ставка определяется отдельно для каждого транша, соглашение действует до 1 ноября 2026 г.
  - По договору № 380E00P4R сумма долга составляет 2 098 млн руб., процентная ставка определяется отдельно для каждого транша, соглашение действует до 1 ноября 2026 г.;
  - По договору № №052/8619/20399-49771 сумма долга составляет 1 млн руб., процентная составляет 17%, соглашение действует до 11 июня 2024 г.
- ▶ Общая сумма кредитной линии в АО «Альфа-Банк» составляет 400 млн руб. Соглашение действует до 15 марта 2024 г., процентная ставка определяется отдельно для каждого транша.
- ▶ Общая сумма кредитной линии в «Газпромбанк» (Акционерное общество) составляет 2 200 млн руб. Соглашение действует до 23 июля 2025 г., процентная ставка определяется отдельно для каждого транша.

На 31.12.2023 г. непогашенных овердрафтов нет.

ПАО «Софтлайн»

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

16. Кредиты и займы (продолжение)

Сумма невыбранных лимитов по всем кредитным линиям по состоянию на 31 декабря 2023 г. составила 5 088 млн руб. (31 декабря 2022 г.: 11 512 млн руб.).

Кредитные соглашения Группы содержат ряд ковенантов и ограничений, которые включают, но не ограничиваются ими, финансовые коэффициенты, максимальную сумму долга, минимальную сумму EBITDA и определенные условия о невыполнении обязательств. Нарушение ковенант, если от кредитора не получен отказ от претензий, как правило, позволяет кредиторам требовать ускоренного погашения основной суммы долга и процентов.

По состоянию на 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. Группа соблюдала все ограничительные финансовые ковенанты Компании. По состоянию на 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. Группа не имеет заложенных активов.

**Облигации**

26 мая 2023 г. Группа выпустила 6 000 000 облигаций с номинальной стоимостью 1 000 руб. и сроком погашения до 20 февраля 2026 г. Ставка купонного дохода по облигациям пятого выпуска составляет 12,4%.

23 апреля 2020 г. Группа выпустила 1 350 000 облигаций с номинальной стоимостью 1 000 руб. и сроком погашения до 19 января 2023 г. Ставка купонного дохода по облигациям третьего выпуска на 31 декабря 2023 г. составляла 11%. В январе 2023 г. облигации третьего выпуска были полностью погашены в срок.

23 октября 2020 г. Группа выпустила 4 950 000 облигаций с номинальной стоимостью 1 000 руб. и сроком погашения до 23 декабря 2023 г. Ставка купонного дохода по облигациям четвертого выпуска на 31 декабря 2023 г. составляла 8,9%. В декабре 2023 г. облигации четвертого выпуска были полностью погашены в срок.

Непогашенный остаток задолженности по облигациям на 31 декабря 2023 г. 6 008 млн руб. (31 декабря 2022 г.: 4 914 млн руб.), в том числе долгосрочная часть задолженности составляла 5 315 млн руб. (31 декабря 2022 г.: 0 млн руб.), а краткосрочная часть – 693 млн руб. (31 декабря 2022 г.: 4 914 млн руб.).

17. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Торговая кредиторская задолженность	20 215	11 638
Вознаграждения работникам	2 197	1 214
Начисленные расходы по неиспользованным отпускам	1 122	411
Расчеты со связанными сторонами (Примечание 29)	10	194
Кредиторская задолженность по приобретению финансовых инструментов	2 502	-
Резервы	3	55
Прочая кредиторская задолженность	1 908	343
	<b>27 957</b>	<b>13 855</b>

Условия вышеуказанных финансовых обязательств представлены ниже:

- ▶ Торговая кредиторская задолженность не является процентной и обычно погашается в течение 30 дней.
- ▶ Прочая кредиторская задолженность погашается в течение 30 дней.

Подробная информация об операциях со связанными сторонами раскрыта в Примечании 29.



Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**18. Аренда**

Группа арендует серверное оборудование по ряду договоров финансового лизинга и офисные помещения по договорам операционной аренды.

При переходе на МСФО (IFRS) 16 Группа отразила обязательства по аренде офисных помещений, которые ранее отражались в соответствии с МСФО (IAS) 17. Эти обязательства были оценены по приведенной стоимости оставшихся арендных платежей, дисконтированных с использованием процентной ставки по заемному капиталу по состоянию на 1 января 2020 г., которая составляла 11%.

Ниже приведены балансовые суммы обязательств по аренде и движения в течение периода:

	31 декабря 2023	31 декабря 2022
<b>На начало года</b>	<b>1 032</b>	<b>1 146</b>
Поступления	1 471	257
Начисление процентов	194	120
Выбытие	(86)	(7)
Погашение основного долга	(509)	(463)
Оплата процентов	(194)	(26)
Курсовая разница	(24)	5
<b>На конец года</b>	<b>1 884</b>	<b>1 032</b>
Краткосрочные обязательства	613	454
Долгосрочные обязательства	1 271	578

Анализ сроков погашения обязательств по аренде раскрыт в Примечании 28.

Практически все договоры финансового лизинга номинированы в рублях. Ставка дисконтирования, используемая для расчета приведенной стоимости минимальных арендных платежей по договорам финансовой аренды, равна неявной ставке для лизингодателя и варьируется от 8% годовых до 12% годовых. Средняя эффективная процентная ставка составляет около 10% годовых. Средний срок аренды составляет 46 месяцев.

Группа не может легко определить процентную ставку, заложенную в договорах операционной аренды, поэтому она использует процентную ставку привлечения финансирования по долгосрочным облигационным займам Группы, которая находится в диапазоне от 8,9% годовых до 12,4% годовых (Примечание 16), что соответствует условиям и суммам финансирования активов в форме права пользования.

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**18. Аренда (продолжение)**

Ниже приведена балансовая стоимость признанных активов в форме права пользования и движения в течение периода:

	Оборудование	Офисные помещения	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>			
<b>1 января 2022</b>	<b>907</b>	<b>1 353</b>	<b>2 260</b>
Поступления	177	197	374
Выбытия	(15)	(18)	(33)
<b>31 декабря 2022</b>	<b>1 069</b>	<b>1 532</b>	<b>2 601</b>
Поступления	451	1 129	1 580
Выбытия	(648)	(126)	(774)
Курсовая разница	-	(23)	(23)
<b>31 декабря 2023</b>	<b>872</b>	<b>2 512</b>	<b>3 384</b>
<b>Накопленная амортизация</b>			
<b>1 января 2022</b>	<b>(439)</b>	<b>(603)</b>	<b>(1 042)</b>
Амортизационные отчисления	(172)	(277)	(449)
Выбытия	3	42	45
<b>31 декабря 2022</b>	<b>(608)</b>	<b>(838)</b>	<b>(1 446)</b>
Амортизационные отчисления	(125)	(422)	(547)
Выбытия	457	45	502
Курсовая разница	-	(12)	(12)
<b>31 декабря 2023</b>	<b>(276)</b>	<b>(1 227)</b>	<b>(1 503)</b>
<b>Чистая балансовая стоимость</b>			
<b>На 1 января 2022 г.</b>	<b>468</b>	<b>750</b>	<b>1 218</b>
<b>На 31 декабря 2022 г.</b>	<b>461</b>	<b>694</b>	<b>1 155</b>
<b>На 31 декабря 2023 г.</b>	<b>596</b>	<b>1 285</b>	<b>1 881</b>

Группа также имеет договоры аренды офисных и складских помещений со сроком аренды 12 месяцев и менее. Группа применяет исключение «краткосрочной аренды» для этих договоров аренды и показывает стоимость аренды как операционные расходы в отчете о прибылях и убытках и совокупном доходе.

Ниже приведены суммы, признанные в составе прибыли или убытка:

	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Расходы по амортизации активов в форме права пользования	547	449
Процентные расходы по обязательствам по аренде	194	120
Расходы, связанные с краткосрочной арендой	109	95
<b>Общая сумма расходов, признанная в составе прибыли или убытка</b>	<b>850</b>	<b>664</b>

Группа не имела договоров аренды с переменными платежами, вариантами продления или расторжения.

На 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. у Группы отсутствуют обязательства по договорам аренды, по которым срок аренды еще не начался.

**19. Налог на прибыль**

В основном, Группа рассчитывает расход по налогу на прибыль за период на основе действующей в Российской Федерации налоговой ставки 20%, которая применяется в отношении прибыли до налога на прибыль за год.

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 19. Налог на прибыль (продолжение)

#### Текущий налог на прибыль

Ниже представлены основные компоненты расхода по налогу на прибыль за годы, закончившиеся 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г.:

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2023	31 декабря 2022
<b>Расход по текущему налогу на прибыль</b>		
<b>Отложенный налог</b>	(421)	(184)
Связанный с возникновением и уменьшением временных разниц	(264)	9
<b>Расход по налогу на прибыль, отраженный в Консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе</b>	<b>(685)</b>	<b>(175)</b>

Текущая ставка налога на прибыль, применяемая к большей части прибыли Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г., составляет 20%. Ниже представлена сверка расчетных и фактических расходов по налогу на прибыль.

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2023	31 декабря 2022
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>3 763</b>	<b>6 660</b>
<b>Расчетная сумма расхода по налогу на прибыль по основной ставке 20%</b>	<b>753</b>	<b>1 332</b>
Непризнанные отложенные налоговые активы	29	53
Эффект от переоценки финансовых инструментов	412	(1 234)
Эффект применения налоговых ставок, отличных от основной	(385)	87
Прочие необлагаемые доходы/расходы	(124)	(63)
<b>Расходы по налогу на прибыль за год</b>	<b>685</b>	<b>175</b>

#### Отложенный налог

Отложенный налог относится к следующим статьям:

	Отчет о финансовом положении			Отчет о прибыли или убытке	
	31 декабря 2023	31 декабря 2022	31 декабря 2021	За год, закончившийся 31 декабря	
	2023	2022	2021	2023	2022
Перенос налоговых убытков на будущие периоды	12	11	-	(1)	(1)
Резерв под неиспользуемые отпуска	131	81	65	50	16
Нематериальные активы	-	(21)	(9)	21	-
Ожидаемые кредитные убытки	94	100	91	(6)	9
Расходы будущих периодов	(88)	-	-	(88)	-
Запасы	58	22	6	36	17
Основные средства	(161)	(136)	(110)	(25)	(26)
Гудвилл	-	(11)	(11)	11	-
Ценные бумаги	(138)	-	-	(138)	-
Аренда	35	5	5	30	-
Оценка кредитов и займов полученных	14	(3)	4	17	(7)
Рибейты	(108)	-	-	(108)	-
Прочее	23	86	86	(63)	1
<b>Расход/(выгода) по отложенному налогу на прибыль</b>				<b>(264)</b>	<b>9</b>
<b>Чистые отложенные налоговые обязательства</b>	<b>(128)</b>	<b>134</b>	<b>127</b>		

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 19. Налог на прибыль (продолжение)

Сверка отложенных налоговых активов и обязательств представлена ниже:

	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Отложенные налоговые активы	26	181
Отложенные налоговые обязательства	(154)	(47)
<b>Чистые отложенные налоговые обязательства/(активы)</b>	<b>(128)</b>	<b>134</b>

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., Группа признала отложенные налоговые активы в размере 3 млн руб. в связи с приобретением дочерних компаний (Примечание 5) (за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.: отложенные налоговые обязательства в размере 3 млн руб.).

Группа зачитывает налоговые активы и обязательства тогда и только тогда, когда она имеет юридически закрепленное право на зачет текущих налоговых активов и текущих налоговых обязательств, а также отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, связанных с налогами на прибыль, взимаемыми одним и тем же налоговым органом.

### 20. Выручка по договорам с покупателями

Ниже приведена выручка Группы по контрактам с покупателями:

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Продажи программного обеспечения и облачных решений	38 805	34 473
Продажи оборудования	17 858	14 840
Оказание услуг	16 518	6 933
	<b>73 181</b>	<b>56 246</b>

Выручка Группы имеет квартальную сезонность, характерную для многих компаний ИТ-отрасли. В четвертом квартале календарного года у Группы обычно наблюдается наиболее высокий уровень продаж, так как многие клиенты совершают свои покупки в области ИТ до окончания календарного года.

Актив по договору – это право на возмещение в обмен на товары или услуги, переданные покупателю. Группа обычно не имеет значительных активов по договору.

Обязательство по договору представляет собой обязательство передать покупателю товары или услуги, за которые Группа получила возмещение (или причитающуюся сумму возмещения) от покупателя. Если покупатель выплачивает возмещение до того, как Группа передает товары или услуги покупателю, обязательство по договору признается в момент осуществления платежа или наступления срока платежа (в зависимости от того, что наступит раньше). Обязательства по договору включают краткосрочные авансы на поставку программных продуктов или оказание услуг. Все обязательства по договору по состоянию на 31 декабря 2022 г. были признаны в составе выручки за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.

Практически вся выручка признается Группой в момент времени, а оставшаяся часть представляет собой выручку от комплексных контрактов, которая признается в течение периода.

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**21. Себестоимость продаж**

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Стоимость программного обеспечения и облачных решений	30 272	28 413
Стоимость оборудования	14 725	12 539
Стоимость услуг	4 616	3 022
	<b>49 613</b>	<b>43 974</b>

**22. Коммерческие, общие и административные расходы**

Среднесписочная численность работников за год, закончившийся 31 декабря 2023 г., составила 7 075 человек (за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.: 4 877 человек).

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Вознаграждения работникам	14 245	7 843
Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	1 709	1 256
Налоги на заработную плату	1 284	924
Профессиональные услуги	869	20
Юридические услуги	852	225
Рекламные и маркетинговые расходы	789	247
Банковские платежи и комиссии	597	111
Командировочные расходы	288	192
Краткосрочная аренда и техническое обслуживание	183	118
Налоги, кроме налога на прибыль	172	139
Материалы	167	139
Ожидаемые кредитные убытки	130	192
Лицензии и сертификаты	127	133
Расходы на обучение	78	79
Подарки и корпоративные мероприятия	69	28
Услуги связи	55	49
Транспортные расходы	44	60
Аудиторские, консультационные и прочие услуги	9	35
Прочие	190	125
	<b>21 857</b>	<b>11 915</b>

**23. Прочие операционные доходы**

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Прочие доходы	41	20
Результат выбытия основных средств и нематериальных активов	24	-
Излишки запасов	4	-
Списание кредиторской задолженности	1	162
Доход от продажи долей в компании	-	560
Штрафы	-	1
	<b>70</b>	<b>743</b>

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**24. Прочие операционные расходы**

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Обесценение гудвила	55	-
Убыток от продажи долей в компании	54	-
Штрафы	51	16
Прочие расходы	48	197
Результат выбытия активов	24	1
Материальная помощь	15	11
	<b>247</b>	<b>225</b>

**25. Финансовые расходы**

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Проценты по кредитам и займам	1 884	972
Процентные расходы по обязательствам по аренде	194	120
Факторинговые сборы	-	11
<b>Итого процентные расходы</b>	<b>2 078</b>	<b>1 103</b>
Амортизация финансовых обязательств	357	44
	<b>2 435</b>	<b>1 147</b>

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., Группа отразила амортизацию дисконта, относящегося к условным вознаграждениям и отложенным возмещением за приобретение дочерних компаний, в размере 221 млн руб. (Примечание 28) (за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.: 9 млн руб.).

**26. Управление финансовыми рисками**

Деятельность Группы подвергает их следующим финансовым рискам: рыночный риск (включая валютный риск и риск процентных ставок), кредитный риск и риск ликвидности. Общая программа управления рисками Группы направлена на минимизацию потенциального неблагоприятного воздействия на финансовые показатели Группы. Управление рисками осуществляется финансовым отделом в соответствии с политиками, утвержденными руководством.

Группа применяет системный подход к управлению рисками, установив единые стандарты выявления, оценки и ограничения рисков. В соответствии с указанными стандартами разработаны и должным образом формализованы методики, процессы и процедуры управления основными рисками.

**Рыночный риск**

Рыночный риск – это риск того, что справедливая стоимость или будущие денежные потоки финансового инструмента будут колебаться из-за изменения рыночных цен.

**Валютный риск**

Валютный риск возникает в случаях, когда Группа вступает в операции, валюта которых не соответствует функциональной валюте предприятий. У Группы есть активы и обязательства, номинированные в различных валютах. Валютный риск возникает в случае, если фактическая или прогнозная сумма активов, номинированных в иностранной валюте, больше или меньше суммы обязательств, номинированных в той же валюте.

**26. Управление финансовыми рисками и политика (продолжение)**

Доля активов и обязательств Группы, номинированных в валютах, отличных от валюты представления, составляет менее 5%. Влияние валютного риска для Группы не является существенным. В следующей таблице представлен анализ чувствительности к обоснованно возможным изменениям в обменных курсах доллара США при условии неизменности всех прочих параметров. Влияние на прибыль Группы до налогообложения обусловлено изменениями в справедливой стоимости монетарных активов и обязательств, включая валютные производные инструменты, не определенные по усмотрению Группы как инструменты хеджирования, а также встроенные производные инструменты.

Доллар США / Российский рубль	За год, закончившийся	
	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Изменение обменного курса, %	33% (50%)	58% (135%)
Влияние на прибыль до налогообложения, млн руб.	32 (48)	7 (16)

**Процентный риск**

Процентный риск – это риск того, что справедливая стоимость или будущие денежные потоки финансового инструмента будут колебаться из-за изменений рыночных процентных ставок. Подверженность Группы риску изменения рыночных процентных ставок ограничена: на 31 декабря 2023 г. 99% заимствований Компании были по фиксированной процентной ставке (31 декабря 2022 г.: 100%).

**Кредитный риск**

Кредитный риск – это риск того, что контрагент не выполнит свои обязательства по финансовому инструменту или клиентскому договору, что приведет к финансовым потерям.

Группа подвержена кредитному риску от своей операционной деятельности. Финансовые активы с потенциальным кредитным риском относятся в основном к торговой дебиторской задолженности.

Управление кредитным риском покупателей осуществляется каждым бизнес-подразделением в соответствии с установленной политикой, процедурами и контролем Группы. Кредитное качество покупателей оценивается на основе обширной системы показателей кредитного рейтинга, и в соответствии с этой оценкой определяются индивидуальные кредитные лимиты. непогашенная дебиторская задолженность покупателей и контрактные активы регулярно контролируются.

Анализ на предмет обесценения проводится на каждую отчетную дату с использованием матрицы резервов для оценки ожидаемых кредитных убытков.

Расчет ожидаемых кредитных убытков отражает взвешенный по вероятности результат, временную стоимость денег и разумную и подтверждаемую информацию, которая доступна на отчетную дату о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозах будущих экономических условий. Как правило, торговая дебиторская задолженность списывается, если просроченная задолженность более чем на три года.

Группа не имеет существенной концентрации кредитного риска. Хотя на взыскание дебиторской задолженности могут влиять экономические факторы, руководство считает, что не существует значительного риска потерь.

**26. Управление финансовыми рисками и политика (продолжение)**

**Кредитный риск (продолжение)**

Максимальная подверженность кредитному риску на отчетную дату представляет собой балансовую стоимость каждого класса финансовых активов, раскрытых в Примечании 10.

Ниже приведена информация о подверженности кредитному риску торговой дебиторской задолженности Группы с использованием матрицы резервов:

31 декабря 2023	Итого	Текущая	Просроченные платежи				
			<30 дней	30-60 дней	61-90 дней	91-180 дней	>181 дня
Процент ожидаемых кредитных убытков		4%	0%	2%	13%	29%	59%
Расчетная общая валовая балансовая стоимость при дефолте	16 525	11 068	4 760	489	12	42	154
Ожидаемые кредитные убытки	(580)	(450)	(17)	(8)	(2)	(12)	(91)
31 декабря 2022	Итого	Текущая	Просроченные платежи				
			<30 дней	30-60 дней	61-90 дней	91-180 дней	>181 дня
Процент ожидаемых кредитных убытков		3%	1%	2%	2%	81%	82%
Расчетная общая валовая балансовая стоимость при дефолте	8 620	7 167	1 092	140	50	16	155
Ожидаемые кредитные убытки	(342)	(189)	(9)	(3)	(1)	(13)	(127)

**Риск ликвидности**

Риск ликвидности определяется как риск того, что организация не сможет выплатить свои обязательства по мере наступления срока их погашения. Разумное управление риском ликвидности подразумевает поддержание достаточного количества денежных средств и наличие финансирования через адекватный объем выделенных кредитных линий.

Руководство осуществляет мониторинг скользящих прогнозов резерва ликвидности Группы (прогнозы платежей по торговой дебиторской задолженности и денежных средств и их эквивалентов) на основе ожидаемого денежного потока.

В приведенной ниже таблице анализируются финансовые обязательства Группы на соответствующий срок погашения на основе оставшегося периода на балансе до даты окончания срока действия договора. Суммы, указанные в таблице, представляют собой договорные недисконтированные денежные потоки. Справедливая стоимость остатков, подлежащих погашению в течение 12 месяцев, приближается к их балансовой стоимости, поскольку влияние дисконтирования не является значительным.

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**26. Управление финансовыми рисками и политика (продолжение)**

**Риск ликвидности (продолжение)**

31 декабря 2023	Менее 1 года	1-2 года	Более 2 лет	Итого
<b>Финансовые обязательства</b>				
Кредиты и займы	12 516	2 872	6 313	<b>21 701</b>
Обязательства по договорам финансовой аренды	720	630	628	<b>1 978</b>
Условные обязательства	47	207	150	<b>404</b>
Отложенные обязательства	381	733	1 130	<b>2 244</b>
Торговая кредиторская задолженность	20 224	-	-	<b>20 224</b>
	<b>33 888</b>	<b>4 442</b>	<b>8 221</b>	<b>46 551</b>
<b>31 декабря 2022</b>				
	<b>Менее 1 года</b>	<b>1-2 года</b>	<b>Более 2 лет</b>	<b>Итого</b>
<b>Финансовые обязательства</b>				
Кредиты и займы	10 836	-	3 000	<b>13 836</b>
Обязательства по договорам финансовой аренды	522	391	200	<b>1 113</b>
Условные обязательства	93	151	48	<b>292</b>
Отложенные обязательства	120	41	-	<b>161</b>
Торговая кредиторская задолженность	11 641	-	-	<b>11 641</b>
	<b>23 212</b>	<b>583</b>	<b>3 248</b>	<b>27 043</b>

**27. Финансовые инструменты**

Финансовые инструменты Группы по состоянию 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. представлены по категориям в таблице ниже:

	Категория*	31 декабря 2023	31 декабря 2022
<b>Финансовые активы</b>			
Долгосрочные займы выданные	I	56	21
Долгосрочная задолженность по договорам финансовой аренды	I	271	90
Долгосрочные финансовые вложения	III	-	141
Краткосрочные финансовые вложения	IV	8 924	2 780
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	VI	-	198
Торговая и прочая дебиторская задолженность	I	18 675	11 170
Краткосрочная задолженность по договорам финансовой аренды	I	219	133
Краткосрочные займы выданные	I	1 219	1 464
Эквиваленты денежных средств	IV	-	8 709
Денежные средства	I	13 767	4 654
<b>Итого финансовые активы</b>		<b>43 131</b>	<b>29 360</b>
Долгосрочные		327	252
Краткосрочные		42 804	29 108

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**27. Финансовые инструменты (продолжение)**

	Категория*	31 декабря 2023	31 декабря 2022
<b>Финансовые обязательства</b>			
Долгосрочные кредиты и займы	II	7 545	3 116
Долгосрочное условное вознаграждение	II	1 708	255
Долгосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	II	1 257	41
Долгосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	II	1 271	578
Краткосрочные кредиты и займы	II	12 396	10 824
Краткосрочное условное вознаграждение	II	266	93
Краткосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	II	247	120
Краткосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	II	613	454
Торговая и прочая кредиторская задолженность	II	27 957	13 855
<b>Итого финансовые обязательства</b>		<b>53 260</b>	<b>29 336</b>
Долгосрочные		11 781	3 990
Краткосрочные		41 479	25 346

\*Финансовые инструменты, используемые Группой, относятся к одной из следующих категорий:

I – финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости;

II – финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости;

III – финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход;

IV – финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств определяется на основе суммы денежных средств к получению и, как правило, приблизительно соответствует балансовой стоимости.

Отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний на 31 декабря 2023 г. в размере 2 244 млн руб. (31 декабря 2022 г.: 160 млн руб.) относится к сделкам по приобретению бизнеса и отражается по справедливой стоимости, рассчитанной с использованием дисконтированных денежных потоков (Примечание 5).

**Изменения в обязательствах, возникающих в результате финансовой деятельности:**

	1 января 2023	Денежные потоки	Новые договоры	Прочее	31 декабря 2023
Краткосрочные кредиты и займы	10 824	(397)	-	1 969	12 396
Краткосрочные обязательства по аренде	454	(509)	515	153	613
Долгосрочные кредиты и займы	3 116	5 052	-	(623)	7 545
Долгосрочные обязательства по аренде	578	-	956	(263)	1 271
<b>Итого обязательства по финансовой деятельности</b>	<b>14 972</b>	<b>4 146</b>	<b>1 471</b>	<b>1 236</b>	<b>21 825</b>
	<b>1 января 2021</b>	<b>Денежные потоки</b>	<b>Новые договоры</b>	<b>Прочее</b>	<b>31 декабря 2022</b>
Краткосрочные кредиты и займы	1 323	2 148	-	(545)	2 926
Краткосрочные обязательства по аренде	288	(520)	10	563	341
Долгосрочные кредиты и займы	5 689	-	-	798	6 487
Долгосрочные обязательства по аренде	1 043	-	19	(257)	805
<b>Итого обязательства по финансовой деятельности</b>	<b>8 343</b>	<b>1 628</b>	<b>29</b>	<b>559</b>	<b>10 559</b>

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**27. Финансовые инструменты (продолжение)**

В таблице ниже представлена иерархия оценок активов и обязательств Группы по справедливой стоимости.

Иерархия оценок активов по справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2023 г.:

	Дата оценки	Оценка справедливой стоимости с использованием данных			
		Итого	1 уровня	2 уровня	3 уровня
<b>Активы, оцениваемые по справедливой стоимости:</b>					
Краткосрочные финансовые вложения	31 декабря 2023	8 924	-	8 924	-
<b>Активы, справедливая стоимость которых раскрывается:</b>					
Долгосрочные займы выданные	31 декабря 2023	54	-	-	54
Долгосрочные активы по договорам финансовой аренды	31 декабря 2023	271	-	-	271
<b>Итого</b>		<b>9 249</b>	<b>-</b>	<b>8 924</b>	<b>325</b>

\*Уровни исходных данных в иерархии справедливой стоимости:

Уровень 1 – Котировки на активных рынках;

Уровень 2 – Значительные наблюдаемые исходные данные;

Уровень 3 – Значительные ненаблюдаемые исходные данные.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г. переводы между Уровнем 1 и Уровнем 2 иерархии справедливой стоимости не осуществлялись.

Иерархия оценок активов по справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2022 г.:

	Дата оценки	Оценка справедливой стоимости с использованием данных			
		Итого	1 уровня	2 уровня	3 уровня
<b>Активы, оцениваемые по справедливой стоимости:</b>					
Финансовые вложения	31 декабря 2022	141	-	141	-
Краткосрочные финансовые вложения	31 декабря 2022	2 780	-	2 780	-
Производные финансовые инструменты	31 декабря 2022	198	-	198	-
Эквиваленты денежных средств	31 декабря 2022	8 709	8 709	-	-
<b>Активы, справедливая стоимость которых раскрывается:</b>					
Долгосрочные займы выданные	31 декабря 2022	16	-	-	16
Долгосрочные активы по договорам финансовой аренды	31 декабря 2022	90	-	-	90
<b>Итого</b>		<b>11 934</b>	<b>8 709</b>	<b>3 119</b>	<b>106</b>

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**27. Финансовые инструменты (продолжение)**

**Оценка справедливой стоимости (продолжение)**

Иерархия оценок обязательств по справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2023 г.:

	Дата оценки	Оценка справедливой стоимости с использованием			
		Итого	1 уровня	2 уровня	3 уровня
<b>Обязательства, справедливая стоимость которых раскрывается:</b>					
Долгосрочные кредиты и займы	31 декабря 2023	7 545	-	-	7 545
Долгосрочное условное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	31 декабря 2023	1 708	-	-	1 708
Долгосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	31 декабря 2023	1 257	-	-	1 257
Долгосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	31 декабря 2023	1 271	-	-	1 271
<b>Итого</b>		<b>11 781</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11 781</b>

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г. переводы между Уровнем 1 и Уровнем 2 иерархии справедливой стоимости не осуществлялись.

Иерархия оценок обязательств по справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2022 г.:

	Дата оценки	Оценка справедливой стоимости с использованием			
		Итого	1 уровня	2 уровня	3 уровня
<b>Обязательства, справедливая стоимость которых раскрывается:</b>					
Долгосрочные кредиты и займы	31 декабря 2022	3 116	-	-	3 116
Долгосрочное условное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	31 декабря 2022	255	-	-	255
Долгосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	31 декабря 2022	41	-	-	41
Долгосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	31 декабря 2022	578	-	-	578
<b>Итого</b>		<b>3 990</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 990</b>

В течение года, закончившегося 31 декабря 2022 г. переводы между Уровнем 1 и Уровнем 2 иерархии справедливой стоимости не осуществлялись.

ПАО «Софтлайн»

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**28. Условные обязательства и другие риски**

**28.1. Условное вознаграждение**

Условное вознаграждение, составившее 1 974 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2023 г. (31 декабря 2022 г.: 348 млн руб.) представляет собой расчетную сумму будущих условных платежей за приобретение дочерних компаний (Примечание 5).

Ниже представлено движение условных обязательств Группы в разбивке по их происхождению:

	ЦВТ	Аплана	НЦПР	Академия АйТи	ВПП	ММТР	Бэлл Интегратор	Барьер	ИЦ Софтлайн	Инверсум	СЛ Софт	Итого
<b>На 1 января 2022 г.</b>	<b>51</b>	<b>9</b>	<b>258</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>318</b>
Приобретение дочерних компаний	-	-	-	32	85	94	-	-	-	-	-	<b>211</b>
Оплата	-	(9)	(87)	-	-	(94)	-	-	-	-	-	<b>(190)</b>
Амортизация дисконта	-	-	(1)	5	5	-	-	-	-	-	-	<b>9</b>
<b>На 31 декабря 2022 г.</b>	<b>51</b>	-	<b>170</b>	<b>37</b>	<b>90</b>	-	-	-	-	-	-	<b>348</b>
Долгосрочное условное вознаграждение	51	-	124	37	43	-	-	-	-	-	-	<b>255</b>
Краткосрочное условное вознаграждение	-	-	46	-	47	-	-	-	-	-	-	<b>93</b>
<b>На 31 декабря 2022 г.</b>	<b>51</b>	-	<b>170</b>	<b>37</b>	<b>90</b>	-	-	-	-	-	-	<b>348</b>
<b>На 1 января 2023 г.</b>	<b>51</b>	-	<b>170</b>	<b>37</b>	<b>90</b>	-	-	-	-	-	-	<b>348</b>
Приобретение дочерних компаний (Примечание 5.1)	-	-	-	-	-	-	594	27	-	98	1 182	<b>1 901</b>
Оплата (Примечание 5.2)	-	-	-	-	(74)	-	-	-	(102)	-	(400)	<b>(576)</b>
Реклассификация	(51)	-	-	-	-	-	-	-	145	-	-	<b>94</b>
Пересчет по фактическим результатам	-	-	-	(7)	(20)	-	-	-	11	-	-	<b>(16)</b>
Амортизация дисконта	-	-	-	-	4	-	61	-	31	-	127	<b>223</b>
<b>На 31 декабря 2023 г.</b>	-	-	<b>170</b>	<b>30</b>	-	-	<b>655</b>	<b>27</b>	<b>85</b>	<b>98</b>	<b>909</b>	<b>1 974</b>
Долгосрочное условное вознаграждение	-	-	123	30	-	-	655	-	85	98	717	<b>1 708</b>
Краткосрочное условное вознаграждение	-	-	47	-	-	-	-	27	-	-	192	<b>266</b>
<b>На 31 декабря 2023 г.</b>	-	-	<b>170</b>	<b>30</b>	-	-	<b>655</b>	<b>27</b>	<b>85</b>	<b>98</b>	<b>909</b>	<b>1 974</b>

## 28. Условные обязательства и другие риски (продолжение)

### 28.2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Группа сталкивается с рядом рисков и неопределенностей, которые могут повлиять на ее бизнес, бренд, активы, выручку, прибыль, ликвидность или капитал. Система управления корпоративными рисками, внедренная Группой, дает разумную (но не абсолютную) уверенность в том, что самые существенные риски выявлены и устранены. Тем не менее, могут быть некоторые риски, которые в настоящее время либо неизвестны, либо считаются менее важными, но потенциально могут стать более существенными в будущем. События в экономической среде, в которой Группа осуществляет свою деятельность, несут как риски, так и возможности. Основные усилия Группы сосредоточены на прогнозировании и снижении рисков, стремясь использовать любые возможности, которые могут появиться.

Для достижения целей Группы, создания ценности для акционеров и продвижения интересов заинтересованных сторон чрезвычайно важно управлять рисками. Группа сосредоточилась на укреплении своей модели управления, используя знание бизнеса и подтверждающие данные, чтобы наиболее точно формулировать уровень приемлемого риска и допустимые пределы, в которых Группа ведет свою деятельность.

Группа ведет политику управления корпоративными рисками, внедрив надежные принципы управления рисками и контроля за деятельностью. Для каждого основного риска назначается член Исполнительного комитета, который действует в качестве спонсора корпоративных рисков, и обладающее соответствующими знаниями лицо, ответственное за корпоративный риск, которые действуют при поддержке отдела по этике, рискам и соблюдению нормативных требований. Эта группа отвечает за мониторинг подверженности риску и характера риска, разработку соответствующих Планов регулирования корпоративных рисков и принятие любых необходимых мер для достижения желаемого уровня предельного риска, одобренного Комитетом по надзору за рисками и соблюдению требований.

Группа ведет деятельность преимущественно в Российской Федерации, которая демонстрирует определенные характеристики развивающегося рынка, например, быстро меняющуюся нормативную и налоговую базу. Внешние условия для Группы остаются сложными, поскольку санкции и экспортные ограничения на территории России за последнее десятилетие продолжают нарастать. Вслед за глобальными экономическими последствиями пандемии COVID-19 бизнес столкнулся с последствиями, вызванными специальной военной операцией на Украине.

Влияние новых санкций и экспортных ограничений на бизнес в Российской Федерации значительно. Тем не менее, руководство Группы внедрило необходимые механизмы, чтобы ответить на эти вызовы. В частности, были предприняты шаги по формированию надежной программы соответствия требованиям, а также команды по обеспечению соответствия данным требованиям, которая активно участвует в непрерывном процессе проверки и комплексной правовой оценки. Команда хорошо осведомлена о бизнесе и обладает всеми возможностями для своевременной и эффективной поддержки операционной деятельности Группы.

## 28. Условные обязательства и другие риски (продолжение)

### 28.2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность (продолжение)

Высшее руководство Группы выработало надежный подход к устранению последствий кризиса для Группы и предприняло незамедлительные и эффективные действия, основанные на тщательной оценке факторов риска и отслеживании ситуации в режиме реального времени. В результате Группа объявила об оперативных изменениях в организационной структуре; осуществляла внешний и внутренний обмен информацией строго контролируемым и ответственным образом; обеспечила активное взаимодействие с ключевыми поставщиками и разработала соответствующие маркетинговые материалы. Финансовая команда предприняла необычайно быстрые меры по смягчению последствий, чтобы обеспечить доступ к корпоративным средствам путем тщательной навигации в банковском секторе, на который в настоящее время сильно влияют различные ограничения. Это обеспечило непрерывность деятельности.

Группа продолжает справляться с трудностями развивающегося рынка в России, по возможности смягчая последствия, включая определенные сбои в повседневной работе, сложности с поставками и ограничения, вводимые зарубежными поставщиками. Группа сосредоточила свои усилия на проектах по переходу на использование российского программного обеспечения и оборудования для своих заказчиков, в том числе на продаже оборудования собственного производства и собственного программного обеспечения.

### 28.3. Судебные разбирательства

К Группе периодически, в ходе обычной деятельности, могут поступать иски и требования. По мнению руководства Группы, по состоянию на 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. отсутствовали судебные разбирательства или претензии, которые могли бы оказать существенное негативное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы и которые не были учтены или раскрыты в данной консолидированной финансовой отчетности.

### 28.4. Налоговые риски

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, временами нечетко изложенных и противоречивых, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами. Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются несколько регулирующих органов, имеющих право налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет; однако при определенных обстоятельствах этот срок может увеличиваться. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую позицию в части интерпретации и требований соблюдения налогового законодательства, стремясь выявить случаи получения необоснованных налоговых выгод.

Данные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в Российской Федерации будут существенно выше, чем в других странах. Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства в данной консолидированной финансовой отчетности отражены в адекватном объеме. Тем не менее, трактовка налогового законодательства соответствующими органами может быть иной и, в случае если они смогут доказать правомерность своей позиции, это может привести к возникновению налоговых рисков.



**28. Условные обязательства и другие риски (продолжение)**

**28.4. Налоговые риски (продолжение)**

По данным руководства, по состоянию на 31 декабря 2023 г. Группа уплатила и начислила все применимые налоги.

**28.5. Гарантии**

На 31 декабря 2023 г. Группа выдала поручительства к договорам о выдаче банковских гарантий, которые заключены между банковскими организациями и связанными сторонами Группы, на сумму 5 724 млн руб. (31 декабря 2022 г.: 3 429 млн руб.), а также в обеспечение заемных средств прочих компаний в размере 1 741 млн руб. (31 декабря 2022 г.: 517 млн руб.). Ожидается, что обязательств в связи с данными гарантиями у Группы не возникнет.

27 декабря 2023 г. ПАО «Софтлайн» выступило поручителем по сделке между ООО «Аталайя» и ПАО «Банк Синара». В соответствии с Договором поручительства, ПАО «Софтлайн» обязуется отвечать перед ПАО «Банк Синара» за исполнение ООО «Аталайя» обязательств по договору купли-продажи акций Софтлайн.

Финансовая гарантия по договору поручительства в размере 249 млн руб. отражена Группой в составе статьи «Выпущенные финансовые гарантии» в Консолидированном отчете о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2023 г. Справедливая оценка договора поручительства как финансовой гарантии не превышает признанное оценочное обязательство по состоянию на 31 декабря 2023 г.

**29. Операции со связанными сторонами**

Для целей настоящей Консолидированной финансовой отчетности стороны считаются связанными между собой, если одна сторона имеет возможность контролировать другую сторону, оказывать значительное влияние на другую сторону при принятии финансовых или операционных решений или если обе стороны находятся под общим контролем, как определено в МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». При рассмотрении всех возможных отношений со связанной стороной внимание обращается на сущность отношений, а не только на правовую форму.

19 октября 2022 г. завершилась реструктуризация группы Softline (которая представляла собой Softline Holding PLC и ее дочерние компании), в результате которой российская часть бизнеса, образующая Группу, была продана ООО «Аталайя», принадлежащей Контролирующему акционеру, за 1 доллар США.

До реструктуризации все компании Группы являлись дочерними компаниями Softline Holding PLC («Контролирующая компания»).

По состоянию на 31 декабря 2022 г. контроль над Группой принадлежал Игорю Боровикову.

20 апреля 2023 г. Игорь Боровиков передал принадлежавшую ему 100% долю в уставном капитале ООО «Аталайя», владеющую долей в размере 100% в уставном капитале ПАО «Софтлайн», в Закрытый паевой инвестиционный комбинированный фонд «Аксиома Капитал» (далее – Фонд) под управлением ООО «Тэтис Кэпитал» (далее – Управляющая компания).

На 31 декабря 2023 г. Фонд является конечной контролирующей структурой Группы. Информация о Фонде не подлежит распространению в силу Федерального закона от 29.11.2001 N 156-ФЗ «Об инвестиционных фондах».

**29. Операции со связанными сторонами (продолжение)**

Таблица ниже содержит информацию об остатках со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г.

	31 декабря 2023	31 декабря 2022
<b>Организации под общим контролем</b>		
Долгосрочные займы выданные	-	4
Авансы выданные	61	98
Прочая дебиторская задолженность	60	743
Торговая дебиторская задолженность	-	123
Краткосрочные займы выданные	58	1 140
Проценты к получению	3	115
Долгосрочные кредиты и займы	(102)	-
Авансы полученные	(1)	(281)
Прочая кредиторская задолженность	(3)	(246)
Торговая кредиторская задолженность	(10)	(194)
Краткосрочные кредиты и займы	(1 404)	(467)
Проценты к уплате	(54)	(4)

	31 декабря 2023	31 декабря 2022
<b>Ключевой управленческий персонал</b>		
Прочая кредиторская задолженность	(63)	(2)

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., сумма расходов по выплате краткосрочных вознаграждений представителям ключевого управленческого персонала составила 305 млн руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.: 67 млн руб.), в том числе взносы в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г., у Группы отсутствовали расходы по выплате вознаграждений по окончании трудовой деятельности, выходным пособиям, выплатам на основе акций и прочим долгосрочным вознаграждениям ключевому управленческому персоналу.

По состоянию на 31 декабря 2023 г. задолженность перед ключевым управленческим персоналом включает оценочное обязательство по отпускам в размере 13 млн руб. (31 декабря 2022 г.: 5 млн руб.).

Ниже указаны статьи доходов и расходов по операциям со связанными сторонами за годы, закончившиеся 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г.:

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2023	31 декабря 2022
<b>Акционеры</b>		
Прочее распределение прибыли	-	(60)
<b>Организации под общим контролем</b>		
Выручка, полученная от связанных сторон	1 653	1 240
Закупки у связанных сторон	(264)	(715)
Финансовые доходы	28	143
Финансовые расходы	(52)	(9)
<b>Ключевой управленческий персонал</b>		
Расходы на заработную плату	(353)	(64)

### 29. Операции со связанными сторонами (продолжение)

Операции продажи и покупки со связанными сторонами совершаются на условиях, аналогичных условиям операций с независимыми сторонами. Ожидается, что все имеющиеся активы и обязательства по расчетам со связанными сторонами будут погашены денежными средствами. Группа не имеет какого-либо обеспечения под расчеты со связанными сторонами.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., Группа признала незначительный оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки в отношении дебиторской задолженности от связанных сторон (за год, закончившийся 31 декабря 2022 г., был также признан незначительный оценочный резерв).

### 30. Управление капиталом

Для целей управления капиталом Группы капитал включает уставный капитал, добавочный капитал и все прочие резервы, относящиеся к акционерам Группы. Основной целью управления капиталом Группы является максимизация акционерной стоимости. Группа может время от времени распределять часть капитала в пользу акционеров.

Группа управляет структурой капитала и изменяет ее в соответствии с изменениями экономических условий и требованиями договорных условий. С целью сохранения или изменения структуры капитала Группа может регулировать выплаты дивидендов, производить возврат капитала акционерам или выпускать новые акции.

Для достижения основной цели управление капиталом Группа стремится обеспечивать выполнение всех договорных условий по процентным кредитам и займам, которые определяют требования в отношении структуры капитала. Невыполнение договорных условий дает банку право требовать незамедлительного возврата кредитов и займов. В текущем периоде договорные условия по процентным кредитам и займам не нарушались.

Цели, политика и процедуры управления капиталом в течение периодов, закончившихся 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. не изменялись.

### 31. События после окончания отчетного периода

Группа оценила события после окончания отчетного периода для данной Консолидированной финансовой отчетности до даты выпуска Консолидированной финансовой отчетности 29 марта 2024 г.

26 января 2024 г. в Устав ПАО «Софтлайн» на основании отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг ПАО «Софтлайн», зарегистрированного Банком России 15 января 2024 г., были внесены изменения об увеличении уставного капитала до 485 997,57001215 руб. и 324 000 000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 100/66667 рубля и в ЕГРЮЛ была внесена запись об изменениях в учредительном документе ПАО «Софтлайн».

29 января 2024 г. Группа заключила договоры купли-продажи долей в уставном капитале ООО «Инфоком» и ООО «Хабэко-Партнер» (далее – R.Partner). R.Partner — многопрофильная группа компаний с более чем 32-летним опытом на российском ИТ-рынке и головным офисом в Хабаровске, предоставляющая полный спектр услуг от системной интеграции до телекоммуникационных и инженерных систем.

22 и 29 февраля 2024 г. Группой были заключены договоры купли-продажи оставшихся 49% долей в уставном капитале ООО «Полимастика» общей стоимостью 134 млн руб.

### 31. События после окончания отчетного периода (продолжение)

В январе 2024 года Группой были анонсированы программы, предусматривающие выдачу сотрудникам Группы опционов с правом на получение обыкновенных акций ПАО «Софтлайн» при условии выполнения определенных показателей. Целью данных программ является мотивация сотрудников на долгосрочный рост капитализации и улучшение финансового результата Группы, а также на удержание наиболее эффективных сотрудников Группы.

### 32. Сегментная информация

Группа регулярно отчитывается перед Советом директоров об обороте, выручке, валовой прибыли и скорректированной прибыли до вычета процентов, налогов и амортизации («ЕБИТДА»).

Преобладающим показателем эффективности является скорректированная ЕБИТДА, которую Группа определяет как показатель, включающий прибыль до вычета процентов, налога на прибыль, амортизации, обесценения и исключаящий расходы, связанные с приобретением дочерних компаний (в том числе связанные с вознаграждением сотрудников, возникающим в связи с приобретением дочерних компаний), расходы на благотворительность, прибыли и убытки по курсовым разницам, а также другие статьи, которые Группа считает единовременными или разовыми.

Оборот – это альтернативный показатель эффективности, не определенный в МСФО, установленный руководством Группы для контроля валовых сумм, выставленных Группой как торговым посредником покупателям за все виды продуктов и услуг в течение отчетного периода, независимо от того, выступает Группа как принципал или как агент в процессе поставки. Он отличается от суммы заявленной выручки Группы на сумму затрат на программные продукты третьих лиц в ситуациях, когда Группа выступает в качестве агента (см. Примечание 3 и Примечание 4).

Выручка Группы включает совокупность валовых сумм, выставляемых клиентам, когда Группа выступает в качестве принципала, и только валовую прибыль, когда Группа выступает в качестве агента. Оборот позволяет лучше оценить объем бизнеса Группы и обеспечивает сопоставимость между финансовыми периодами, поскольку изменения в ассортименте продукции, когда Группа выступает в качестве принципала, по сравнению с тем, когда Группа выступает в качестве агента, могут существенно повлиять на динамику выручки.

В своей финансовой отчетности Группа ссылается на Оборот, Прибыль за год и скорректированную ЕБИТДА, которые не являются терминами МСФО. Ни один из этих терминов не имеет стандартного значения в соответствии с МСФО, и поэтому их вряд ли можно сравнить с аналогичными показателями, используемыми другими компаниями.

Группа раскрывает дополнительную информацию о своих продуктовых сегментах. Способ представления этой информации Группой не определяется МСФО.

ПАО «Софтлайн»

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

32. Сегментная информация (продолжение)

Финансовые результаты Группы с детализацией по продуктовым сегментам

За год, закончившийся 31 декабря 2023

	Сторонние решения					Собственные решения						Итого
	Лицензии и программное обеспечение	Оборудование	Услуги	Перепродажа облачных сервисов	Подписки	Итого	Оборудование	Услуги	Облачные сервисы	Другие продукты	Итого	
Оборот	16 636	14 427	1 821	5 891	30 925	<b>69 700</b>	3 431	14 773	1 239	2 350	<b>21 793</b>	<b>91 493</b>
Выручка	14 980	14 427	1 745	4 704	15 532	<b>51 388</b>	3 431	14 773	1 239	2 350	<b>21 793</b>	<b>73 181</b>
Валовая прибыль	952	2 193	1 495	2 206	2 221	<b>9 067</b>	940	10 407	881	2 273	<b>14 501</b>	<b>23 568</b>

За год, закончившийся 31 декабря 2022

	Сторонние решения					Собственные решения						Итого
	Лицензии и программное обеспечение	Оборудование	Услуги	Перепродажа облачных сервисов	Подписки	Итого	Оборудование	Услуги	Облачные сервисы	Другие продукты	Итого	
Оборот	13 538	13 434	2 665	8 528	25 918	<b>64 083</b>	2 12	3 295	1 024	167	<b>6 607</b>	<b>70 690</b>
Выручка	12 243	12 719	2 614	6 991	15 072	<b>49 639</b>	2 12	3 295	1 024	167	<b>6 607</b>	<b>56 246</b>
Валовая прибыль	1 112	1 733	1 009	2 364	2 441	<b>8 659</b>	561	2 031	871	143	<b>3 613</b>	<b>12 272</b>

Группа определяет регулярный оборот как сумму оборота по подпискам, перепродаже облачных сервисов и облачным сервисам Softline, так как контракты в этих продуктовых сегментах обычно являются долгосрочными. Оборот по прочим продуктовым сегментам является нерегулярным.

## 32. Сегментная информация (продолжение)

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Регулярный оборот	38 055	35 470
Нерегулярный оборот	53 438	35 220
<b>Итого оборот</b>	<b>91 493</b>	<b>70 690</b>

**Финансовые результаты Группы с детализацией по бизнес подразделениям**

Для принятия решений Группа также анализирует свои основные финансовые результаты по следующим бизнес подразделениям:

	За год, закончившийся 31 декабря 2023							
	Трейд	Акссофт	Бэлл-интегратор	СЛ Софт	Борлас	Прочие БЕ	ВГО	Итого
Оборот	44 742	37 800	6 157	1 287	1 820	6 555	(6 868)	91 493
Выручка	39 347	24 986	6 157	1 287	1 800	6 472	(6 868)	73 181
<b>Валовая прибыль</b>	<b>9 221</b>	<b>2 919</b>	<b>5 455</b>	<b>1 287</b>	<b>1 300</b>	<b>3 386</b>	-	<b>23 568</b>

	За год, закончившийся 31 декабря 2022				
	Трейд	Акссофт	Прочие БЕ	ВГО	Итого
Оборот	43 560	25 855	4 820	(3 545)	70 690
Выручка	38 943	16 434	4 414	(3 545)	56 246
<b>Валовая прибыль</b>	<b>8 940</b>	<b>1 387</b>	<b>1 945</b>	-	<b>12 272</b>

**Потенциальное влияние дочерних компаний, приобретенных за год, закончившийся 31 декабря 2023 г. (если бы они консолидировались в течение всего года)**

В дополнение к требованиям МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса» по раскрытию фактического и потенциального влияния приобретенных дочерних компаний путем раскрытия их влияния в отчетном году до и после даты приобретения на выручку и чистую прибыль, Руководство Группы рассматривает влияние приобретенных дочерних компаний на другие ключевые показатели, используемые для оценки эффективности деятельности Группы.

Потенциальное влияние дочерних компаний, приобретенных за год, закончившийся 31 декабря 2023 г., за период до даты приобретения на финансовые результаты Группы за год составило:

	Бэлл-интегратор	Борлас	СЛ Софт	Актив	Барьер	Инверсум	Сойка
Оборот	2 220	610	174	357	38	17	1
Выручка	2 220	610	174	357	38	17	1
Валовая прибыль	434	99	83	308	20	9	(6)
Чистая прибыль/(убыток)	86	(338)	19	(238)	(20)	4	(6)
Скорректированная EBITDA	128	(293)	44	(162)	(16)	7	(3)

## 32. Сегментная информация (продолжение)

	Результаты Группы + Потенциальное влияние приобретенных компаний	Потенциальное влияние приобретенных компаний
Оборот	94 910	3 417
Выручка	76 598	3 417
Валовая прибыль	24 515	947
Чистая прибыль/(убыток)	2 585	(493)
Скорректированная EBITDA	4 194	(295)

Влияние дочерних компаний, приобретенных за год, закончившийся 31 декабря 2023 г., за период с даты приобретения на финансовые результаты Группы за год составило:

	Бэлл-Интегратор	Борлас	СЛ Софт	Актив	Барьер	Инверсум	Сойка
Оборот	6 157	1 820	411	174	325	2	11
Выручка	6 157	1 820	411	168	325	2	11
Валовая прибыль	5 456	1 300	18	115	115	1	4
Чистая прибыль/(убыток)	628	141	(176)	(9)	46	-	(7)
Скорректированная EBITDA	852	291	(84)	6	52	-	(3)

Потенциальное влияние дочерних компаний, приобретенных за год, закончившийся 31 декабря 2022 г., за период до даты приобретения на финансовые результаты Группы за год составило:

	Полиматика	ЛокалСофт	ВПП	ММТР	ТЦ Инженер	Академия АйТи
Оборот	101	268	107	89	13	10
Выручка	101	268	107	89	13	10
Валовая прибыль	83	72	45	21	7	10
Чистая прибыль/(убыток)	41	(67)	15	18	1	2
Скорректированная EBITDA	67	(8)	23	13	(1)	3

	Результаты Группы + Потенциальное влияние приобретенных компаний	Потенциальное влияние приобретенных компаний
Оборот	71 278	588
Выручка	56 834	588
Валовая прибыль	12 510	238
Чистая прибыль/(убыток)	6 494	9
Скорректированная EBITDA	2 675	97

Влияние дочерних компаний, приобретенных за год, закончившийся 31 декабря 2022 г., за период с даты приобретения на финансовые результаты Группы за год составило:

АО «Софтлайн»

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

32. Сегментная информация (продолжение)

	Полиматика	ЛокалСофт	ВПП	ММТР	ТЦ Инженер	Академия АйТи
Оборот	71	3	974	146	340	214
Выручка	71	3	974	146	340	214
Валовая прибыль	71	3	228	75	340	90
Чистая прибыль/(убыток)	35	(1)	197	6	73	29
Скорректированная ЕБИТДА	37	-	140	(8)	90	46

Скорректированная прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации («ЕБИТДА»)

	Год, закончившийся	
	31 декабря 2023	31 декабря 2022
Оборот	91 493	70 690
Выручка	73 181	56 246
Валовая прибыль	23 568	12 272
<b>Чистая прибыль</b>	<b>3 078</b>	<b>6 485</b>
<i>Корректировки:</i>		
<i>Расходы по налогу на прибыль</i>	685	175
<i>Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования</i>	1 709	1 256
<i>Прибыль/убыток по курсовым разницам</i>	(95)	(309)
<i>Чистые финансовые доходы/расходы</i>	1 051	798
<i>Изменение справедливой стоимости финансовых инструментов</i>	(3 185)	(6 273)
<i>Списание основных средств</i>	(24)	(1)
<i>Расходы Группы, относящиеся к части бизнеса, принадлежащей Контролирующей компании (Примечание 15)</i>	527	949
<i>Единовременные доходы/(расходы) (штрафы, расходы на приобретение дочерних компаний, пр.)</i>	743	(502)
<b>Скорректированная ЕБИТДА</b>	<b>4 489</b>	<b>2 578</b>

АО «Софтлайн»

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

33. Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка за отчетный период, приходящегося на долю держателей обыкновенных акций, на средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение периода.

Расчет базовой прибыли на акцию представлен ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2023
Чистая прибыль, относимая на собственников Группы, млн руб.	2 997
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении, шт.	280 000 000
Базовая прибыль на акцию, руб.	10,70

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., Группа не имела ценных бумаг, условиями выпуска которых предусматривалась их конвертация в дополнительное количество обыкновенных акций, поэтому Группа не составляет расчетов разводненной прибыли на акцию.

Утверждено и подписано от имени Совета директоров ПАО «Софтлайн»

Владимир Лавров,  Член Совета директоров  
29 марта 2024 г.



Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (далее – **Кодекс**), рекомендованного к применению Банком России, был рассмотрен Советом директоров Публичного акционерного общества «Софтлайн» на заседании в рамках рассмотрения вопроса о утверждении годового отчета Общества за 2023 год.

**Заявление Совета директоров (наблюдательного Совета) Общества о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом, а если такие принципы Публичным акционерным обществом не соблюдаются или соблюдаются им не в полном объеме – с указанием данных принципов и кратким описанием того, в какой части они не соблюдаются:**

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию в части соблюдения или несоблюдения обществом принципов и рекомендаций Кодекса за 2023 год.

Общество впервые оценивает систему корпоративного управления на соответствие принципам и рекомендациям Кодекса в качестве Публичного акционерного общества и с измененной структурой управления после листинга собственных акций на Московской бирже осенью 2023 года.

Обществом соблюдается достаточное количество основополагающих принципов и рекомендаций Кодекса. Имеющиеся несоответствия Кодексу можно объяснить такими факторами, как неприменимостью ряда критериев

для Общества, высокими финансовыми издержками внедрения ряда требований, недоработкой процедур и внутренних документов Общества.

Менеджментом ведется работа по анализу действующих российских практик корпоративного управления для совершенствования собственной системы корпоративного управления Общества.

Совет директоров уделяет особое внимание приведению внутренних документов и практик корпоративного управления Общества в соответствие с положениями Кодекса.

Ниже в отчете представлена информация о принципах Кодекса корпоративного управления, которые не соблюдаются Обществом или соблюдаются им не в полном объеме, с описанием того, в какой части они не соблюдаются; объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых Обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом, и описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются Обществом вместо (взамен) рекомендованных Кодексом, а также планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия Общества по совершенствованию модели и практики корпоративного управления с указанием сроков реализации таких действий и мероприятий.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в Совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><i>Частично соблюдается критерий 1</i></p> <p>Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в Интернете не позднее чем за 21 день до даты проведения общего собрания в соответствии с нормами Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах».</p> <p>При этом Общество раскрывает сообщение о существенном факте «Созыв общего собрания участников (акционеров)» в сроки, установленные Положением Банка России от 27.03.2020 N 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», на странице Общества для раскрытия корпоративной информации в Интернете по адресу: <a href="https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=37065">https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=37065</a> .</p>

				<p>Таким образом, за отчетный период до акционеров доводилась информация о проведении общего собрания акционеров не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</p> <p><i>Критерий 2 и 3 - соблюдаются</i></p>
1.1.3	<p>В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров общества, общаться друг с другом</p>	<p>1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания.</p> <p>2. Позиция Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p><i>Уточнение по соблюдению принципа</i></p> <p>Рекомендация, касающаяся предоставления акционерам возможности задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества в ходе проведения общего собрания, не применима, поскольку в отчетном периоде не проводились общие собрания акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров).</p> <p>Решение о проведении общего собрания акционеров в заочной форме принималось Советом директоров в соответствии со ст. 3 Федерального закона от 25.02.2022 г № 25-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и о приостановлении действия отдельных законодательных актов Российской Федерации»</p> <p>Общество организовало возможность задать вопросы альтернативными способами (электронная почта / форумы в Интернете)</p> <p>В отчетном периоде не проводилось общее собрание акционеров по вопросам, которые предполагают включение в состав материалов к общему собранию позиции (особого мнения) Совета директоров. Также в отчетном периоде особые мнения от членов Совета директоров не поступали.</p>
1.1.4	<p>Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить</p>	<p>1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p><i>Не соблюдается критерий 1</i></p> <p>Акционеры имели возможность вносить предложения для включения в повестку дня</p>



	предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера		годового общего собрания в срок не позднее чем через 30 дней после окончания отчетного года в соответствии со ст. 53 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Указанный срок не приводит к ограничению прав акционеров. Указанный срок к пересмотру в ближайшее время не планируется.  <i>Критерий 2 – соблюдается</i>
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров. 3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<i>Уточнение по соблюдению принципа</i>  В отчетном периоде не проводилось общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров). Собрания проводились в форме заочного голосования

		<p>Совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде.</p> <p>4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо Советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде</p>		
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	<p>1. Положение о дивидендной политике общества утверждено Советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p> <p>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><i>Уточнение по соблюдению принципа</i></p> <p>Согласно опубликованной Дивидендной политике Общества, рассмотрение вопроса о первых выплатах дивидендов возможны по итогам 2024 года.</p> <p>Собрание акционеров за отчетный период будет проводиться в 2024 году. За отчетный период повестка дня собрания акционеров Общества не включала вопросы распределения чистой прибыли и выплаты дивидендов.</p>
1.2.2	Общество не принимает решение	1. В Положении о дивидендной политике	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

	о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	<input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, Совет директоров уделил им надлежащее внимание	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<i>Уточнение по соблюдению принципа</i>  Подконтрольные ПАО «Софтлайн» общества владеют акциями Общества, но не участвовали в голосовании в течение отчетного периода
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<i>Частично соблюдается критерий 1</i>  В Уставе не закреплено право Совета директоров по назначению и освобождению от занимаемой должности членов исполнительных органов. Образование единоличного исполнительного органа (избрание генерального директора) Общества, досрочное прекращение его полномочий находится в компетенции общего собрания акционеров Общества. При этом Совет директоров уполномочен Уставом на приостановление полномочий управляющей организации (управляющего), одновременно с принятием решения об образовании временного единоличного исполнительного органа Общества и о проведении внеочередного общего собрания акционеров для решения вопроса о досрочном прекращении полномочий управляющей организации (управляющего). Условия договоров с единоличным исполнительным органом предварительно разрабатываются Комитетом Совета директоров по

				<p>вознаграждениям и номинациям и далее выносятся в качестве рекомендаций/предложений на утверждение Совету директоров.</p> <p>Внесение в Устав Общества изменений в части перераспределения компетенций общего собрания и Совета директоров в ближайшее время не планируется в связи с возможным ограничением прав акционеров. Но менеджмент Общества, соглашаясь с данной рекомендацией, понимая ее значимость для более эффективного и оперативного формирования исполнительных органов Общества и обеспечения непрерывности их деятельности, принимает к сведению указанные рекомендации и будет стремиться к их реализации, в том числе путем изменений положений учредительных и иных внутренних документов Общества.</p> <p><i>Не соблюдается критерии 2 и 3</i></p> <p>Вопросы о соответствии и отчеты не рассматривались в связи с тем, что стратегия была утверждена только в конце 2023 года. Соответствующая оценка будет дана по итогам отчетного периода за 2024 год.</p>
2.1.2	<p>Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности Общества</p>	<p>1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов Общества</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p><i>Частично соблюдается критерий 1</i></p> <p>В отчетном периоде на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы об утверждении отдельных финансовых показателей бюджета Группы на текущий 2024 год. Сам бюджет в отчетном периоде утвержден не был, но планировался к утверждению в 1 квартале 2024 года.</p> <p>Принятие отдельно оформленной стратегии только для Общества не считаем целесообразным, поэтому в конце отчетного периода (2023 года) была утверждена стратегия Группы в целом, которой следует и само Общество. Актуализация принятой</p>

				<p>стратегии в настоящий момент не требуется.</p> <p>В связи с непродолжительным периодом действия рассмотрение критериев и показателей, в том числе промежуточных, реализации утвержденной стратегии и бизнес-планов Общества не проводилось.</p> <p>Оценку соответствующих показателей Советом директоров и его комитетами планируется осуществить в течение следующих отчетных периодов</p>
2.1.3	<p>Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе</p>	<p>1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе определены Советом директоров и закреплены во внутренних документах Общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля.</p> <p>2. В отчетном периоде Совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) Общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение Совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита Общества</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p><i>Критерий 1 - соблюдается</i></p> <p><i>Не соблюдается критерий 2</i></p> <p>В отчетном периоде Совет директоров / Комитет по аудиту вопрос об определении риск-аппетита не рассматривали в связи с большим количеством неопределенностей внешней среды и процессом формирования стратегии Группы.</p> <p>Компания стремится к исполнению данного принципа и планирует в новом отчетном периоде обсудить с членами Комитета по аудиту и Советом директоров необходимость определения приемлемой величины рисков Общества</p>
2.1.4	<p>Совет директоров определяет политику Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительным органам Общества и иным ключевым руководящим работникам Общества</p>	<p>1. В Обществе разработана, утверждена Советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода Советом директоров были рассмотрены вопросы,</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

		связанные с указанной политикой (политиками)		
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Общества, акционерами Общества и работниками Общества	<p>1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.</p> <p>2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><i>Уточнение по соблюдению принципа</i></p> <p>В случае возникновения существенных внутренних конфликтов Совет директоров планирует принимать активное участие в их урегулировании. В Компании утверждена Политика Группы компаний «Софтлайн» в отношении Конфликта интересов, в соответствии с которой реализуются мероприятия по выявлению, расследованию и разрешению таких конфликтов. Также внутренними документами предусмотрена обязанность членов Совета директоров своевременно предоставлять Обществу данные о себе и своих аффилированных лицах и сообщать обо всех изменениях таких данных, доводить до сведения Общества информацию об известных им совершаемых Обществом и (или) предполагаемых сделках, в которых они могут быть признаны заинтересованными лицами. Также Общество идентифицирует сделки, связанные с конфликтом интересов между органами управления, акционерами и работниками Общества, в процессе подготовки материалов к заседаниям Совета директоров-или собрания акционеров Общества</p>
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности Общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам Общества	1. Во внутренних документах Общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p><i>Не соблюдается критерий 1</i></p> <p>Положения об информационной политике, а также о порядке доступа акционеров к документам Общества не утверждались.</p> <p>В свою очередь, в Обществе разработан проект Правил внутреннего контроля (по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в Публичном акционерном обществе</p>

				<p>«Софтлайн», который планируется направить на рассмотрение и утверждение Совету директоров в текущем году. В данных правилах определяется структурное подразделение, ответственное за размещение информации на странице Общества для раскрытию корпоративной информации в Интернете по адресу: <a href="https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=37065">https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=37065</a></p> <p>Также в Обществе имеются должностные лица (директор по связям с инвесторами Александра Мельникова <a href="mailto:ir@softline.ru">ir@softline.ru</a> и руководитель Отдела по связям с общественностью Светлана Ащеулова <a href="mailto:pr@softline.com">pr@softline.com</a>), которые информируют акционеров/инвесторов и организуют общение с акционерами/инвесторами по всем доступным каналам коммуникации, а именно с помощью email-рассылок и публикаций на сайте <a href="https://softline.ru/">https://softline.ru/</a> в социальных сетях, с целью повысить осведомленность о деятельности Компании и Группы в целом.</p> <p>На основании положений Постановления Правительства РФ менеджмент Общества принял решение временно ограничить объем некоторой публично раскрываемой информации. При этом при предоставлении информации менеджмент стремится обеспечить разумный баланс между открытостью Общества, интересами акционеров и коммерческими интересами самой Компании</p>
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества	1. В течение отчетного периода Совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в Обществе	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><i>Частично соблюдается критерий 1</i></p> <p>В отчетном 2023 году Департаментом внутреннего аудита была проведена оценка практики корпоративного управления, о результатах которой было доложено на заседаниях Комитета по аудиту Совета директоров и Совета директоров в 1 квартале 2024 года</p>



2.2	Совет директоров подотчетен акционерам Общества			
2.2.1	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	<p>1. Годовой отчет Общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов каждым из членов Совета директоров.</p> <p>2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><i>Не соблюдается критерий 1</i></p> <p>Годовой отчет Общества за 2023 год не включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров каждым из членов Совета директоров Общества. Приводится обобщенная информация о работе Совета директоров Общества и его комитетов.</p> <p><i>Частично соблюдается критерий 2</i></p> <p>В связи с тем, что в 2023 году оценка (самооценка) качества работы Совета директоров не проводилась, годовой отчет не содержит информацию об основных результатах такой оценки. Но самооценка качества работы Совета директоров по итогам 2023 года была проведена в 1 квартале 2024 года.</p> <p>Одновременно с этим состав Совета директоров был сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, пользовался доверием акционеров Общества. У Совета директоров отсутствовала необходимость проводить оценку (самооценку) качества работы Совета директоров.</p> <p>Общество планирует соблюдать указанные рекомендации Кодекса и включить соответствующую информацию в следующий годовой отчет, при необходимости в ограниченном объеме с целью минимизации риска попадания членов Совета директоров в санкционные списки недружественных стран</p>
2.2.2	Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами Общества	1. В Обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><i>Частично соблюдается критерий 1</i></p> <p>В Обществе отсутствует закреплённая процедура</p>

		Совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним		<p>обращения акционеров к председателю Совета директоров.</p> <p>Однако акционеры Общества имеют возможность задавать вопросы председателю Совета директоров по вопросам компетенции Совета директоров, а также доводить до него свое мнение (позицию) по этим вопросам путем направления писем на специальный адрес электронной почты для обращений акционеров и инвесторов: <a href="mailto:ir@softline.ru">ir@softline.ru</a></p> <p>В будущем отчетном периоде Общество проработает вопрос закрепления процедуры в информационной политике согласно рекомендациям Кодекса.</p>
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров	1. В отчетном периоде Советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><i>Уточнение по соблюдению принципа</i></p> <p>Фактически оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д. осуществляется Советом директоров на этапе рассмотрения предложений акционеров о выдвижении кандидатов путем анализа представленных к заседанию материалов</p>
2.3.2	Члены Совета директоров Общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании Совета директоров, Общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><i>Частично соблюдается критерий 1</i></p> <p>Информация о выдвигаемых членах Совета директоров предоставлялась в достаточном для формирования представления об их личных и профессиональных качествах объеме в соответствии с законодательством Российской Федерации в составе материалов к собранию акционеров. При этом публичного раскрытия</p>

		потребностям Общества, проведенной Советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102 - 107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав Совета директоров		информации не осуществлялось в связи с принятием менеджментом Общества решения об ограничении объема раскрываемой информации о кандидатах в состав Совета директоров
2.3.3	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые Совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><i>Частично соблюдается критерий 1</i></p> <p>Состав Совета директоров в отчетном периоде считался сбалансированным, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользовался доверием акционеров, но в отчетном 2023 году Советом директоров не была проведена оценка собственных потребностей в области профессиональной квалификации, опыта, навыков и компетенций, необходимых в краткосрочной и долгосрочной перспективе.</p> <p>Эффективность работы Совета директоров подтверждена, в том числе результатами проведенной самооценки в 2024 году (по итогам работы Совета директоров в 2023 году).</p> <p>При этом необходимо учесть, что с появлением новых акционеров в конце 2023 года и в новом отчетном периоде возможно обновление состава Совета директоров Общества, что также может повлиять на сроки проведения оценки необходимых Совету директоров компетенций, опыта и навыков в краткосрочной и долгосрочной перспективе</p>
2.3.4	Количественный состав Совета директоров Общества дает возможность организовать деятельность Совета директоров	1. В отчетном периоде Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют	акционеров		
2.4	В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	<p>Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон.</p> <p>При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с Обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Общества или связан с государством</p>	<p>1. В течение отчетного периода все независимые члены Совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению Совета директоров</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><i>Уточнение по соблюдению принципа</i></p> <p>В отчетном периоде Совет директоров Общества состоял из девяти членов, четыре из которых являлись независимыми.</p> <p>Общество ежеквартально запрашивало соответствующую информацию у независимых членов Совета директоров для самостоятельной оценки их независимости согласно рекомендациям Кодекса и для дальнейшего направления необходимых сведений в виде анкет независимых директоров в адрес Московской биржи согласно правилам листинга для эмитентов, чьи акции включены в котировальные списки</p>

2.4.2	<p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой</p>	<p>1. В отчетном периоде Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов Совета директоров (после их избрания).</p> <p>3. В Обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p><i>Частично соблюдается критерий 1</i></p> <p>Оценка (мнение) соответствия кандидатов в члены Совета директоров Общества критериям независимости осуществляется Советом директоров на этапе рассмотрения предложений акционеров о выдвижении кандидатов путем анализа представленных к заседанию материалов.</p> <p><i>Частично соблюдается критерий 2</i></p> <p>Совет директоров Общества в 2023 году не рассматривал вопрос о независимости действующих членов Совета директоров (после их избрания). При этом Общество ежеквартально запрашивало информацию у независимых членов Совета директоров для самостоятельной оценки их независимости согласно рекомендациям Кодекса и для дальнейшего направления необходимых сведений в виде анкет независимых директоров в адрес Московской биржи в соответствии с правилами листинга для эмитентов, чьи акции включены в котировальные списки.</p> <p><i>Критерий 3 - соблюдается</i></p> <p>В п.3.7 Положения о Совете директоров Общества установлено, что независимый директор должен воздерживаться от совершения действий, в результате которых он может перестать быть независимым, а в случае возникновения обстоятельств, в результате которых он перестает быть независимым, должен проинформировать Совет директоров об этих обстоятельствах и произошедших изменениях</p>
-------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<i>Уточнение по соблюдению принципа</i>  В отчетном периоде (2023 год) критерий соблюдался
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Обществе и совершении Обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись Совету директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<i>Частично соблюдается критерий 1</i>  В Обществе отсутствует перечень существенных корпоративных действий, но определенные действия/события предварительно оценивались независимыми директорами на наличие конфликта интересов в том числе
2.5	Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров			
2.5.1	Председателем Совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем Совета директоров	1. Председатель Совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах Общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<i>Уточнение по соблюдению принципа</i>  В отчетном периоде (2023 год) оба критерия соблюдались
2.5.2	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров	1. Эффективность работы председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчетном периоде	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<i>Частично соблюдается критерий 1</i>  Эффективность работы председателя Совета директоров в рамках процедуры оценки эффективности Совета директоров в отчетном 2023 году не оценивалась. Однако самооценка качества работы Совета директоров по итогам 2023 года была проведена в 1 квартале 2024 года и включала в себя оценку председателя Совета директоров.

				Состав Совета директоров был сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, пользовался доверием акционеров Общества
2.5.3	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя Совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам Совета директоров по вопросам повестки заседания Совета директоров закреплена во внутренних документах Общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<i>Уточнение по соблюдению принципа</i>  Права и обязанности закреплены в утвержденном Положении о Совете директоров Общества
2.6	Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам Общества, в рамках обычного предпринимательского риска	1. Внутренними документами Общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы Общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В Обществе установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<i>Не соблюдается критерий 1</i> <i>Не соблюдается критерий 2</i>  Внутренними документами Общества данные нормы в отчетном периоде не установлены, при этом, согласно Положению о Совете директоров Общества члены Совета директоров обязаны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Общества и/или интересами его акционеров и/или кредиторов.  Указанные критерии отвечают интересам Общества, в связи с чем в следующем отчетном периоде будет рассмотрена возможность внести корректировки в действующие внутренние документы и закрепить указанные требования к членам Совета директоров.  <i>Критерий 3 - соблюдается</i>

				В рамках своих полномочий комитеты при Совете директоров имеют право требовать у руководства Общества осуществления затрат для оплаты услуг привлекаемых ими консультантов, экспертов и Советников, и для покрытия оправданных и необходимых расходов при выполнении функций и обязанностей в рамках бюджета, утвержденного Советом директоров. Общество обязано обеспечивать заключение и финансирование договоров на соответствующие услуги
2.6.2	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах Общества	1. В Обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<i>Уточнение по соблюдению принципа</i>  Во внутреннем документе Общества закреплены права и обязанности членов Совета директоров
2.6.3	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в Совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных Обществу организаций), а также о факте такого назначения	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<i>Частично соблюдается критерий 1</i>  Самооценка качества работы Совета директоров по итогам 2023 года была проведена в 1 квартале 2024 года и включала в себя оценку посещаемости заседаний Совета директоров.  Одновременно с этим состав Совета директоров был сбалансирован в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, пользовался доверием акционеров Общества. У Совета директоров отсутствовала необходимость проводить оценку (самооценку) качества работы Совета директоров в течение отчетного периода.  <i>Критерий 2 - соблюдается</i>  Кроме того, участие членов Совета директоров Общества в органах управления других обществ не ограничивается, кроме случаев, когда такое участие независимого директора приведет к тому,



				<p>что директор перестанет соответствовать применимым критериям независимости.</p> <p>Член Совета директоров Общества при принятии решения о совмещении должностей должен исходить из того, что для эффективного исполнения своих функций он должен обладать достаточным временем, а участие во многих органах управления может снижать его возможности по надлежащему исполнению своих обязанностей.</p> <p>Члены Совета директоров обязаны предварительно информировать председателя Совета директоров о принятии ими приглашения стать кандидатом в состав органа управления другого общества</p>
2.6.4	<p>Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Общества. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об Обществе и о работе Совета директоров</p>	<p>1. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам Совета директоров Общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся Общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы Общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов.</p> <p>2. В Обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.7	<p>Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров</p>			
2.7.1	<p>Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед Обществом в определенный период времени задач</p>	<p>1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

2.7.2	Во внутренних документах Общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В Обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания Совета директоров членам Совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<i>Не соблюдается критерий 1</i>  В Компании утверждено Положение о Совете директоров, которое определяет процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров. В данном положении определено, что члены Совета директоров должны быть уведомлены о созыве заседания не менее чем за три дня до заседания.  В отчетном периоде Обществу требовалось более оперативное принятие решений Советом директоров, в связи с чем Общество не планирует увеличивать срок уведомления о проведении заседания, в том числе и в предстоящем отчетном периоде.  <i>Критерий 2 - соблюдается</i>
2.7.3	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом Общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<i>Частично соблюдается критерий 1</i>  В положении о Совете директоров определены вопросы, которые не могут быть рассмотрены на заседаниях в заочной форме
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех <b>избранных</b> членов Совета директоров	1. Уставом Общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех <b>избранных</b> членов Совета директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<i>Не соблюдается критерий 1</i>  Согласно Уставу и внутренним документам Общества, если иное не установлено Законодательством и настоящим Уставом, решение Совета директоров считается принятым, если за него проголосовали более половины членов Совета директоров, <b>принимающих участие</b> в заседании. При этом кворум для проведения заседаний Совета директоров составляет 1/2 (половину) избранных членов Совета директоров
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества			
2.8.1	Для предварительного	1. Совет директоров сформировал комитет по	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

	рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах Общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода	<input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем Совета директоров	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем Совета директоров 3. Во внутренних документах Общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики Общества по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><i>Критерий 1 – соблюдается</i>  <i>Критерий 2 – соблюдается</i>  <i>Частично соблюдается критерий 3</i></p> <p>Во внутренних документах Общества определен перечень задач Комитета по вознаграждениям и номинациям, расширять который согласно рекомендациям Кодекса, Общество в ближайшее время также не планирует.</p> <p>Локальные акты Общества, регулирующие деятельность комитета, не содержат условия (события), при наступлении которых Комитет по вознаграждениям и номинациям рассматривает вопрос о пересмотре политики Общества по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.</p> <p>Тем не менее в отчетном периоде велась активная работа по разработке опционной программы для топ-менеджмента и сотрудников Общества. Также в отчетном периоде Обществом было утверждено положение о вознаграждении членов Совета директоров, вновь пересматривать которое в отчетном периоде не было необходимости</p>

2.8.3	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах Общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p> <p>3. В целях формирования Совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам Общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами Совета директоров или уполномоченное подразделение Общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в Совет директоров Общества</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p><i>Критерий 1- соблюдается</i></p> <p>В Обществе задачи комитета по номинациям реализуются в рамках Комитета по вознаграждениям и номинациям</p> <p><i>Критерий 2- соблюдается</i></p> <p><i>Не соблюдается критерий 3</i></p> <p>В отчетном периоде Совет директоров был сформирован из кандидатов, предложенных его основным акционером. Действовавший в отчетном периоде состав Совета директоров Общества полностью соответствовал ожиданиям акционеров по компетенциям, знаниям, опыту и квалификации. У комитетов Совета директоров не было в отчетном периоде потребности во взаимодействии с иными акционерами при переизбрании Совета директоров в конце 2023 года в связи с выходом из состава одного из членов Совета директоров. При этом рекомендуемая Кодексом практика возможна к применению в связи с расширением круга акционеров Общества и/или при возникновении недостаточности каких-либо компетенций, знаний и опыта у действующего состава Совета директоров</p>
2.8.4	<p>С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров Общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению,</p>	<p>1. В отчетном периоде Совет директоров Общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры Совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p><i>Уточнение по соблюдению принципа</i></p> <p>С учетом структуры, масштаба и характера, целей деятельности и потребностей, профиля рисков Общества в 2023 году Совет директоров Общества принял решения о формировании Комитета по аудиту; Комитета по стратегии и сделкам слияний и поглощений; Комитета по вознаграждениям и номинациям</p>

	комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)			
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) Общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития Общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть	1. Во внутренних документах Общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы Совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы Совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена Совета директоров и Совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<i>Критерий 1 - соблюдается</i>  <i>Частично соблюдается критерий 2 и 3</i> Эффективность работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров в рамках процедуры оценки в отчетном 2023 году не оценивалась. Но самооценка качества работы Совета директоров по итогам 2023 года была проведена в 1 квартале 2024 года и включала в себя оценку работы комитетов и Совета директоров целом. Результаты самооценки качества работы директоров по итогам

	улучшена	на очном заседании Совета директоров		2023 года были рассмотрены на очном заседании Совета директоров.  Состав Совета директоров был сбалансирован в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, пользовался доверием акционеров Общества
2.9.2	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз Обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<i>Критерий 1 не применим</i>  Совет директоров на момент составления настоящего Отчета <u>осуществляет свою работу в Обществе менее трех лет</u> , в связи с этим внешние консультанты для проверки качества работы Совета директоров не привлекались.  Смотреть пояснения к критерию 2 пункта 2.9.1. настоящего Отчета
3.1	Корпоративный секретарь Общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте Общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<i>Частично соблюдается критерий 1</i> Корпоративный секретарь обладает достаточными знаниями и квалификацией, но информация о корпоративном секретаре не опубликована в Интернете. При этом сведения содержатся в годовом отчете за отчетный период (2023 год)
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов Общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для	1. В Обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	выполнения поставленных перед ним задач	вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах Общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы Общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц Общества		
4.1	Уровень выплачиваемого Обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества осуществляется в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого Обществом членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников Общества	1. Вознаграждение членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1.2	Политика Общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров Общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации Совету директоров по пересмотру указанной политики	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	реализацией в Обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы	(политик).		
4.1.3	Политика Общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	1. Политика (политики) Общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники Общества. Такая политика может быть составной частью политики Общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах Общества установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета	1. В отчетном периоде Общество выплачивало вознаграждение членам Совета директоров в соответствии с принятой в Обществе	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается	



	<p>директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров.</p> <p>Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров</p>	<p>политикой по вознаграждению.</p> <p>2. В отчетном периоде Обществом в отношении членов Совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности Общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров не осуществлялась</p>	<input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.2.2	<p>Долгосрочное владение акциями Общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом Общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах</p>	<p>1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению Общества - предусматривает (предусматривают) предоставление акций Общества членам Совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p><i>Не соблюдается критерий 1</i></p> <p>Согласно утвержденной Политике по вознаграждению членов Совета директоров (раздел 6), предусмотрено вознаграждение в форме передачи акций Общества независимым директорам.</p> <p>При этом четкие правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями, не предусмотрены.</p> <p>Члены Совета директоров, являющиеся одновременно сотрудниками Общества, могут участвовать в опционных программах в равной степени с остальными сотрудниками Общества.</p> <p>В ближайшей перспективе Общество не планирует менять сложившийся подход</p>
4.2.3	<p>В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами</p>	<p>1. В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.3	<p>Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает зависимость вознаграждения от</p>			

	результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата		
4.3.1	<p>Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы Общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат</p>	<p>1. В течение отчетного периода одобренные Советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества Совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в Обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества учитываются риски, которое несет Общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается
4.3.2	<p>Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции Общества)</p>	<p>1. В случае, если Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности Общества</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается

4.3.3	Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1	В Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей			
5.1.1	Советом директоров Общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений Общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике Общества, одобренной Советом директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<i>Уточнение по соблюдению принципа</i>  Советом директоров Общества утверждены Политика по внутреннему контролю и управлению рисками и Положение о внутреннем аудите Общества
5.1.2	Исполнительные органы Общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе	1. Исполнительные органы Общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<i>Частично соблюдается критерий 1</i>  По результатам проведенной Департаментом внутреннего аудита оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля были даны рекомендации в отношении распределения обязанностей и полномочий подразделений в данной области. На момент формирования настоящего Отчета рекомендации находятся в стадии реализации
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в Обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах	1. В Обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В Обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования Совета директоров или комитета Совета директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<i>Критерий 1 - соблюдается</i>  <i>Не соблюдается критерий 2</i>  Функции «горячей линии» на основе Политики информирования о нарушениях осуществляются

	Общества, целостность и прозрачность отчетности Общества, разумность и приемлемость принимаемых Обществом рисков	по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики Общества		через предусмотренную электронную почту подразделения комплаенс, при этом заявителю гарантируется конфиденциальность. Информирование Комитета Совета директоров по аудиту и Совета директоров по работе «горячей линии» осуществляется в рамках действующих корпоративных процедур
5.1.4	Совет директоров Общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в Обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода Совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде Совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета Общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления Общество организует проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное Совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<i>Уточнение по соблюдению принципа</i> В Обществе создан Департамент внутреннего аудита, функционально подчиненный Совету директоров
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<i>Уточнение по соблюдению принципа</i> В соответствии с утвержденным планом деятельности Департаментом внутреннего аудита в

	внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления Общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами		2023 году проведены указанные оценки, о результатах которых было доложено руководству Общества, Комитету по аудиту Совета директоров и Совету директоров
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В Обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров Общества утверждена информационная политика Общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики Общества	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><i>Не соблюдается критерий 1</i></p> <p>В отчетном периоде Советом директоров информационная политика Общества не утверждена.</p> <p>В свою очередь в Обществе разработан проект Правил внутреннего контроля по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком, который планируется направить на рассмотрение и утверждение Совету директоров в текущем году. В Правилах устанавливается обязанность Общества по раскрытию информации, порядок и сроки такого раскрытия. В Обществе утвержден перечень инсайдерской информации, обязанность по раскрытию которой принимает на себя Общество.</p> <p>Директор по связям с инвесторами обеспечивает доступ к информации и взаимодействие с представителями средств массовой информации и иными заинтересованными лицами, в том числе через телеконференции, веб-трансляции.</p> <p>Менеджмент Общества будет стремиться синхронизировать информационную политику Общества и разработать единый документ, описывающий взаимодействие всех</p>

				<p>заинтересованных внутри Общества подразделений.</p> <p><i>Критерий 2 – соблюдается</i></p> <p><i>Уточнение по соблюдению критерия</i></p> <p>Вопрос об эффективности информационного взаимодействия рассматривался одним из комитетов Совета директоров</p>
6.1.2	<p>Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса</p>	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Обществе, в том числе на сайте Общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего Общество, Общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p><i>Частично соблюдается критерий 1</i></p> <p>Общество раскрывало систему корпоративного управления в отчетах эмитента, составляемых в соответствии с нормативными актами Банка России, регулирующими раскрытие информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг. При этом Общество не раскрывало подробную информацию о практике соблюдения принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.</p> <p>Соблюдение данного критерия осуществляется в отчетном 2023 году, путем указания соответствующей информации в годовом отчете за указанный период.</p> <p><i>Частично соблюдается критерий 2</i></p> <p>Общество раскрывало информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров в отчете эмитента.</p> <p>С целью защиты от мер ограничительного характера (санкций) в конце 2023 года менеджментом было принято решение временно не</p>

				<p>раскрывать информацию о персональном составе Совета директоров и иной информации в отношении членов Совета директоров Общества. При отсутствии указанных выше рисков Общество вернется к соблюдению данного критерия в полном объеме.</p> <p><i>Не соблюдается критерий 3</i></p> <p>Общество не публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе в связи с отсутствием данного документа</p>
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами			
6.2.1	<p>Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных</p>	<p>1. В Обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников Общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги Общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций Общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p><i>Частично соблюдается критерий 1</i></p> <p>В Обществе отсутствует единый документ, описывающий процедуру взаимодействия всех подразделений, задействованных в раскрытии информации. При этом в Обществе установлено взаимодействие отдельных сотрудников корпоративного отдела Юридического департамента, корпоративного секретаря и директора по связям с инвесторами.</p> <p>Общество продолжит в текущем году работу по совершенствованию описанных в рекомендации процедур.</p> <p><i>Критерии 2 – не применим</i></p> <p>У Общества отсутствуют ценные бумаги, которые обращаются на иностранных организованных рынках.</p>

				<p><i>Критерии 3 – не применим</i></p> <p>Иностранцы акционеры не владеют существенным количеством акций Общества</p>
6.2.2	<p>Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством</p>	<p>1. В информационной политике Общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала Общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте Общества в сети Интернет.</p> <p>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях Совета директоров Общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</p> <p>4. Общество раскрывает нефинансовый отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), Обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p><i>Не соблюдается критерий 1</i></p> <p>В Обществе отсутствует утвержденная единая информационная политика.</p> <p><i>Частично соблюдается критерий 2</i></p> <p>Раскрытие Обществом информации о структуре акционерного капитала не в полной мере соответствует Рекомендации 290 Кодекса, однако в достаточной мере характеризует структуру акционерного капитала Общества.</p> <p>Из-за возросших рисков введения ограничительных мер Общество не раскрывает полную информацию о структуре акционерного капитала на веб-сайте Общества в сети Интернет с целью защитить своих акционеров и само Общество.</p> <p>При отсутствии рисков введения ограничительных мер и изменения внешних обстоятельств Общество вернется к соблюдению данного критерия в полном объеме.</p> <p><i>Частично соблюдается критерий 3</i></p> <p>Информация о подконтрольных организациях раскрыта в отчете эмитента, без указания полномочий Совета директоров Общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности этих подконтрольных организаций.</p> <p>В силу возросших рисков введения ограничительных мер менеджмент Общества</p>



		акционерного Общества		<p>может принять решение об ограниченном объеме раскрытия информации в отношении подконтрольных организаций в текущем году.</p> <p>При отсутствии рисков введения ограничительным мер и изменения внешних обстоятельств Общество вернется к соблюдению данного критерия в полном объеме.</p> <p><i>Частично соблюдается критерий 4</i></p> <p>Общество не раскрывает нефинансовые отчеты - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иные отчеты, содержащие нефинансовую информацию. Раскрытие нефинансовой информации Обществом осуществляться в рамках отчетов эмитента, а также в годовом отчете Общества за отчетный период</p>
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Общества за год	<p>1. Годовой отчет Общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.</p> <p>2. Годовой отчет Общества содержит сведения о политике Общества в области охраны окружающей среды, социальной политике Общества</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p><i>Не соблюдается критерий 1</i></p> <p>Годовой отчет Общества не содержит информацию о результатах оценки Комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.</p> <p>Вместе с тем следует отметить, что Советом директоров одобрена Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «Софтлайн», в соответствии с которой в 2024 году планируется проведение самооценки деятельности внутреннего аудита, в том числе с проведением анкетирования членов Совета директоров.</p> <p>Также в течение 2023 года получение обратной связи от Комитета по аудиту и Совета директоров осуществлялось руководителем внутреннего аудита в различных формах, включая анализ</p>

				<p>решений/рекомендаций Комитета по аудиту и Совета директоров по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита.</p> <p><i>Критерий 2 - соблюдается</i></p>
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	<p>Реализация акционерами права на доступ к документам и информации Общества не сопряжена с неоправданными сложностями</p>	<p>1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) Общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам Общества.</p> <p>2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных Обществу организациях Общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных Обществу организаций</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p><i>Частично соблюдается критерий 1</i></p> <p>В обществе отсутствуют внутренние документы, регламентирующие порядок предоставления акционерам доступа к информации и документам Общества.</p> <p>Но доступ к информации акционерам предоставляется в рамках соблюдения требований законодательства о раскрытии информации и нормативных актов Банка России. При этом Общество размещает на сайте раскрытие корпоративной информации в сети Интернет финансовой отчетности, составленной как по правилам РСБУ, так и по МСФО, существенные факты, касающиеся деятельности органов управления, одновременно публикует пресс-релизы о деятельности Общества на сайте <a href="https://softline.ru/">https://softline.ru/</a>, а также ведет раздел для Инвесторов <a href="https://softline.ru/investor-relations">https://softline.ru/investor-relations</a>, где в доступной форме размещает информацию для инвесторов и акционеров.</p> <p>Также Общество своевременно реагирует на входящие запросы акционеров/инвесторов с целью разъяснения информации или предоставления данных.</p> <p><i>Частично соблюдается критерий 2</i></p> <p>В Обществе отсутствуют внутренние документы, регламентирующие порядок предоставления</p>

				<p>акционеров доступа к информации и документам общества. У Общества отсутствует одобренное органами управления обязательство о предоставлении информации о подконтрольных Обществу организациях. Запросы от акционеров по предоставлению информации о подконтрольных Обществу организациях в отчетный период не поступали. Одновременно информация о подконтрольных организациях раскрыта Обществом в 2023 году в отчете эмитента.</p> <p>Также при предоставлении дополнительной информации в отношении подконтрольных Обществу организаций Общество планирует руководствоваться принципом разумности с целью сохранения конфиденциальности важной коммерческой информации подконтрольных организаций.</p> <p>Расширять объем предоставленной информации с целью полного соблюдения данного критерия Обществом не планируется. Напротив, в силу возросших рисков введения ограничительным мер менеджмент Общества может принять решение об ограниченном объеме раскрытия информации в отношении подконтрольных организаций в текущем году.</p> <p>При отсутствии рисков введения ограничительным мер и изменения внешних обстоятельств Общество пересмотрит подход к соблюдению данного критерия</p>
6.3.2	<p>При предоставлении Обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого Общества, заинтересованного в</p>	<p>1. В течение отчетного периода Общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой Общества, акционеры</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p><i>Уточнение по соблюдению принципа</i></p> <p>В течение отчетного периода в Общество не поступали оформленные запросы акционеров о предоставлении информации. Информационная политика в виде документа,</p>

	сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности		утвержденного Советом директоров, в Обществе отсутствует, но планируется к разработке и утверждению в новом отчетном периоде. При предоставлении Обществом информации акционеры оформляют соглашение о конфиденциальности
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение Обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров Общества	1. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом Общества отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<i>Частично соблюдается критерий 1</i>  Уставом Общества не определены перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Часть указанных вопросов законодательством РФ и Уставом Общества отнесены не к компетенции Совета директоров, а к компетенции Общего собрания акционеров Общества. Вместе с тем, при вынесении на Общее собрание акционеров каких-либо вопросов, в том числе по существенным корпоративным действиям, Совет директоров предоставлял при необходимости акционерам соответствующие рекомендации. В связи с чем Общество не планирует в ближайшее время включать в Устав перечень сделок и действий, являющихся существенными для Общества
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров	1. В Обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<i>Частично соблюдается критерий 1</i>  Согласно утвержденному Положению о Совете директоров независимые директора предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, и

	опирается на позицию независимых директоров Общества			<p>предоставляют результаты такой оценки Совету директоров. Однако в Обществе не предусмотрена точная процедура, в соответствии с которой независимые члены Совета директоров Компании заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям.</p> <p>Понятие и перечень существенных корпоративных действий в Обществе на данный момент отсутствует, в связи с чем не регламентирована процедура заявления независимыми членами Совета директоров своей позиции по таким вопросам.</p> <p>С другой стороны, в Обществе утверждены внутренние документы, определяющие процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в которых, в том числе, установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано не менее чем за 3 (три) рабочих дня до даты его проведения. Это дает возможность независимым директорам заявлять о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения или во время голосования путем направления в Совет директоров особого мнения.</p> <p>Такое особое мнение приобщается корпоративным секретарем Общества к протоколу соответствующего заседания</p>
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и	<p>1. Уставом Общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции Совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для Общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода <b>все</b> существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><i>Не соблюдается критерий 1</i></p> <p>Уставом Общества не предусмотрены иные сделки, помимо предусмотренных законодательством, имеющие существенное значение для Общества. Общество использует предусмотренные законодательством критерии определения существенности сделок.</p> <p><i>Частично соблюдается критерий 2</i></p> <p>В Обществе отсутствует перечень существенных</p>

	законные интересы акционеров Общества. При этом Общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе			корпоративных действий, при этом определенные действия/события проходили процедуры одобрения в силу закона. Общество продолжит вести работу по совершенствованию корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учетом рекомендаций Кодекса
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если Обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, Общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p><i>Частично соблюдается критерий 1</i></p> <p>В случаях, предусмотренных законодательством, Общество раскрывало в отчетный период информацию о совершении существенных действий в установленные законодательством сроки и порядке. Также Общество выпускало информационные сообщения и пресс-релизы.</p> <p>На основании положений Постановления Правительства РФ менеджмент Общества принял решение временно ограничить объем некоторой публично раскрываемой информации. При этом при раскрытии информации Общество стремится обеспечить разумный баланс между открытостью общества, интересами акционеров и коммерческих интересов самой компании</p>
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением Обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Общества	1. Во внутренних документах Общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p><i>Не соблюдается критерий 1</i></p> <p>Внутренние документы Общества не предусматривают процедуру привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. При одобрении указанных сделок органы управления Общества вправе принять решение</p>

		<p>и выкупа акций Общества.  3. При отсутствии формальной заинтересованности члена Совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа Общества или лица, являющегося контролирующим лицом Общества, либо лица, имеющего право давать Обществу обязательные для него указания, в сделках Общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами Общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки</p>		<p>о цене имущества самостоятельно, исходя из его рыночной стоимости.</p> <p><i>Не соблюдается критерий 2</i></p> <p>Внутренние документы Общества не предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества. Общество привлекает оценщика в установленных законодательством случаях с учетом правил для Обществ, чьи акции обращаются на организованных торгах, а также, при необходимости, и в случаях совершения существенных корпоративных действий. Общество применяет процедуры, установленные ст. 77 ФЗ «Об акционерных обществах».</p> <p><i>Не соблюдается критерий 3</i></p> <p>Внутренними документами Общества данные положения не предусмотрены. Общество следует нормам законодательства и сложившейся судебной практике по одобрению сделок при определении заинтересованных лиц, которые не могут принять участия в голосовании по одобрению подобной сделки при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности</p>
--	--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Описание методологии, по которой акционерным обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления:**

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, проводилась в соответствии с формой Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, подлежащего включению в состав годового отчета публичного акционерного общества, рекомендованной Банком России (Информационное письмо от 27.12.2021 № ИН-06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления»).

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления осуществлялась менеджментом Общества путем анализа и сопоставления Устава, внутренних документов Общества, а также имеющейся и доступной информации, с принципами и рекомендациями Кодекса корпоративного управления.

**Планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия акционерного общества по совершенствованию модели и практики корпоративного управления с указанием сроков реализации таких действий и мероприятий:**

Общество осуществило анализ внутренних документов Общества на предмет их соответствия требованиям законодательства Российской Федерации и Кодексу корпоративного управления. Общество будет стремиться к внесению изменений в Устав и внутренние документы, внедрению новых корпоративных процедур и внутренних документов (положений, политик), направленных на внедрение принципов корпоративного управления, рекомендованных к применению Банком России, подходящих для корпоративной политики общества.

**Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в акционерном обществе.**

Информация по данному пункту приведена в соответствующих разделах Годового отчета Общества за 2023 год («Корпоративное управление» - «Принципы и практика корпоративного управления»).



## Информация о крупных сделках и сделках с заинтересованностью

Сделки, совершенные ПАО «Софтлайн» (далее – «Общество») в отчетном году и признаваемые в соответствии с законодательством Российской Федерации крупными сделками по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной по правилам РСБУ, а также иные сделки, на совершение которых в соответствии с уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления Общества, принявшего решение о ее одобрении

### Предмет и существенные условия сделки

### Орган управления Публичного акционерного общества, принявший решение о согласии на ее совершение или о ее последующем одобрении

Дополнительное соглашение №1 от 27.03.2023 к Договору займа № СЛТ -NiltaCT 27/09-2022 от 27.09.2022 (далее- ДС) между Обществом (далее – «Займодавец») и NILTASOFT COMPUTERS TRADING L.L.C, (далее – «Заемщик»), согласно которому увеличивается сумма займа. Итоговая увеличенная согласно ДС сумма займа составляет 80 000 000, 00 (восемьдесят миллионов) долларов США. По курсу ЦБ РФ (76,4479 рублей в расчете на 1 доллар США) на дату заключения ДС – 6 115 832 000 рублей.

Совет директоров

Согласно договору займа в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями, а Заемщик обязуется возвратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки, а именно не позднее «27» сентября 2024 года.

Дополнительное соглашение №2 от 25.04.2023 к Договору займа № СЛТ -NiltaCT 27/09-2022 от 27.09.2022 (далее- ДС) между Обществом (далее – «Займодавец») и NILTASOFT COMPUTERS TRADING L.L.C, (далее – «Заемщик»), согласно которому увеличивается сумма займа. Итоговая увеличенная согласно ДС сумма займа составляет 100 000 000, 00 (сто миллионов) долларов США. По курсу ЦБ РФ (81,2745 рублей в расчете на 1 доллар США) на дату заключения ДС – 8127450000 рублей.

Совет директоров

Согласно договору займа в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями, а Заемщик обязуется возвратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки, а именно не позднее «27» сентября 2024 года.

Дополнительное соглашение №3 от 25.05.2023 к Договору займа № СЛТ -NiltaCT 27/09-2022 от 27.09.2022 (далее- ДС) между Обществом (далее – «Займодавец») и NILTASOFT COMPUTERS TRADING L.L.C, (далее – «Заемщик»), согласно которому увеличивается сумма займа. Итоговая увеличенная согласно ДС сумма займа составляет 110 000 000, 00 (сто десять миллионов) долларов США. По курсу ЦБ РФ (79,9669 рублей в расчете на 1 доллар США) на дату заключения ДС – 8796359000 рублей.

Совет директоров

Согласно договору займа в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями, а Заемщик обязуется возвратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки, а именно не позднее «27» сентября 2024 года.

Дополнительное соглашение №4 от 29.05.2023 к Договору займа № СЛТ -NiltaCT 27/09-2022 от 27.09.2022 (далее- ДС) между Обществом (далее – «Займодавец») и NILTASOFT COMPUTERS TRADING L.L.C, (далее – «Заемщик»), согласно которому увеличивается сумма займа. Итоговая увеличенная согласно ДС сумма займа составляет 150 000 000, 00 (сто пятьдесят миллионов) долларов США. По курсу ЦБ РФ (79,9667 рублей в расчете на 1 доллар США) на дату заключения ДС – 11 995 005 000 рублей.

Совет директоров

### Предмет и существенные условия сделки

### Орган управления Публичного акционерного общества, принявший решение о согласии на ее совершение или о ее последующем одобрении

Согласно договору займа в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями, а Заёмщик обязуется возвратить сумму займа и начисленные на неё проценты в срок, предусмотренный условиями сделки, а именно не позднее «27» сентября 2024 года.

Соглашение об уступке прав требования от 20.07.2023 (далее- Соглашение) между Обществом (далее – «Кредитор»), NILTASOFT COMPUTERS TRADING L.L.C, (далее – «Должник») и ООО «Софтлайн Проекты» (далее – «Новый Кредитор»), согласно которому Кредитор уступает Новому Кредитору все права Кредитора по договору займа, заключенному ранее между Кредитором и Должником.

Совет директоров

С даты совершения уступки со Соглашению, Новый Кредитор будет обладать правом требовать от Должника возврата суммы займа по договору займа, а также правом требовать от Должника уплаты процентов, начисленных на сумму займа на дату 20 Июля 2023 года; правом осуществлять дальнейшее начисление процентов согласно договору займа вплоть до полного возврата суммы займа Должником, и требовать их уплаты; За уступку права требования согласно настоящего Соглашения Новый Кредитор обязуется выплатить Кредитору стоимость уступаемого права требования.

Срок оплаты Новым Кредитором стоимости уступаемого права требования - не позднее 31.12.2023 г. Размер сделки в денежном выражении: 120 518 195,21 долларов США (Сто двадцать миллионов пятьсот восемнадцать тысяч сто девяносто пять долларов 21 цент). По курсу ЦБ РФ (91,2046 рублей в расчете на 1 доллар США) на дату заключения Соглашения: 10 991 813 786, 85 рублей.

Дополнительное соглашение №1 от 10.10.2023 (далее- ДС) к Соглашению об уступке прав требования от 20.07.2023 (далее- Соглашение) между Обществом (далее – «Кредитор»), NILTASOFT COMPUTERS TRADING L.L.C, (далее – «Должник») и ООО «Софтлайн Проекты» (далее – «Новый Кредитор»). Информация о Соглашении приведена выше в настоящем отчете по сделкам. Согласно ДС меняется валюта долга с долларов США на рубли с фиксированной суммой в размере 12 215 700 162,80 рублей и Срок оплаты на дату не позднее 31.12.2024г.

Планируется последующее одобрение

Договор об оказании услуг от 03.08.2023 (далее- Договор) между Обществом (Заказчик), ООО «Аталайя» (Заказчик) и Исполнителем (Информация об Исполнителе не раскрывается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона "Об акционерных обществах" и Федерального закона "О рынке ценных бумаг")

Единственный акционер

Исполнитель обязуется в качестве консультанта и организатора Сделки оказать Заказчику услуги по организации листинга Акций и их предложения Передающим акционером, включая консультационные услуги, в связи с потенциальным осуществлением Заказчиками Сделки, а Заказчики обязуются оплатить услуги. Для целей Договора под «Сделкой» понимается получение листинга и допуск акций Эмитента к торгам на ПАО Московская Биржа и обмен глобальных депозитарных расписок, удостоверяющий права на обыкновенные акции компании Noventiq Holdings plc, на обыкновенные акции Эмитента, принадлежащие Передающему акционеру, в том числе, с помощью инфраструктуры ПАО Московская Биржа.

Договор вступает в силу в дату его подписания и действует до наиболее ранней из следующих дат: (а) даты совершения Сделки; (б) даты, наступающей через 24 (двадцать четыре) месяца с даты Договора; или (в) даты досрочного прекращения действия Договора любой Стороной при направлении предварительного письменного уведомления об этом другой

Предмет и существенные условия сделки	Орган управления Публичного акционерного общества, принявший решение о согласии на ее совершение или о ее последующем одобрении
<p>Стороне. Размер сделки определяется в сумме вознаграждения Исполнителя и имущественных потерь, размер которых не ограничивается. Сумма вознаграждения Исполнителя и имущественных потерь при оплате Заказчиком подлежит увеличению на сумму начисленного НДС, если применимо. Таким образом, сумма сделки не лимитирована и может составить более 50% от балансовой стоимости активов.</p> <p>Договор об оказании услуг от 03.08.2023 (далее- Договор) между Обществом (Заказчик), ООО «Аталайя» (Заказчик) и Исполнителем (Информация об Исполнителе не раскрывается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона "Об акционерных обществах" и Федерального закона "О рынке ценных бумаг»)</p> <p>Исполнитель обязуется в качестве консультанта и организатора Сделки оказать Заказчикам услуги по организации листинга Акций и их предложения Передающим акционером, включая консультационные услуги, в связи с потенциальным осуществлением Заказчиками Сделки, а Заказчики обязуются оплатить услуги. Для целей Договора под «Сделкой» понимается получение листинга и допуск акций Эмитента к торгам на ПАО Московская Биржа и обмен глобальных депозитарных расписок, удостоверяющий права на обыкновенные акции компании Noventiq Holdings plc, на обыкновенные акции Эмитента, принадлежащие Передающему акционеру, в том числе, с помощью инфраструктуры ПАО Московская Биржа.</p> <p>Договор вступает в силу в дату его подписания и действует до наиболее ранней из следующих дат: (а) даты совершения Сделки; (б) даты, наступающей через 24 (двадцать четыре) месяца с даты Договора; или (в) даты досрочного прекращения действия Договора любой Стороной при направлении предварительного письменного уведомления об этом другой Стороне. Размер сделки определяется в сумме вознаграждения Исполнителя и имущественных потерь, размер которых не ограничивается. Сумма вознаграждения Исполнителя и имущественных потерь при оплате Заказчиком подлежит увеличению на сумму начисленного НДС, если применимо. Таким образом, сумма сделки не лимитирована и может составить более 50% от балансовой стоимости активов.</p>	<p>Единственный акционер</p>
<p>Договор об оказании услуг от 03.08.2023 (далее- Договор) между Обществом (Заказчик), ООО «Аталайя» (Заказчик) и Исполнителем (Информация об Исполнителе не раскрывается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона "Об акционерных обществах" и Федерального закона "О рынке ценных бумаг»)</p> <p>Исполнитель обязуется в качестве консультанта и организатора Сделки оказать Заказчикам услуги по организации листинга Акций и их предложения Передающим акционером, включая консультационные услуги, в связи с потенциальным осуществлением Заказчиками Сделки, а Заказчики обязуются оплатить услуги. Для целей Договора под «Сделкой» понимается получение листинга и допуск акций Эмитента к торгам на ПАО Московская Биржа и обмен глобальных депозитарных расписок, удостоверяющий права на обыкновенные акции компании Noventiq Holdings plc, на обыкновенные акции Эмитента, принадлежащие Передающему акционеру, в том числе, с помощью инфраструктуры ПАО Московская Биржа.</p> <p>Договор вступает в силу в дату его подписания и действует до наиболее ранней из следующих дат: (а) даты совершения Сделки; (б) даты, наступающей через 24 (двадцать четыре) месяца с даты Договора; или (в) даты досрочного прекращения действия Договора любой Стороной при направлении предварительного письменного уведомления об этом другой Стороне. Размер сделки определяется в сумме вознаграждения Исполнителя и имущественных потерь, размер которых не ограничивается. Сумма вознаграждения Исполнителя и имущественных потерь при оплате Заказчиком подлежит увеличению на сумму начисленного НДС, если применимо. Таким образом, сумма сделки не лимитирована и может составить более 50% от балансовой стоимости активов.</p>	<p>Единственный акционер</p>

**Информация о совершенных (заключенных) ПАО «Софтлайн» (далее – «Общество») в отчетном году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.**

(с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (заинтересованных лиц), существенных условий и органа управления Общества, принявшего решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении (при наличии такого решения), а для каждой сделки (группы взаимосвязанных сделок), размер которой (которых) составлял 2 процента и более стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества, - указание основания, по которому лицо признано заинтересованным в совершении сделки, доли участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доли принадлежавших заинтересованному лицу акций) Общества и юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки)

Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления Общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)
<p>Дополнительное соглашение №1 от 27.03.2023 к Договору займа № СЛТ -NiltaCT 27/09-2022 от 27.09.2022 (далее- ДС) между Обществом (далее – «Займодавец») и NILTASOFT COMPUTERS TRADING L.L.C, (далее – «Заемщик»), согласно кфоторому увеличивается сумма займа. Итоговая увеличенная согласно ДС сумма займа составляет 80 000 000, 00 (восемьдесят миллионов) долларов США. По курсу ЦБ РФ (76,4479 рублей в расчете на 1 доллар США) на дату заключения ДС – 6 115 832 000 рублей.</p> <p>Согласно договору займа в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями, а Заемщик обязуется возвратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки, а именно не позднее «27» сентября 2024 года.</p>	<p>- Разуваев В.Э.;</p> <p><i>размер сделки составлял 2 процента и более стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества</i></p> <p>Основание, по которому Разуваев В.Э. признан заинтересованным лицом: входил в состав органов управления Общества, являлся Генеральным директором (единоличным исполнительным органом) Общества и одновременно входил в органы управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (NILTASOFT COMPUTERS TRADING L.L.C) на дату сделки. Доля участия в уставном капитале Общества: 0 %. Доля участия в уставном капитале юридического лица, являющегося стороной в сделке: 100%</p>	<p>Совет директоров</p>
<p>Дополнительное соглашение №2 от 25.04.2023 к Договору займа № СЛТ -NiltaCT 27/09-2022 от 27.09.2022 (далее- ДС) между Обществом (далее – «Займодавец») и NILTASOFT COMPUTERS TRADING L.L.C, (далее – «Заемщик»), согласно которому увеличивается сумма займа. Итоговая увеличенная согласно ДС сумма займа составляет 100 000 000, 00 (сто миллионов) долларов США. По курсу ЦБ РФ (81,2745 рублей в расчете на 1 доллар США) на дату заключения ДС – 8127450000 рублей.</p> <p>Согласно договору займа в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями, а Заемщик обязуется возвратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки, а именно не позднее «27» сентября 2024 года.</p>	<p>- Разуваев В.Э.</p> <p><i>размер сделки составлял 2 процента и более стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества</i></p> <p>Основание, по которому Разуваев В.Э. признан заинтересованным лицом: входил в состав органов управления Общества, являлся Генеральным директором (единоличным исполнительным органом) Общества и одновременно входил в органы управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (NILTASOFT COMPUTERS TRADING L.L.C) на дату сделки. Доля участия в уставном капитале Общества: 0%. Доля участия в уставном капитале юридического лица, являющегося стороной в сделке: 100% (прямо). Одновременно юридическое лицо, являющееся стороной в сделке, входит в группу Общества.</p>	<p>Совет директоров</p>

Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления Общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)	Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления Общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)
<p>Дополнительное соглашение №3 от 25.05.2023 к Договору займа № СЛТ -NiltaCT 27/09-2022 от 27.09.2022 (далее- ДС) между Обществом (далее – «Заимодавец») и NILTASOFT COMPUTERS TRADING L.L.C, (далее – «Заемщик»), согласно которому увеличивается сумма займа. Итоговая увеличенная согласно ДС сумма займа составляет 110 000 000, 00 (сто десять миллионов) долларов США. По курсу ЦБ РФ (79,9669 рублей в расчете на 1 доллар США) на дату заключения ДС – 8796359000 рублей.</p> <p>Согласно договору займа в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Заимодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями, а Заемщик обязуется возвратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки, а именно не позднее «27» сентября 2024 года.</p>	<p>-Разуваев В.Э.</p> <p><i>размер сделки составлял 2 процента и более стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества</i></p> <p>Основание, по которому Разуваев В.Э. признан заинтересованным лицом: входил в состав органов управления Общества, являлся Генеральным директором (единоличным исполнительным органом) Общества и одновременно входил в органы управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (NILTASOFT COMPUTERS TRADING L.L.C) на дату сделки. Доля участия в уставном капитале Общества: 0%. Доля участия в уставном капитале юридического лица, являющегося стороной в сделке: 100% (прямо). Одновременно юридическое лицо, являющееся стороной в сделке, входит в группу Общества.</p>	<p>Совет директоров</p>	<p>С даты совершения уступки со Соглашению, Новый Кредитор будет обладать правом требовать от Должника возврата суммы займа по договору займа, а также правом требовать от Должника уплаты процентов, начисленных на сумму займа на дату 20 Июля 2023 года; правом осуществлять дальнейшее начисление процентов согласно договора займа вплоть до полного возврата суммы займа Должником, и требовать их уплаты; За уступку права требования согласно настоящего Соглашения Новый Кредитор обязуется выплатить Кредитору стоимость уступаемого права требования.</p> <p>Срок оплата Новым Кредитором стоимости уступаемого права требования - не позднее 31.12.2023 г. Размер сделки в денежном выражении: 120 518 195,21 долларов США (Сто двадцать миллионов пятьсот восемнадцать тысяч сто девяносто пять долларов 21 цент). По курсу ЦБ РФ (91,2046 рублей в расчете на 1 доллар США) на дату заключения Соглашения: 10 991 813 786, 85 рублей.</p>	<p>являлся Генеральным директором (единоличным исполнительным органом) Общества и одновременно входил в органы управления юридических лиц, являющихся сторонами в сделке (NILTASOFT COMPUTERS TRADING L.L.C и ООО «Софтлайн Проекты») на дату сделки. Доля участия в уставном капитале Общества: 0%. Доля участия в уставном капитале юридического лица, являющегося стороной в сделке (NILTASOFT COMPUTERS TRADING L.L.C): 100% (прямо). Доля участия в уставном капитале юридического лица, являющегося стороной в сделке (ООО «Софтлайн Проекты»): 0%. Одновременно юридическое лицо, являющееся стороной в сделке, входит в группу Общества.</p>	<p>Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении такой сделки не принималось.</p>
<p>Дополнительное соглашение №4 от 29.05.2023 к Договору займа № СЛТ -NiltaCT 27/09-2022 от 27.09.2022 (далее- ДС) между Обществом (далее – «Заимодавец») и NILTASOFT COMPUTERS TRADING L.L.C, (далее – «Заемщик»), согласно которому увеличивается сумма займа. Итоговая увеличенная согласно ДС сумма займа составляет 150 000 000, 00 (сто пятьдесят миллионов) долларов США. По курсу ЦБ РФ (79,9667 рублей в расчете на 1 доллар США) на дату заключения ДС – 11 995 005 000рублей.</p> <p>Согласно договору займа в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Заимодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями, а Заемщик обязуется возвратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки, а именно не позднее «27» сентября 2024 года.</p>	<p>- Разуваев В.Э.</p> <p><i>размер сделки составлял 2 процента и более стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества</i></p> <p>Основание, по которому Разуваев В.Э. признан заинтересованным лицом: входил в состав органов управления Общества, являлся Генеральным директором (единоличным исполнительным органом) Общества и одновременно входил в органы управления юридического лица, являющегося стороной в сделке (NILTASOFT COMPUTERS TRADING L.L.C) на дату сделки. Доля участия в уставном капитале Общества: 0%. Доля участия в уставном капитале юридического лица, являющегося стороной в сделке: 100% (прямо). Одновременно юридическое лицо, являющееся стороной в сделке, входит в группу Общества.</p>	<p>Совет директоров</p>	<p>Дополнительное соглашение №1 от 10.10.2023 (далее- ДС) к Соглашение об уступке прав требования от 20.07.2023 (далее- Соглашение) между Обществом (далее – «Кредитор»), NILTASOFT COMPUTERS TRADING L.L.C, (далее – «Должник») и ООО «Софтлайн Проекты» (далее – «Новый Кредитор»). Информация о Соглашении приведена выше в настоящем отчете по сделкам. Согласно ДС меняется валюта долга с долларов США на рубли с фиксированной суммой в размере 12 215 700 162,80 рублей и Срок оплаты на дату не позднее 31.12.2024г.</p>	<p>- Разуваев В.Э.;</p> <p><i>размер сделки составлял 2 процента и более стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества</i></p> <p>Основание, по которому Разуваев В.Э. признан заинтересованным лицом: входил в состав органов управления Общества, являлся Генеральным директором (единоличным исполнительным органом) Общества и одновременно входил в органы управления юридических лиц, являющихся сторонами в сделке (NILTASOFT COMPUTERS TRADING L.L.C и ООО «Софтлайн Проекты») на дату сделки. Доля участия в уставном капитале Общества: 0%. Доля участия в уставном капитале юридического лица, являющегося стороной в сделке (NILTASOFT COMPUTERS TRADING L.L.C): 100% (прямо). Доля участия в уставном капитале юридического лица, являющегося стороной в сделке (ООО «Софтлайн Проекты»): 0%. Одновременно юридическое лицо, являющееся стороной в сделке, входит в группу Общества.</p>	<p>Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении такой сделки не принималось.</p>
<p>Соглашение об уступке прав требования от 20.07.2023 (далее- Соглашение) между Обществом (далее – «Кредитор»), NILTASOFT COMPUTERS TRADING L.L.C, (далее – «Должник») и ООО «Софтлайн Проекты» (далее – «Новый Кредитор»), согласно которому Кредитор уступает Новому Кредитору все права Кредитора по договору займа, заключенному ранее между Кредитором и Должником.</p>	<p>- Разуваев В.Э.;</p> <p><i>размер сделки составлял 2 процента и более стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества</i></p> <p>Основание, по которому Разуваев В.Э. признан заинтересованным лицом: входил в состав органов управления Общества,</p>	<p>Совет директоров</p>	<p>Дополнительное соглашение от 17.02.2023 к Договору займа SLT-IC 07/12-2020 от 07.12.2020. между Обществом (далее – «Заимодавец») и ООО «Инфосекьюрити» (далее – «Заемщик»),</p>	<p>- Общество</p> <p><i>размер сделки составлял 2 процента и более стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности</i></p>	<p>Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении такой сделки не принималось.</p>

Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления Общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)	Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления Общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)
<p>Согласно договору в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями (увеличенную согласно Дополнительного соглашения от 17.02.2023 г.). Заемщик обязуется возвратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки. Срок исполнения обязательств по сделке: не позднее «31» декабря 2023 года. Размер сделки в денежном выражении: 500 000 000 рублей.</p>	<p><i>(финансовой отчетности) Общества</i></p> <p>Общество являлось стороной в сделке и контролирующим лицом Заемщика. Доля участия в уставном капитале юридического лица, являющегося стороной в сделке: 0%.</p>	<p>Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении такой сделки не принималось.</p> <p>Требований о предварительном согласии на ее совершение не заявлено.</p>	<p>частями. Заемщик обязуется возвратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее «24» апреля 2024 года. Размер сделки в денежном выражении: 763 000 000 рублей с учетом возможных процентов, начисляемых на основную сумму кредита.</p>		
<p>Соглашение об отступном 20/02 от 20.02.2023 г между Обществом (Должник); АО «АЛЬФА-БАНК» (Кредитор); ООО «Софтлайн Проекты» (Поручитель) в целях исполнения обязательств перед Кредитором.</p> <p>Согласно заключаемому Соглашению об отступном 20/02 стороны пришли к соглашению прекратить обязательства Должника по Соглашению о кредитовании в российских рублях путем предоставления Должником Кредитору в качестве отступного ценных бумаг, владельцем которых является ООО «Софтлайн Проекты», а также о том, что обязательство Должника по предоставлению Кредитору отступного будет исполнено третьим лицом – ООО «Софтлайн Проекты», и Должник поручает ООО «Софтлайн Проекты» произвести исполнение за него обязательства по предоставлению Кредитору отступного.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: до исполнения обязательств сторонами. Размер сделки в денежном выражении: 392 877 736,99 (Триста девяносто два миллиона восемьсот семьдесят семь тысяч семьсот тридцать шесть) рублей 99 коп</p>	<p>- Разуваев В.Э., Боровиков И.П.</p> <p><i>размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества</i></p>	<p>Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении такой сделки не принималось. Требований о предварительном согласии на ее совершение не заявлено.</p>	<p>Договор займа №1С между Обществом (Заемщик) и АО "Белл Интегратор" (Займодавец) от 25.04.2023. Согласно договору в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями. Заемщик обязуется возвратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее «29» сентября 2023 года. Размер сделки в денежном выражении: 200 000 000 рублей</p>	<p>- Разуваев В.Э.</p> <p><i>размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества</i></p>	<p>Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении такой сделки не принималось. Требований о предварительном согласии на ее совершение не заявлено.</p>
			<p>Договор займа №2С между Обществом (Заемщик) и ООО "Бэлл Интегратор Инновации" (Займодавец) от 16.10.2023. Согласно договору в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями. Заемщик обязуется возвратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее 30 ноября 2023 года. Размер сделки в денежном выражении: 100 000 000 рублей</p>	<p>- Разуваев В.Э.</p> <p><i>размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества</i></p>	<p>Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении такой сделки не принималось. Требований о предварительном согласии на ее совершение не заявлено.</p>
<p>Договор займа СЛТ-АКС 25/04-2023 между Обществом (Займодавец) и АО "Аксост" (Заемщик) от 25.04.2023. Согласно договору в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или</p>	<p>- Общество</p> <p><i>размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества</i></p>	<p>Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении такой сделки не принималось. Требований о предварительном согласии на ее совершение не заявлено.</p>	<p>Дополнительное соглашение 1 от 30.11.2023 к Договору займа №2С между Обществом (Заемщик) и ООО "Бэлл Интегратор Инновации" (Займодавец) от 16.10.2023, , согласно которому</p>	<p>- Разуваев В.Э.</p> <p><i>размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным</i></p>	<p>Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении такой сделки не принималось.</p>

Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления Общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)	Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления Общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)
<p>устанавливается иной срок исполнения обязательств Заемщика по сделке.</p> <p>Согласно договору в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями. Заемщик обязуется возратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее 14 декабря 2023 года. Размер сделки в денежном выражении: 100 000 000 рублей</p>	<p><i>консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества</i></p>	<p>Требований о предварительном согласии на ее совершение не заявлено.</p>	<p>в следующем порядке: - 50 000 000 (Пятьдесят миллионов) рублей в срок не позднее 13 ноября 2023 года; - оставшиеся 50 000 000 (Пятьдесят миллионов) рублей, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты за пользование Суммой займа не позднее 30 ноября 2023 года. Размер сделки в денежном выражении: 100 000 000 рублей</p>	<p>- Разуваев В.Э.</p> <p><i>размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества</i></p>	<p>Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении такой сделки не принималось. Требований о предварительном согласии на ее совершение не заявлено.</p>
<p>Дополнительное соглашение 2 от 14.12.2023 к Договору займа №2С между Обществом (Заемщик) и ООО "Бэлл Интегратор Инновации" (Займодавец) от 16.10.2023, согласно которому устанавливается иной срок исполнения обязательств Заемщиком по сделке.</p> <p>Согласно договору в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями. Заемщик обязуется возратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее 28 декабря 2023 года. Размер сделки в денежном выражении: 100 000 000 рублей</p>	<p>- Разуваев В.Э.</p> <p><i>размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества</i></p>	<p>Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении такой сделки не принималось. Требований о предварительном согласии на ее совершение не заявлено.</p>	<p>Согласно договору в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями. Заемщик обязуется возратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Заемщик обязан вернуть Сумму займа в следующем порядке: - 50 000 000 (Пятьдесят миллионов) рублей в срок не позднее 13 ноября 2023 года; - оставшиеся 50 000 000 (Пятьдесят миллионов) рублей, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты за пользование Суммой займа не позднее 14 декабря 2023 года. Размер сделки в денежном выражении: 100 000 000 рублей</p>	<p>- Разуваев В.Э.</p> <p><i>размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества</i></p>	<p>Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении такой сделки не принималось. Требований о предварительном согласии на ее совершение не заявлено.</p>
<p>Договор займа №3С между Обществом (Заемщик) и АО "Белл Интегратор" (Займодавец) от 23.10.2023. Согласно договору в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями. Заемщик обязуется возратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Заемщик обязан вернуть Сумму займа</p>	<p>- Разуваев В.Э.</p> <p><i>размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества</i></p>	<p>Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении такой сделки не принималось. Требований о предварительном согласии на ее совершение не заявлено.</p>	<p>Согласно договору в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями. Заемщик обязуется возратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Заемщик обязан вернуть Сумму займа</p>	<p>- Разуваев В.Э.</p> <p><i>размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества</i></p>	<p>Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении такой сделки не принималось. Требований о предварительном согласии на ее совершение не заявлено.</p>

Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления Общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)	Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления Общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)
<p>в следующем порядке: - 50 000 000 (Пятьдесят миллионов) рублей в срок не позднее 13 ноября 2023 года; - оставшиеся 50 000 000 (Пятьдесят миллионов) рублей, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты за пользование Суммой займа не позднее 28 декабря 2023 года. Размер сделки в денежном выражении: 100 000 000 рублей</p>			<p>в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее 29 декабря 2023 года. Размер сделки в денежном выражении: 100 000 000 рублей</p>		
<p>Договор поручительства от 27.12.2023 (б\н) между Обществом (Поручитель) и ПАО Банк Синара (Кредитор). Выгодоприобретатель - ООО «Аталайя» (Должник). В соответствии с настоящим Договором Поручитель обязывается перед Кредитором отвечать за исполнение Должником обязательств по: обеспечению гарантированной доходности Кредитора договора купли-продажи акций Общества на сумму 1700 млн рублей, заключенного между Кредитором и Должником; по уплате цены акций предусмотренными договором о предоставлении опциона «пут» в отношении акций Общества, заключенного между Кредитором и Должником, в соответствии с которым и на условиях которого Должник обязуется приобрести у Кредитора акции Общества в случае нарушения ковенант. Итоговый размер обязательств Общества не превышал на момент заключения сделки 10% балансовой стоимости его активов. Срок действия договора: до исполнения сторонами своих обязательств, а также действие договора прекращается, если Кредитор в течение года со дня, до которого Должник обязан исполнить все обязательства в полном объеме, не предъявит к Поручителю требование Кредитора, а также при исполнении Поручителем своих обязательств в соответствии с настоящим Договором.</p>	<p>- ООО «Аталайя»</p> <p><i>размер сделки составлял 2 процента и более стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества</i></p> <p>Являюсь выгодоприобретателем по сделке и контролирующим лицом Общества (Поручитель). Доля участия в уставном капитале юридического лица, являющегося стороной в сделке (Общества): 55,98%. Доля участия в уставном капитале юридического лица, являющегося стороной в сделке (ПАО Банк Синара): 0%.</p>	<p>Совет директоров</p>	<p>Дополнительное соглашение 1 от 01.12.2023 к Договору займа № АкАйТи-СЛТ 26/10-2023 между Обществом (Заемщик) и АНО ДПО «Академия АйТи» (Займодавец) от 26.10.2023. Согласно которому меняется срок исполнения обязательств Заемщика. По договору в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями. Заемщик обязуется возратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее 29 декабря 2024 года. Размер сделки в денежном выражении: 100 000 000 рублей</p>	<p>- Общество</p> <p><i>размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества</i></p>	<p>Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении такой сделки не принималось. Требований о предварительном согласии на ее совершение не заявлено.</p>
<p>Договор займа № АкАйТи-СЛТ 26/10-2023 между Обществом (Займодавец) и АНО ДПО «Академия АйТи» (Заемщик) от 26.10.2023. Согласно договору в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями. Заемщик обязуется возратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Заемщик обязан вернуть Сумму займа</p>	<p>- Общество</p> <p><i>размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества</i></p>	<p>Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении такой сделки не принималось. Требований о предварительном согласии на ее совершение не заявлено.</p>	<p>Срок исполнения обязательств 30 (тридцати) рабочих дней с момента подписания настоящего Договора</p>	<p>-Общество; - Разуваев В.Э.</p> <p><i>размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества</i></p>	<p>Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении такой сделки не принималось. Требований о предварительном согласии на ее совершение не заявлено.</p>
<p>Срок исполнения обязательств по сделке: Заемщик обязан вернуть Сумму займа</p>			<p>Договор вклада в имущество 2/23 от 27.11.2023 между ПАО «Софтлайн» (Акционер) и ЗАО «СофтЛайн Интернейшнл». Согласно договору ПАО «Софтлайн» в целях финансирования и поддержания деятельности дочернего общества (ЗАО «СофтЛайн Интернейшнл») передает в его имущество вклад в размере 26 000 000</p>	<p>-Общество; - Разуваев В.Э.</p> <p><i>размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества</i></p>	<p>Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении такой сделки не принималось. Требований о предварительном согласии на ее совершение не заявлено.</p>

Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления Общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)
<p>рублей на безвозмездной основе, а ЗАО «Софт-Лайн Интернейшнл» принимает данный вклад и использует его в своей деятельности по своему усмотрению. не изменяет размер доли Акционера, не увеличивает уставный капитал Общества и не изменяет номинальную стоимость акций.</p> <p>Срок исполнения обязательств 30 (тридцати) рабочих дней с момента подписания настоящего Договора</p>	<p>- Общество</p> <p><i>размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества</i></p>	<p>Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении такой сделки не принималось. Требований о предварительном согласии на ее совершение не заявлено.</p>

## Заявление об ограниченной ответственности (предостережения).

Настоящий Годовой отчет подготовлен ПАО «Софтлайн» и не представляет собой ни полностью, ни частично предложение о продаже или выпуску, приглашение к направлению предложений о продаже или выпуску, или рекомендацию в отношении покупки, размещения или иного приобретения ценных бумаг Общества или его дочерних обществ.

Некоторые заявления, содержащиеся в Годовом отчете, являются «заявлениями, содержащими прогноз относительно будущих событий», и отражают ожидания руководства Общества. Данного рода заявления не основываются на фактических обстоятельствах и включают все заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий ПАО «Софтлайн» в отношении результатов деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии и отрасли, в которой осуществляет деятельность Общество. По своему характеру заявления о будущем являются рискованными и неопределенными, поскольку они относятся к событиям и обстоятельствам будущего, часть которых не контролируется Обществом. Таким образом, фактические будущие результаты могут существенно отличаться от планов, целей и ожиданий, содержащихся в утверждениях о будущем. Многие факторы могут повлиять на то, что фактические результаты деятельности Общества будут существенно отличаться от предполагаемых результатов, содержащихся в заявлениях прогнозного характера, включая такие факторы, возможность изменения хозяйственных и финансовых условий деятельности Общества и перспектив ее развития, возможность изменения политической и экономической ситуации в России, возможность изменения существующего или будущего регулирования российской отрасли, в которой осуществляет деятельность

Общество, возможность изменения российского законодательства, конкурентная среда, воздействие других факторов.

Термины «намеревается», «стремится», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные, сходные с ними выражения, как правило, указывают на прогнозный характер заявления и предполагают риск ненаступления указанных событий, действий в зависимости от различных факторов. Таким образом, будущие результаты деятельности могут отличаться от текущих ожиданий, и пользователи данной информации не должны основывать свои предположения исключительно на представленной в годовом отчете информации.

Некоторые цифры, включенные в этот документ, были округлены. Таким образом, цифры, приведенные для одной и той же категории в разных таблицах, могут немного различаться, а цифры, представленные как итоги в некоторых таблицах, могут не представлять собой арифметическую сумму предшествующих им цифр.

Общество не несет какой-либо ответственности за возможные убытки физических или юридических лиц, которые действовали, полагаясь на прогнозные заявления. Обычно прогнозные заявления представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятный вариант. За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством, Общество не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления, исходя как из новой информации, так и из последующих событий.



Мы знаем. Мы можем.

Цифровая Трансформация. Успешная. Эффективная.

ir@softline.ru



Тикер акций:

**SOFL**

ISIN облигаций:

RU000A106A78

Инвесторам:



## Социальные сети



Тинькофф  
Пулс



Telegram



Smart-lab



Профит

