

# 1 КВ. 2025

Рост и трансформация

# ОТЧЕТНОСТЬ МСФО

Май

2025

ПАО «СОФТЛАЙН»



Задать вопрос

[ir@softline.ru](mailto:ir@softline.ru)



Инвесторам



# ВАЖНЫЕ СОБЫТИЯ И ДОСТИЖЕНИЯ



## Трансформация бизнеса

ПАО «Софтлайн» стало инвестиционно-технологическим холдингом с фокусом на инновации



## Интеграция K2-9b

Усиление в кибербезе, новая функция технической поддержки в продуктовом портфеле Холдинга



## Кластерная структура

Формирование технологических кластеров внутри Группы



Замещены белорусские облигации на  
**6 млрд рублей** по номиналу



## Избрание Правления

Правление состоит из 9 человек,  
и дополнительно — Советника Правления



Возобновление обратного выкупа  
**1,8 млн** акций выкуплено в апреле-мае  
2025. Всего со старта выкупа – **7,4 млн акций**

# СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ



Развитие рынка РФ



Усиление собственного  
портфеля



Международная  
экспансия



Выгодные M&A

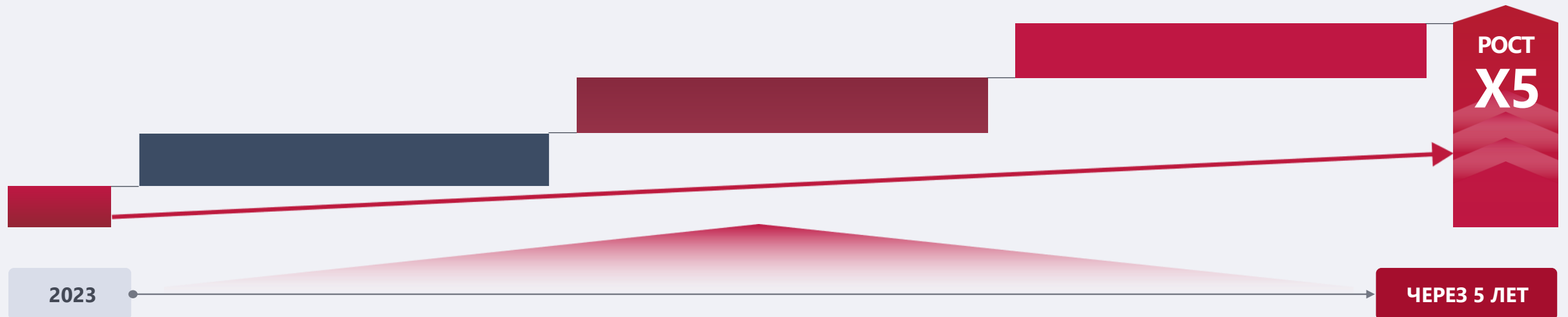


Развитие кластерной  
структуры



Технологическое  
превосходство

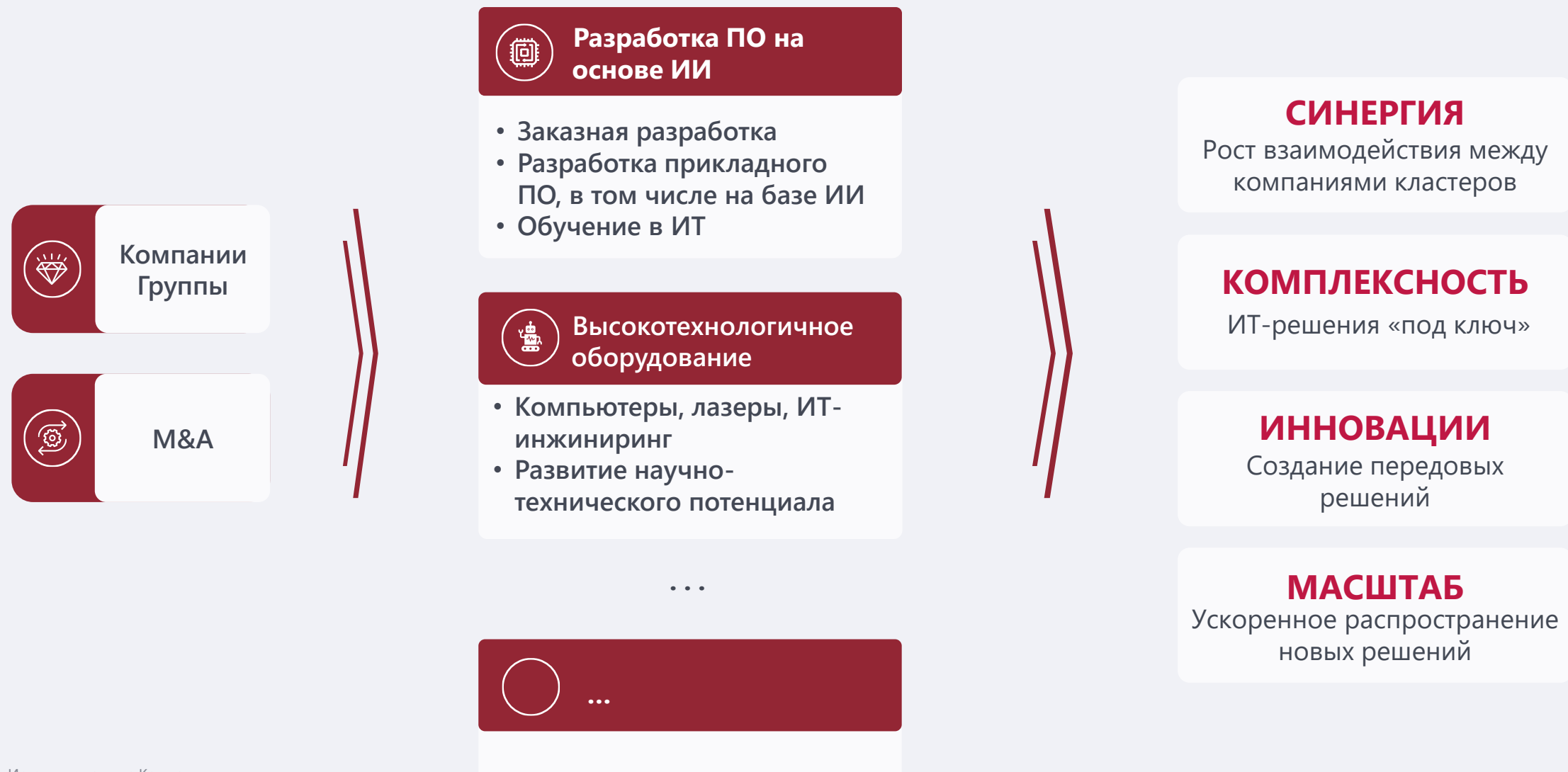
## Стоимость бизнеса



# РАЗВИТИЕ КЛАСТЕРНОЙ СТРУКТУРЫ



Консолидация высокотехнологичных компаний: ускорение роста через **синергии**



# СОБСТВЕННЫЕ РЕШЕНИЯ – ДРАЙВЕР РЕНТАБЕЛЬНОСТИ



 Собственные  
 Сторонние

1Q2024 vs 1Q2025

**Валовая прибыль**



Растущая  
валовая рентабельность  
**собственных** решений

**39%**  
Исторический рекорд  
по валовой рентабельности  
ПАО «Софтлайн»

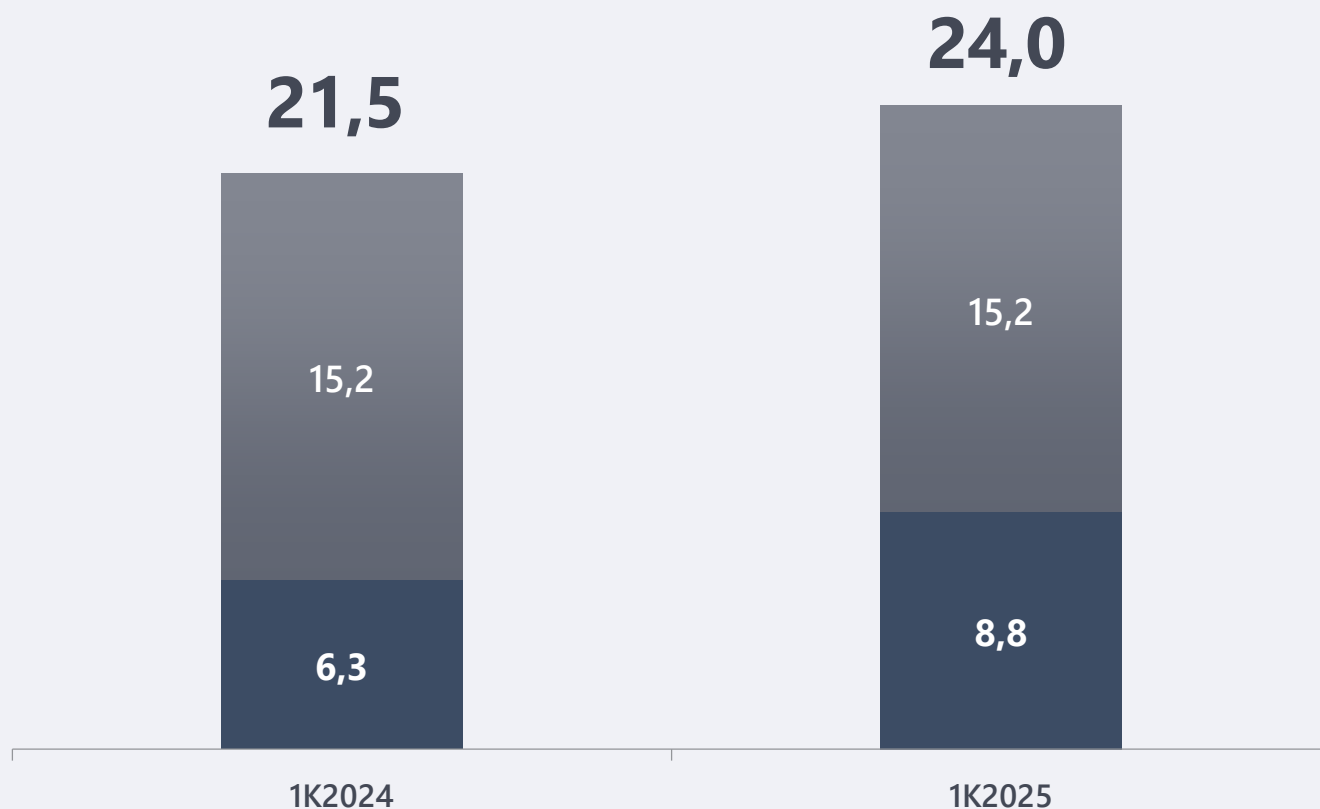
Стабильные  
показатели рентабельности  
**сторонних** решений

# СТАБИЛЬНЫЙ РОСТ ОБОРОТА

## Динамика оборота

млрд руб.

■ Собственные ■ Сторонние



Источник: данные Компании, МСФО отчетность Компании



### Ключевые тренды

-  Активное развитие сегмента собственных решений
-  Реализация синергий с приобретенными компаниями
-  Продвижение многолетних и мультивендорных контрактов

### 1 квартал 2025 года

-  Рост год к году – 12%
-  37% – доля собственных решений
-  Рост оборота от продажи собственных решений ~40%
-  Влияние валютных колебаний на продажи сторонних решений

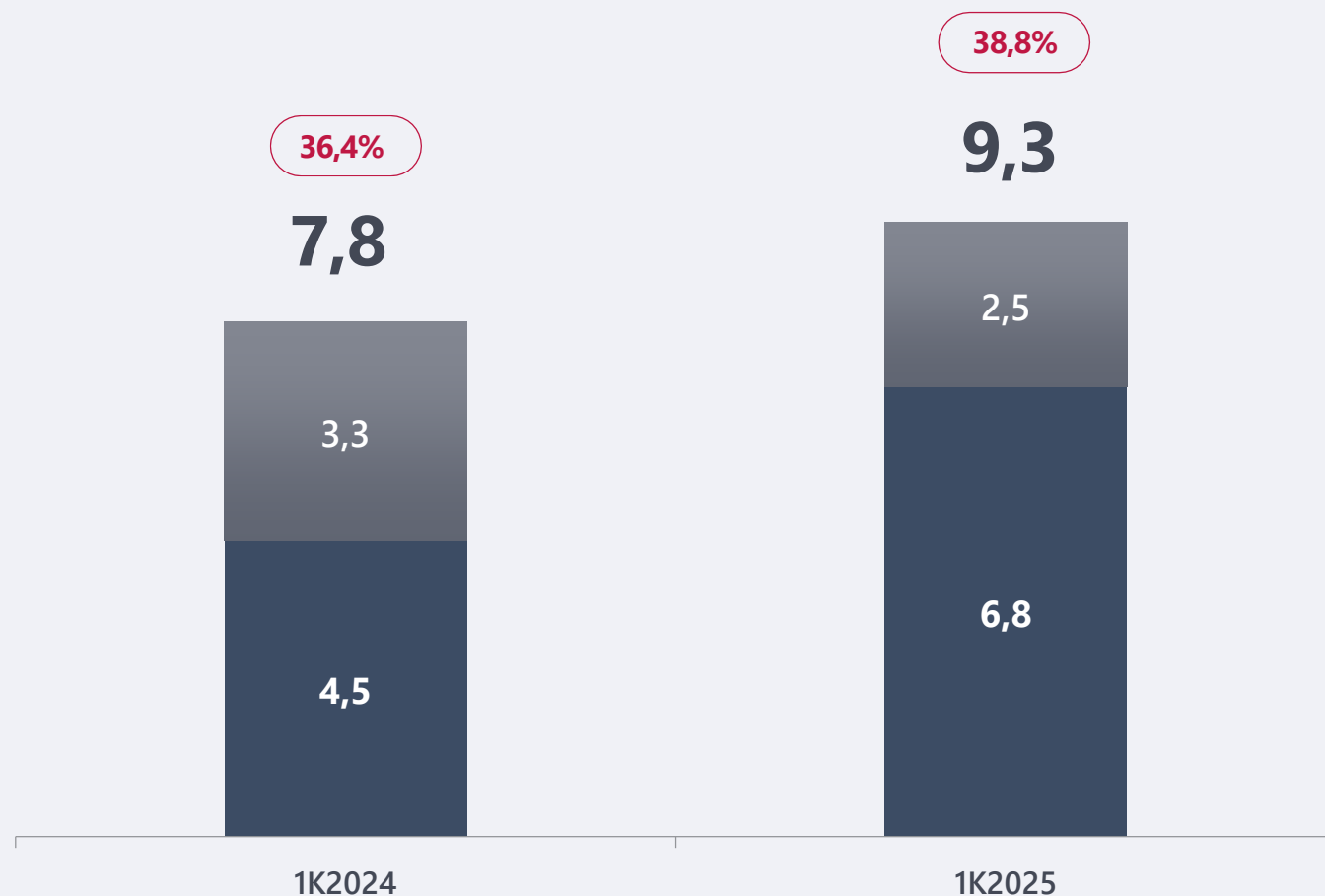
# РОСТ ВАЛОВОЙ ПРИБЫЛИ И РЕКОРДНАЯ РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ



## Динамика валовой прибыли

млрд руб.

■ Собственные ■ Сторонние ◯ Рентабельность валовой прибыли (по обороту)



### Ключевые тренды

-  Рост рентабельности собственных решений и их доли в структуре валовой прибыли
-  Важный драйвер роста – M&A-сделки

### 1 квартал 2025 года

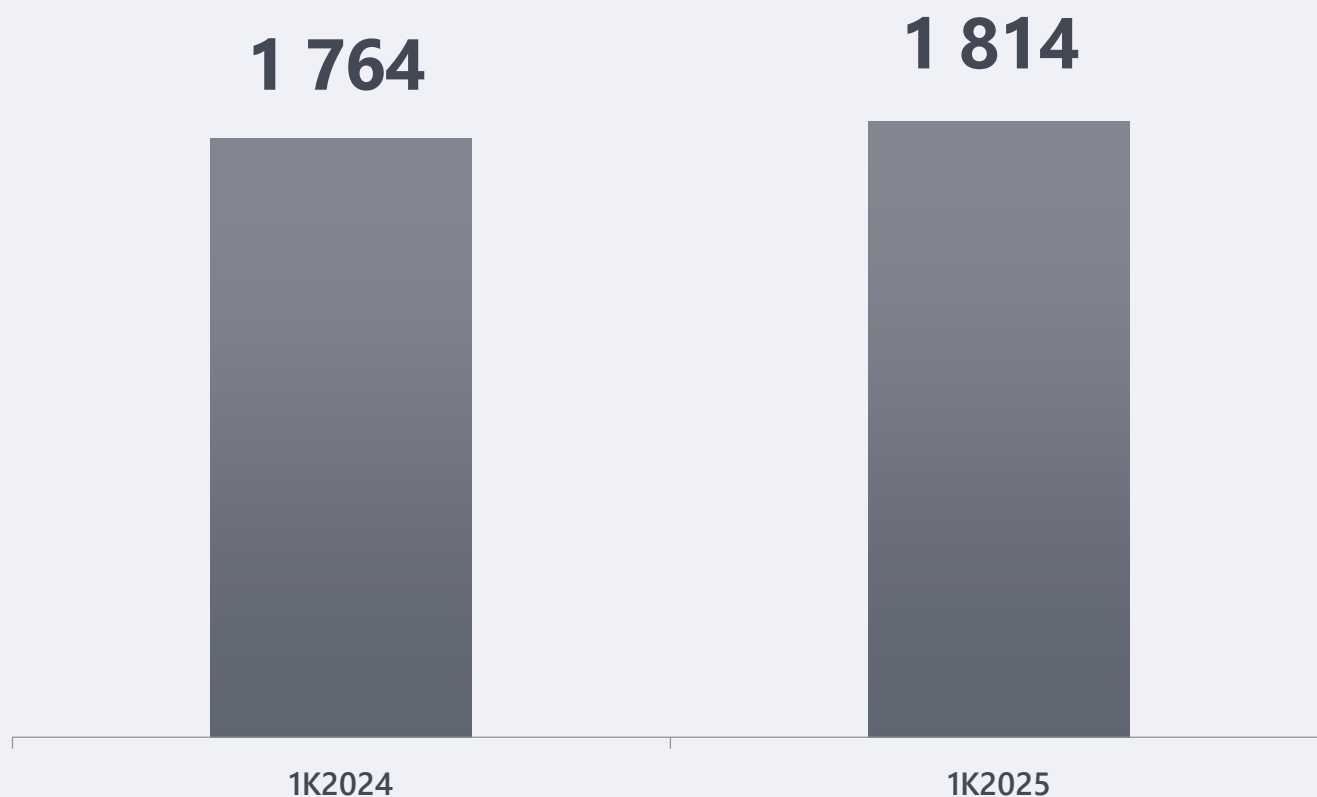
-  Рост год к году ~ 19%
-  Рост рентабельности до исторически рекордного значения
-  Рост доли собственных решений до >70%

# УСТОЙЧИВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ СКОРРЕКТИРОВАННОЙ EBITDA



## Динамика скорр. EBITDA

млн руб.



### Ключевые тренды

-  Рост доли более высокорентабельных собственных решений
-  Оптимизация расходов и эффект масштаба

### 1 квартал 2025 года

-  Приобретение в 2024 году ИТ-бизнесов с сезонно более высокими доходами во 2 полугодии, которые консолидировались только с дат приобретения контроля
-  Значимой статьей расходов остаются расходы на персонал, растущие на фоне трансформации бизнеса

ВЛИЯНИЕ M&A НА ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ LTM И ЗА 1 КВАРТАЛ 2025

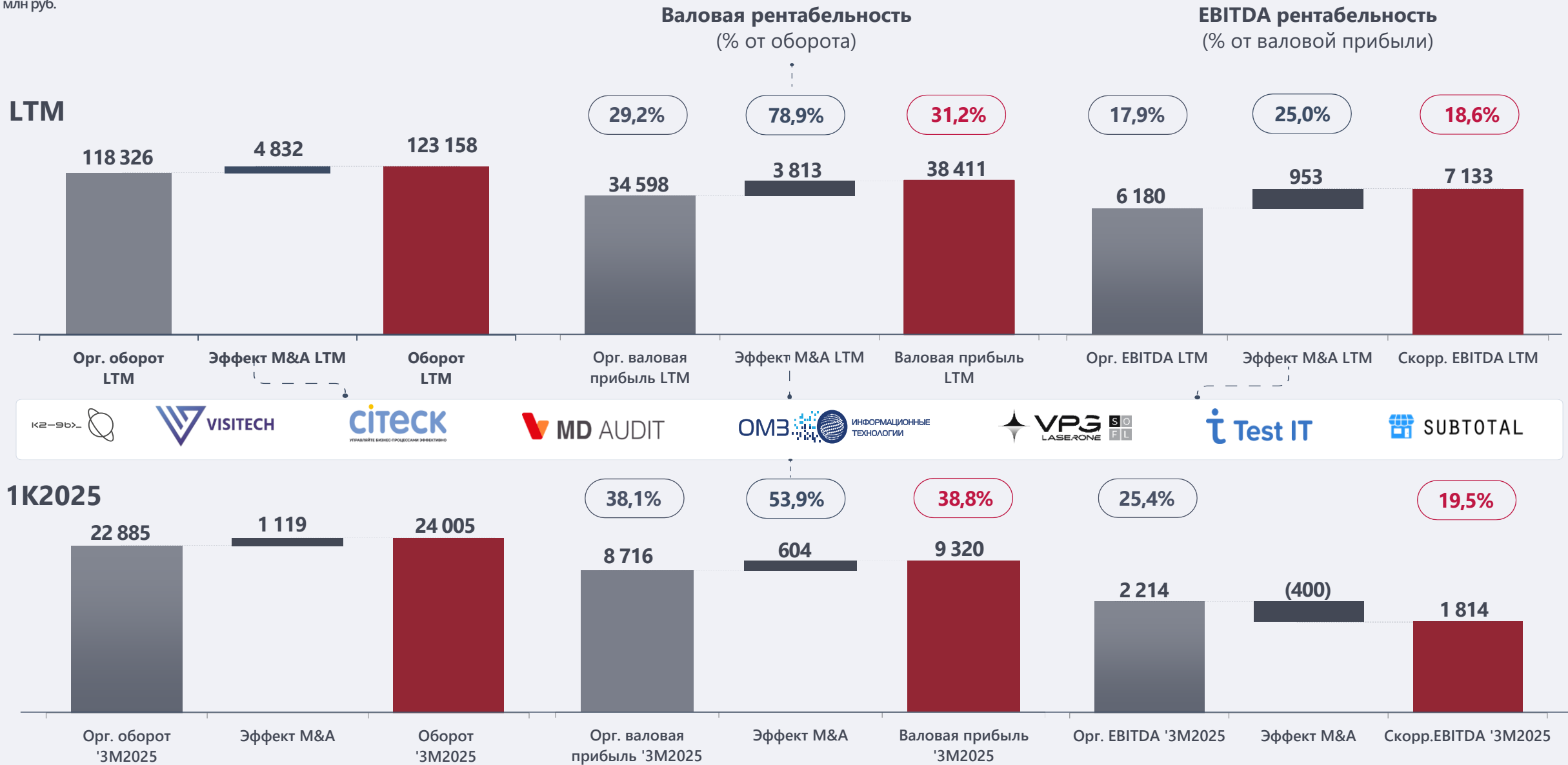
S

O

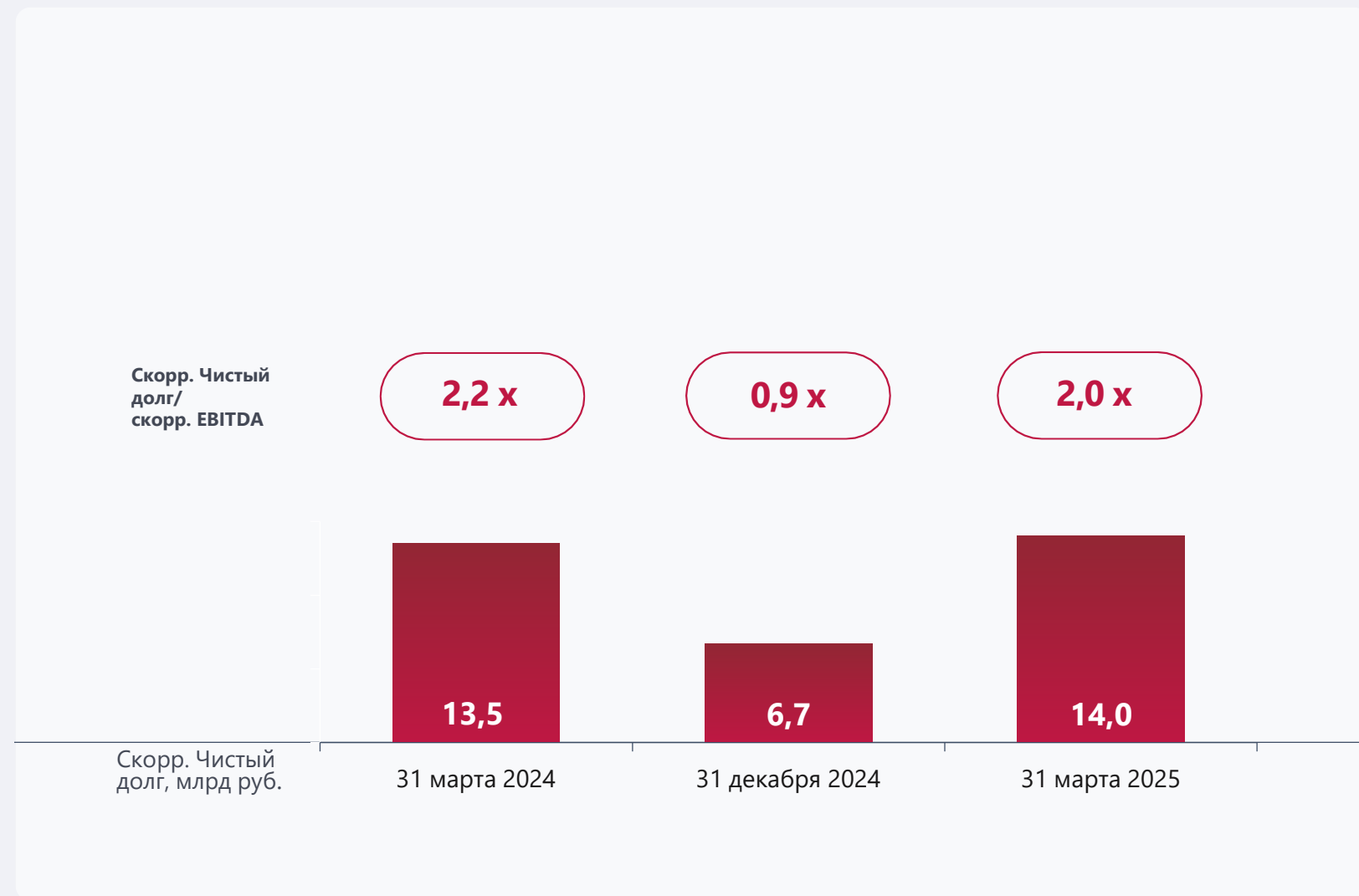
F

L

Источник: данные Компании  
млн руб.



# ОПТИМАЛЬНАЯ ДОЛГОВАЯ НАГРУЗКА



ruBBB+

Прогноз «Стабильный»

## ПРОГНОЗ НА 2025 ГОД



# 150

МЛРД РУБ.

**Оборот**

# 43-50

МЛРД РУБ.

**Валовая прибыль**

# 9-10,5

МЛРД РУБ.

**Скорр.EBITDA**

# 5 минут о кибербезопасности

# КАКОВ РЫНОК ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ?



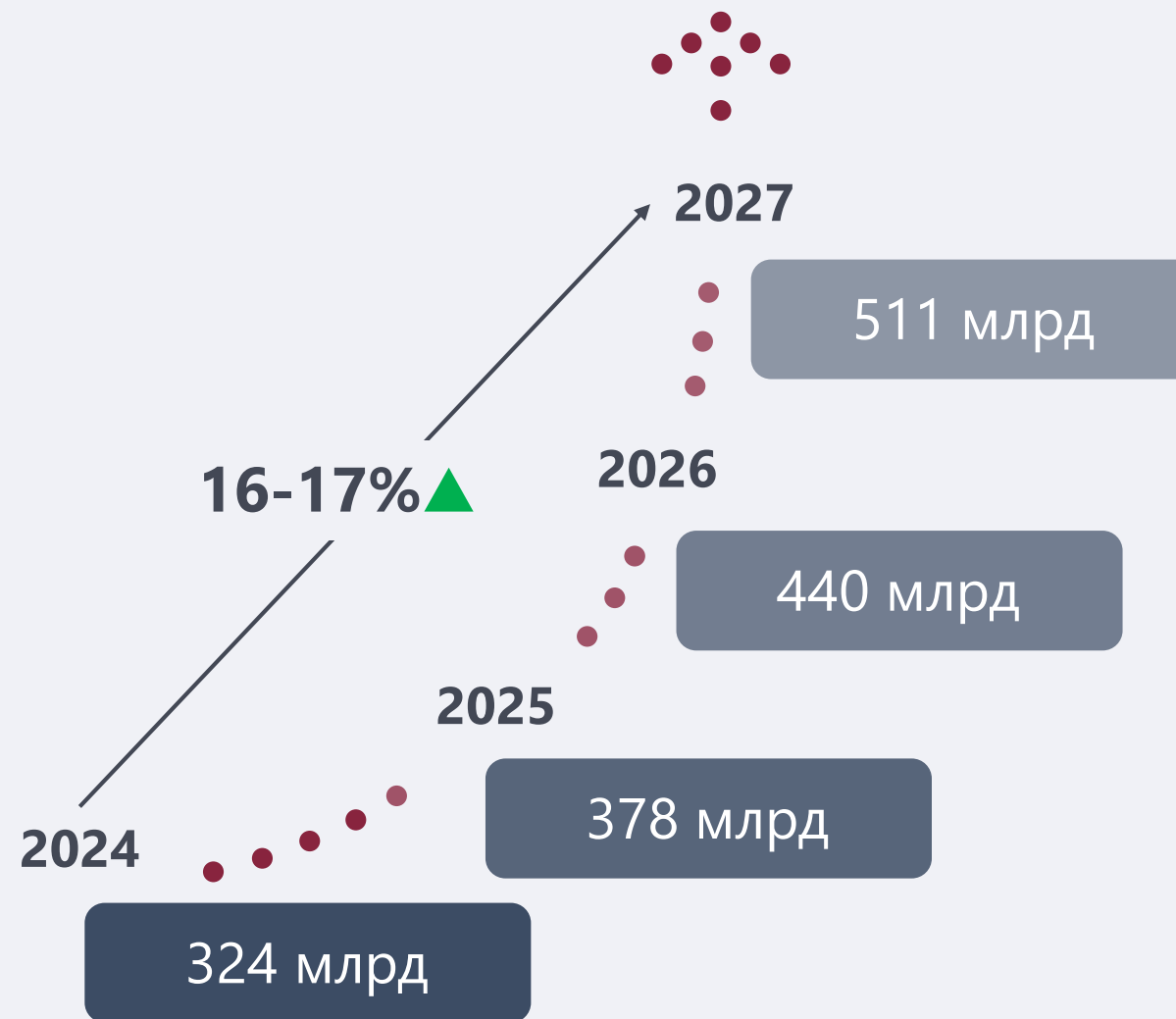
Рынок ИБ в РФ в 22-24гг увеличился в 1,5 раза и будет продолжать расти

Вопросы ИБ это вопросы устойчивости бизнеса, стабильности финансовых показателей и преимуществ над конкурентами

Рынок представлен 270+ производителями решений

## Основные драйверы:

- Количество атак
- Требования регулятора
- Импортозамещение
- Геополитика
- ИИ
- Нехватка кадров



# ЧЕМ МЫ ЗАНИМАЕМСЯ?



- Помогаем компаниям противостоять кибер-атакам
- Обеспечиваем соответствие российскому законодательству в области информационной безопасности
- Строим информационную безопасность в компаниях на базе лучших практик
- Автоматизируем элементы ИБ, в том числе с использованием ИИ
- Обучаем персонал – как специалистов в области ИБ, так и линейных сотрудников
- Внедряем и поддерживаем базовые элементы безопасной архитектуры



Карта решений

**440+**

сотрудников

**304**

проекта  
завершено в 2024

**20 000+**

поставок совершено  
в 2024

**35+**

контракт  
SOC

**50+**

контрактов  
CyberDef

# РЕЗУЛЬТАТЫ ДИРЕКЦИИ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ



2024

**~10 млрд**

выручка дирекции ИБ в 2024 году

**+36,6%**

рост оборота  
в 2024

**+54,3%**

рост маржи  
в 2024

**+3,2пп**

прирост  
маржинальности  
YoY

**27,9%**

маржинальность  
в 2024

1Q2025

**~2,5 млрд**

выручка дирекции ИБ в Q1 2025

**30,0%**

маржинальность  
в Q1 2025



«Лидер по объему  
продаж»

**kaspersky**



«Лидер NGFW  
проектов»

**UserGate**



«Драйвер года.  
За наибольшее  
количество проектов»

**INFOWATCH®**



«Партнер года»

**infotecs®**



«Высокий рост»

**infotecs®**

# СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ



1. Доля на рынке

2. Собственные сервисные решения

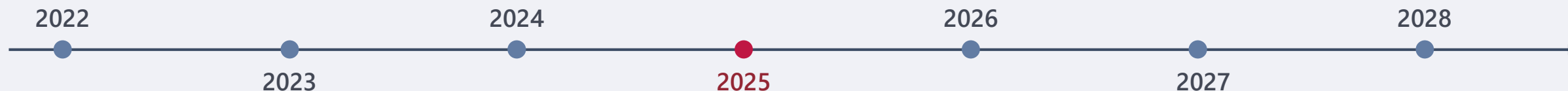
3. Центры компетенций

4. Команда

5. Развитие крупнейших клиентов

6. Лидирующие позиции по ТОП-15 вендорам

7. Собственный RnD



**Банковская группа Синара управляет  
цифровыми рисками с помощью  
CyberDef от ГК Softline**



# TAGLEX



## Повышение кибербезопасности логистической компании TAGLEX





**Защита клиентских данных  
SBI Банка с помощью облачного  
SOC Infosecurity**



**ГК Softline совместно с АШАН ТЕХ  
реализовала проект по внедрению  
системы межсетевого  
экранирования в торговой сети  
АШАН Ритейл Россия**



# ХИМИЧЕСКОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ



**ГК Softline помогла химическому  
предприятию России повысить  
уровень защиты технологического  
сегмента**





**КГЭУ**



**Создание Центра киберучений  
Amprе в Казанском государственном  
энергетическом университете (КГЭУ)**



**ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ. УСПЕШНАЯ. ЭФФЕКТИВНАЯ.**

